



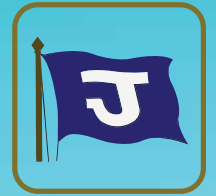
# รายงานประจำปี 2560 ANNUAL REPORT 2017



บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED







# วิสัยทัศน์ ภูมิใจเรือไทยของเรา

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เริ่มก่อตั้งเมื่อ วันที่ 24 มิถุนายน 2519  
เป็นบริษัทเรือไทยมหาชนแห่งแรก ที่คนไทยเป็นเจ้าของและบริหารงานเองทั้งหมด  
และรับจ้างบริหารจัดการเรืออย่างมืออาชีพ เพื่อพัฒนาศักยภาพพาณิชย์นาวี  
ของไทยให้ก้าวไกลเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

จุฑานาวี  
JUTHA MALEE

## สารบัญ / Contents

# THAILAND'S PRIDE

05	สารสั้นจากประธานกรรมการ	141	Message from the Chairman
06	คณะกรรมการบริษัท	142	Board of Directors
07	คณะกรรมการตรวจสอบ	143	Audit Committee
08	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	144	Business Profile
13	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	148	Nature Business
17	ปัจจัยความเสี่ยง	152	Risk Factors
22	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	156	Corporate Profile
34	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	168	Shareholding Structure
36	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	169	Dividend Payment Policy
37	โครงสร้างการจัดการ	170	Management
60	การกำกับดูแลกิจการ	195	Good Corporate Governance
72	ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	205	Corporate Social Responsibility (CSR)
74	การควบคุมภายในและการตรวจสอบ	207	Inside Information Control
77	รายการระหว่างกัน	210	Transactions with Related Person and Parties
81	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	214	Corporate Financial Summary
82	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	215	Management Discussion and Analysis : MD&A
91	รายงานคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	225	Statement of Directors' Responsibilities
93	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	227	Independent Auditor's Report
98	งบการเงิน	232	Financial Statements
107	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	241	Notes to Financial Statements



## สารสัน จากประธานกรรมการ

ปี 2560 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว แต่เนื่องจากการล่มสลายทางการเงินโลกในปี พ.ศ. 2552 ที่มีผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวมเช่นกัน ทำให้การฟื้นตัวดังกล่าวเป็นไปอย่างช้าๆ แต่ยังคงส่งผลดีโดยรวมต่ออุตสาหกรรมต่างๆ รวมทั้งอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือจึงยังคงใช้เวลายาวนาน

ในปีก่อนหน้านั้น สายเดินเรือหลายแห่งเลิกกิจการ และมีการควบรวมกิจการของสายเดินเรือใหญ่ๆ หลายกลุ่ม การเปลี่ยนแปลงนี้ดำเนินต่อมาถึงปี 2560 ส่งผลให้เกิดสายเดินเรือใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและมีความสามารถแข่งขันสูงขึ้น ความต้องการใช้เรือกับปริมาณเรือในตลาดโลกมีความสมดุลมากขึ้นอันเป็นผลมาจากความมาตรการในการลดจำนวนเรือต่อใหม่ และการเพิ่มปริมาณการตัดทำลายเรือเก่าเป็นพิเศษ สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือจึงเริ่มเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือ ได้แก่ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกที่ผันผวน และความมั่นคงทางการเมืองระหว่างประเทศที่ยังไม่เสถียร ทำให้ผู้ประกอบการต้องใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างมากในการกำหนดทิศทางธุรกิจ การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมขนส่งทางเรือจึงเป็นไปอย่างช้าๆ

การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการขนส่งทางเรือในประเทศไทยยังไม่เด่นชัดเนื่องจากผู้ประกอบการแต่ละรายบริหารเรือต่างประเภทกันและให้บริการที่แตกต่าง บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เน้นให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลาเพื่อลดความเสี่ยงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ผันผวน และให้บริการบริหารจัดการเรือให้เจ้าของเรืออื่นๆ ทำให้บริษัทไม่ต้องใช้เงินลงทุนมากแต่ได้ผลตอบแทนที่แน่นอน บริการของบริษัทจึงแตกต่างไปจากบริการของผู้ประกอบการรายอื่นๆ การแข่งขันจึงเป็นไปในระดับสากลมากกว่าภายในประเทศ

ในปี 2560 บริษัทได้ขายเรือเก่า 1 ลำ คือ เรือจุฑาธรรมรักษา ซึ่งมีอายุ 22 ปี และพิจารณาหาเรือลำใหม่ที่เหมาะสมมาทดแทนในโอกาสต่อไป และได้บรรลุข้อตกลงรับบริหารจัดการเรือเพิ่มขึ้นจำนวนหนึ่งและจะทยอยรับมาบริหารในปี 2561 นี้จำนวน 2 ลำ และในปีถัดไปอีก 1 ลำ

การบริหารกิจการในภาวะที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวภายหลังจากที่ได้ซบเซามาเป็นเวลานานเช่นนี้ ต้องอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความรอบคอบระมัดระวังเป็นอย่างมาก แต่ในเวลาเดียวกัน บริษัทยังคงให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาคุณภาพของบุคลากร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการธำรงรักษาจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสร้างสรรค์ธุรกิจที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความสามัคคีของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ บริษัทจะสามารถฝ่าฟันอุปสรรคและนำพากิจการไปสู่เป้าหมายและบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ณ โอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ให้ก้าวไกลมาถึงวันนี้ เพื่ออนาคตที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

พลเรือตรี 

(ชาโณ เพ็ญชาติ)

ประธานกรรมการ





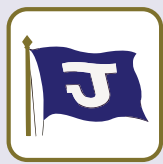
พลเรือตรี ชาโลน เพ็ญชาติ  
ประธานกรรมการ



นายศุภรียั แก้วเจริญ กรรมการอิสระ  
รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายศิริชัย สาคกรรัตนกุล  
กรรมการอิสระ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ประกอบด้วย กรรมการ 9 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้



นายอดุลย์ จันทนจุลกะ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายสมพร ไพลิน  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นายโกวิท กุวานนท์  
กรรมการอิสระ



นายศรัณย์ เพ็ญชาติ  
กรรมการ



นายชนนทร์ เพ็ญชาติ  
กรรมการผู้จัดการ



นายชนิตร เพ็ญชาติ  
กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ



นายศุกรีย์ แก้วเจริญ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอดุลย์ จันทนจุลกะ  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

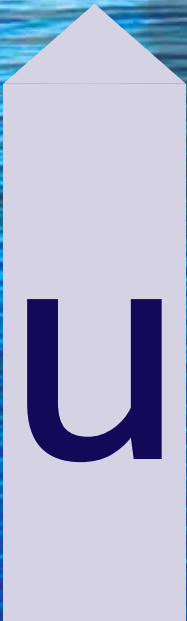


นายสมพร ไพลิน  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ





JUTHA MARITIME



นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ





# ภาพรวมธุรกิจ

## บริษัทและกลุ่มธุรกิจ :

บริษัทฯ จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ประกอบการธุรกิจพาณิชย์นาวีระหว่างประเทศเป็นธุรกิจหลัก โดยมีบริษัทในเครือที่สามารถดำเนินการในลักษณะทำงานเป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการเดินเรือทะเลเพื่อช่วยสนับสนุนกองเรือของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจและตลาดเดินเรือโลกอย่างต่อเนื่องและครบวงจรดังนี้

1. บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) – บริษัทแม่ มีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเรือแบบบริ้งจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management) และกลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับการค้าทางเรือ ประกอบด้วย ธุรกิจนายหน้าจัดหาสินค้า ธุรกิจนายหน้าซื้อขายเรือ และธุรกิจนายหน้าเช่าเรือ
2. บริษัท จุฑาผกากรอง ชิปปิ้ง จำกัด – บริษัทย่อย เป็นฐานในประเทศสิงคโปร์ มีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศที่เป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจบริหารจัดการเรือ (Ship Management)
3. บริษัท ไทยเดน มารีนท์ จำกัด – บริษัทย่อยมีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
4. บริษัท เจ ชิปปิ้ง เซอร์วิส จำกัด – บริษัทร่วม มีหน้าที่รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวกับการขนส่งทางทะเลอื่นๆ เช่น ธุรกิจขนถ่ายสินค้าในเรือ ธุรกิจตัวแทนเรือ ธุรกิจซ่อมเรือ ธุรกิจขนส่งในประเทศ เป็นต้น

## 1. วิสัยทัศน์ ภูมิใจเรือไทยของเรา

### » วัตถุประสงค์

บริษัทฯ จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทเรือไทยมหาชนแห่งแรกที่คนไทยเป็นเจ้าของและบริหารงานเองทั้งหมด และรับจ้างบริหารจัดการเรืออย่างมืออาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพพาณิชย์นาวีของไทยให้ก้าวไกลเป็นที่ยอมรับของนานาชาติ

### » เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะยังคงจำนวนเรือของบริษัทฯ ไว้ที่ 6 ลำ เพราะเป็นเรือเนกประสงค์ มีอายุน้อยและมีประสิทธิภาพสูงเป็นที่ต้องการของตลาด และคงเน้นให้บริการแบบบริ้งจ้างเหมาเป็นระยะเวลา โดยทำสัญญากับผู้จ้างเหมารายเดิมๆ ประมาณ 3-6 เดือน เพื่อรักษาระดับรายได้หลักให้เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 – 10 ต่อปี

ในขณะเดียวกันเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการลงทุนและเป็นการเพิ่มประสบการณ์ในเรือประเภทต่างๆ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการให้บริการจัดการเรือให้กับเจ้าของเรืออื่นในฐานะ Technical Management

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินเตรียมการพัฒนาคุณภาพการให้บริการตามหลักสากลเพื่อเข้าโครงการ ISO 9001:2015 และได้รับประกาศนียบัตรจาก NIPPON KAIJI KYOKAI เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560



## 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### » ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมา

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2519 และเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2535 ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 650,700,000 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 422,385,213 บาท (สี่ร้อยยี่สิบสองล้านสามแสนแปดหมื่นห้าพันสองร้อยยี่สิบสามบาท) โดยมีกลุ่มตระกูลเพ็ญชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### ปี 2555

- » วันที่ 9 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัท NORDANA LINE A/S (Nordana) ประเทศเดนมาร์ก ร่วมกันจัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด) โดยมีทุนจดทะเบียน 225 ล้านบาท และมีสัดส่วนการลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับ Nordana ร้อยละ 51 : 49
- » วันที่ 15 สิงหาคม 2555 บริษัทย่อยคือ บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อเรือเดินทะเลจำนวน 1 ลำ คือ เรือ MV Fredensborg ในราคา 735 ล้านบาท เป็นเรือบรรทุกสินค้าอเนกประสงค์ ขนาดประมาณ 12,580 เดทเวทตัน โดยธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเป็นผู้สนับสนุนทางการเงิน และได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนส่งทางเรือประเภท 7.9 กิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2555
- » วันที่ 6 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็น ซี เอ มารีน คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ตามข้อกำหนด ISO 9001:2008 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล สร้างความพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าหรือผู้รับบริการ และได้รับการยอมรับ ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน และป้องกันสิ่งแวดล้อม ปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทำงานอย่างมีคุณภาพมากขึ้น ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีแก่องค์กร

#### ปี 2556

- » วันที่ 16 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนจำนวน 258,000,000 บาท เป็น 325,350,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 22,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท เพื่อขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- » วันที่ 24 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ (เพิ่มทุนจดทะเบียน) ของบริษัท จากเดิม 258,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 325,350,000 บาท แบ่งออกเป็น 108,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท





- » วันที่ 25 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน 258,000,000 บาท เป็น 325,350,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 22,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาทเพื่อขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- » วันที่ 25 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 22,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท ในราคา 4.50 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- » วันที่ 26 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียน จำนวน 325,350,000 บาท เป็น 650,700,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
- » วันที่ 27 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็น 650,700,000 บาท มีทุนชำระแล้ว 325,350,000 บาท

#### ปี 2557

- » วันที่ 31 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้รายงานการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เมื่อวันที่ 17 – 30 ตุลาคม 2556 จำนวน 22,450,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 101,025,000.00 บาท วัตถุประสงค์ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
- » วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ แจ้งการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว เป็นเงินทั้งสิ้น 422,385,213.00 บาท และจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 140,795,071 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3 บาท
- » วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 ส่งแบบรายงานผลการขายหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ F (53 – 5) จำนวนเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นรวม 31,954,414.50 บาท
 

หัก ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นประมาณ	1,089,735.00 บาท
จำนวนเงินที่ได้รับสุทธิ	30,864,679.50 บาท

หมายเหตุ จำนวนเงินที่ได้รับสุทธินี้ไม่รวมเงินเพิ่มทุนจากโครงการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวนรวม 113,598,405.00 บาท จากหุ้นเพิ่มทุน 25,244,090 หุ้น ที่ราคา 4.50 บาทต่อหุ้น
- » วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557 หุ้นเพิ่มทุนของ JUTHA เริ่มซื้อขายหุ้นใหม่ 422,385,213.00 บาท หุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น

#### ปี 2558

- » วันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 40 มีมติให้แต่งตั้ง นายชินตโร เพ็ญชาติ เป็นกรรมการใหม่อีก 1 ท่าน
- » บริษัทฯ ได้รับผิดชอบดำเนินการขนส่งขบวนรถไฟฟ้าสายสีม่วงทั้งโครงการ จากเมืองท่าโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น มายังท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี โดยทยอยขนส่งลงเรือทั้งที่เป็นเรือของบริษัทฯ และเรือที่บริษัทฯ บริหารจัดการ นับเป็นการขนส่งสินค้าของรัฐบาลโดยเรือไทยเป็นครั้งแรกในรอบระยะเวลาหลายสิบปี ขบวนรถไฟฟ้าขบวนแรกได้มาถึงประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2558 และทยอยเดินทางมาประเทศไทยมาเป็นลำดับจนเสร็จสิ้นทั้งโครงการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 63 ขบวน
- » วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption – CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ดำเนินการโดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง



### ปี 2559

- » วันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทราบว่ามีการซื้อขายหุ้น Big Lot เกิดขึ้นจำนวน 15,715,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
- » วันที่ 29 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทราบข่าวเพิ่มเติมการซื้อขายหุ้น Big Lot จำนวน 15,715,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วนั้น เป็นการขายหลักทรัพย์ของ นางสาวนรีชา ปานบุญหอม ให้กับนางสาว เกศริน อุ่นพงษ์เจริญสุข ทั้งจำนวน โดยผู้ซื้อได้รายงานการได้มาของหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246 – 2) ของหลักทรัพย์ จำนวนดังกล่าว คือ 15,715,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

### ปี 2560

- » วันที่ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ ได้ทำการขายเรือจุฑาธรรมรักษา เนื่องจากเรือมีอายุมากและถึงกำหนดการเข้าอู่แห่งในเวลาใกล้ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายสูงมาก ไม่คุ้มกับรายได้ที่จะได้รับ

## 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### บริษัท เจ ซิปป์িং เซอร์วิส จำกัด

สำนักงานใหญ่	: 153 อาคารมาโน ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทของกิจการ	: ธุรกิจขนถ่ายสินค้า ช่อมเรือ และขนส่งสินค้าทางบก
ทุนจดทะเบียน	: 15 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน	: ร้อยละ 33.33 ของเงินลงทุนทั้งหมด

#### บริษัท จุฑาผกากรอง ซิปป์ิงไพรเวท จำกัด

สำนักงานใหญ่	: 50 Raffles Place, # 17 – 01 Singapore Land Tower, Singapore 048623
ประเภทของกิจการ	: ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	: 8.86 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน	: ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

#### บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด

สำนักงานใหญ่	: 153 อาคารมาโน ทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทของกิจการ	: ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	: 225 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน	: ร้อยละ 51 ของเงินลงทุนทั้งหมด





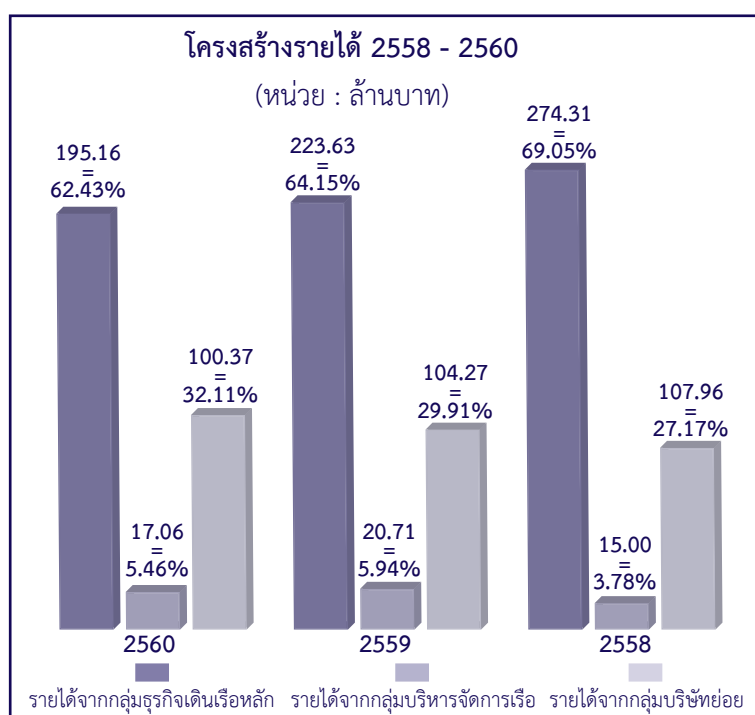
# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2558 – 2560 ที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2560		2559		2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มธุรกิจเดินเรือหลัก	บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)		195.16	62.43	223.63	64.15	274.31	69.05
การบริหารจัดการเรือ	บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)		17.06	5.46	20.71	5.94	15.00	3.78
กลุ่มธุรกิจเดินเรือ (บริษัทย่อย)	บริษัท จุฑา ผกากรอง ชิปปิ้ง ไพรเวท จำกัด	100	0	0	0	0	0	0
กลุ่มธุรกิจเดินเรือ (บริษัทย่อย)	บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด	51	100.37	32.11	104.27	29.91	107.96	27.17
รวม			312.59	100	348.61	100	397.27	100





## 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### จุดเด่น ปี 2560

เศรษฐกิจโลกและประเทศไทยมีการปรับตัวดีขึ้นเป็นผลให้มีการขนส่งสินค้าประเภทอุตสาหกรรมโดยเฉพาะสินค้าสำหรับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในโครงการต่างๆทั่วประเทศส่งผลให้บริษัท จุฑานาวี จำกัด(มหาชน) ได้รับการขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบให้กับราชการไทยประมาณ 70,000 เฟรทตัน ซึ่งจะสร้างรายได้ค่านายหน้ากว่า 3 ล้านบาทในปี

นอกจากนั้นบริษัทฯจะยังคงได้รับการว่าจ้างบริหารเรือขนาดประมาณ 12,000 เดทเวทตัน จากเจ้าของเรือประเทศเดนมาร์กเพิ่มขึ้นอีก 3 ลำ ซึ่งจะมีการทยอยรับมอบลำแรกในช่วงต้นเดือนเมษายน ลำที่สองในช่วงเดือนธันวาคม 2561 และ ลำที่สามในช่วงเดือนมกราคม 2562

### ผลิตภัณฑ์หรือบริการ :

บริษัทฯ ได้เสนอบริการใน 3 รูปแบบ คือ การบริการด้วยเรือของบริษัทฯ เอง ซึ่งเป็นเรือเนกประสงค์ (Multipurpose) สำหรับการขนส่งกึ่งประจำเส้นทาง (Semi – Liner) กับเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) และการให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management) แก่บริษัทอื่น ดังนี้

1. การให้บริการกึ่งประจำเส้นทาง (Semi – Liner) ในแถบเอเชีย โดยบริษัทฯ เน้นเส้นทางระหว่างไทย – เกาหลีใต้ – ญี่ปุ่น สำหรับการรับสินค้าขาออกจากประเทศไทยเป็นสินค้าเกษตร เช่น น้ำตาลทรายดิบ ข้าว มันสำปะหลัง แร่ ในขณะที่สินค้าขาเข้าเป็นสินค้าประเภทเหล็ก สินค้าโครงการ (Project Cargo) และเครื่องจักร การเดินทางต่อรอบทั้งขาออกและขาเข้าประมาณ 45 วัน โดยใช้เวลาการเดินทางในทะเลประมาณ 20 วัน

2. การให้บริการเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) เรือของบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทางทั่วโลกตามระยะเวลาจ้างเหมาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้ บริษัทฯ คัดเลือกผู้จ้างเหมา (Charterer) เรือโดยตรงและผ่านการติดต่อนายหน้าต่างประเทศที่ดีเป็นที่ไว้วางใจในตลาดและมีความสามารถในการต่อรองสูง ลูกค้ายกเว้นจะเป็นบริษัทขนาดใหญ่และมีความมั่นคงสูง ปัจจุบันบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบริการด้านนี้มาก เพราะสามารถลดความเสี่ยงในด้านการหาสินค้าและราคาน้ำมัน และทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่แน่นอน

3. การให้บริการบริหารจัดการเรือ (Ship Management) แก่บริษัทอื่น ซึ่งเริ่มตั้งแต่ปลายปี 2550 ด้วยความพร้อมด้านประสบการณ์ที่ผู้บริหารและพนักงานสั่งสมมานาน หลังจากนั้นได้ขยายการรับบริหารจัดการเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นที่เป็นเรือประเภทอื่น เช่น เรือสำหรับบรรทุกถ่าน ฯลฯ และมีเส้นทางการค้าทั่วโลก

### ผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ ในปี 2560

#### การให้บริการเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)

หลังจากสภาพเศรษฐกิจได้ตกต่ำทั่วโลกต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้นำเรือที่มีอยู่ทั้งหมด 5 ลำ มาให้บริการแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา ดังนี้

- » เรือ จุฑามาลี ( M.V. Nordana Malee )
- » เรือ จุฑาวาสนา ( M.V. Nordana Andrea )
- » เรือ จุฑาพุทธชาด ( M.V. Nordana Sophie )
- » เรือ จุฑาธรรมรักษา ( M.V. Jutha Dhammaraksa )
- » เรือ จุฑापัทธมา ( M.V. Jutha Patthama )

ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลาในช่วงสั้นในเส้นทาง Intra-Asia บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์บริการของเรือทั้ง 5 ลำนี้ให้เป็นแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา โดยเน้นการทำสัญญาเป็นช่วงประมาณ 3-6 เดือนต่อครั้งเพื่อรอดูจังหวะของตลาด





## การให้บริการบริหารจัดการเรือแก่บริษัทอื่น (Ship Management)

ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารและสามารถควบคุมต้นทุนที่ต่ำ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรต่างๆ ให้บริหารจัดการเรือที่มีเส้นทางเดินเรือรอบโลกทั้งในฐานะ Technical Managers

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2560 ที่ผ่านมา ดัชนีบอลติกมีความผันผวนค่อนข้างมาก ดัชนีต้นปีอยู่ที่ระดับ 960 เศษ และปรับขึ้นไปถึงระดับ 1,300 เศษในไตรมาสแรกก่อนจะลดลงจนถึงจุดต่ำสุดอยู่ที่ 810 เศษในเดือนมิถุนายน หลังจากนั้น ดัชนีปรับขึ้นในช่วงไตรมาสที่สามและสี่ และถึงจุดสูงสุดที่ระดับ 1,740 เศษในเดือนธันวาคม 2560

Baltic Dry Index - 1 year



Baltic Dry Index - 5 years (2/2013 -2/2018)



<https://www.bloomberg.com/quote/BDIY:IND>

## แนวโน้มของธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2561

เศรษฐกิจโลกได้ฟื้นตัวอย่างช้าๆ ส่งผลดีต่อธุรกิจขนส่งทางเรือซึ่งเริ่มปรับตัวดีขึ้น แต่การล่มสลายทางการเงินโลกในปี พ.ศ. 2552 ส่งผลกระทบเป็นอย่างมากต่อสภาพเศรษฐกิจโลกโดยรวม การปรับตัวของเศรษฐกิจโลกและธุรกิจการขนส่งทางเรือต้องใช้เวลายาวนาน และการคาดหวังให้การฟื้นตัวกลับไปสู่ระดับเดียวกันเช่นเมื่อสิบปีที่ผ่านมาจะต้องอาศัยการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่สมบูรณ์กว่านี้

สำหรับสภาพโดยทั่วไปของธุรกิจการขนส่งทางเรือ แม้ว่าปริมาณเรือในตลาดโลกลดจำนวนลงมาระดับหนึ่งอย่างเป็นที่น่าพอใจ ซึ่งเป็นผลจากการลดปริมาณการสั่งต่อเรือใหม่และการนำเรือเก่าไปตัดทำลายเป็นเศษเหล็กมากขึ้น แต่ความต้องการใช้เรือยังคงไม่เพิ่มเท่าที่ควร ธุรกิจการขนส่งทางเรือจึงยังปรับตัวค่อนข้างช้า ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกที่ผันผวนทำให้ผู้ประกอบการคาดการณ์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและความต้องการใช้พลังงานได้ยาก ความต้องการใช้เรือจึงยังไม่เพิ่มขึ้นเท่าที่ควร เมื่อใดที่ความต้องการใช้เรือเพิ่มมากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ สถานการณ์โดยทั่วไปของธุรกิจการขนส่งทางเรือก็จะดีขึ้น

ในประเทศไทย การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจการขนส่งทางเรือไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก ผู้ประกอบการแต่ละรายบริหารเรือต่างประเภทกัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (time charter) และลูกค้าที่บริษัทรับบริหารจัดการเรือ (ship management) เพื่อใช้รับขนส่งสินค้าทั่วโลกซึ่งแตกต่างไปจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงเป็นไปในระดับสากลมากกว่าภายในประเทศ



# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จำแนกความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งการจัดหามาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงต่างๆ ไว้ดังนี้

- » ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ
- » ความเสี่ยงด้านการตลาด
  - (1) ความเสี่ยงจากผู้จ้างเหมา
  - (2) ความเสี่ยงจากนายหน้าหาสินค้าและหาผู้จ้างเหมาเรือ
  - (3) ความเสี่ยงจากธุรกิจการรับจ้างบริหารจัดการเรือ
- » ความเสี่ยงด้านการบริหาร
- » ความเสี่ยงด้านการเงิน
- » ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการเมือง

## ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ที่เป็นเรือขนส่งสินค้าทางทะเล มีลักษณะที่ต้องเคลื่อนที่ไปมาตลอดเวลาทั่วโลกตามลักษณะของธุรกิจ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้าน อาทิ อุบัติเหตุจากการผจญภัยภัยธรรมชาติ เช่น พายุ กระแสน้ำ กระแสลม และสภาพอากาศที่รุนแรง หรืออุบัติเหตุอันเกิดจากความประมาทเลินเล่อหรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ของพนักงานเรือ หรือบุคคลอื่นที่ก่อเหตุให้เกิดความเสียหายได้ เช่น เรือชนกัน เรือเกยตื้น เรือหรือสินค้าไฟไหม้ สินค้าเสียหายจากการเปียกชื้นจากน้ำฝนหรือน้ำทะเล อีกทั้งปัจจุบันยังมีภัยที่เกิดจากการกระทำอันเป็นโจรสลัดที่มีพฤติกรรมการปล้นจับเรือพร้อมลูกเรือเพื่อทำการแลกกับค่าไถ่ที่เป็นจำนวนเงินมหาศาล

ความเสี่ยงดังกล่าวมานี้ จะนำมาซึ่งความสูญเสียทั้งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนเสียโอกาสในการทำธุรกิจที่ต้องหยุดชะงักลงจากการที่ไม่สามารถดำเนินการให้เรือวิ่งรับส่งสินค้าได้ตามปกติ และรวมไปถึงการลดลงของรายได้ด้วย

ในเรื่องความเสี่ยงในด้านอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงโดยได้มีการทำประกันภัยทางทะเลที่คุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. การประกันภัยตัวเรือและเครื่องจักร (Hull and Machinery Insurance)
2. การประกันภัยคุ้มครองความรับผิดชอบของเจ้าของเรือ (Protection and Indemnity Insurance)

ส่วนความเสี่ยงทางด้านภัยจากการกระทำอันเป็นโจรสลัด บริษัทฯ ก็ได้มีการทำประกันภัยเพิ่มเติมจากข้างต้นแล้ว รวมถึงมีมาตรการป้องกันมาเสริมเพื่อลดความเสี่ยงลงด้วย

ส่วนต้นทุนที่สำคัญของธุรกิจคือราคาเชื้อเพลิงเรือ ที่ถูกกำหนดโดยราคาตลาดโลกเป็นต้นเหตุที่ควบคุมไม่ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการแบบเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ทั้งหมด เพราะผู้จ้างเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าน้ำมันเอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มธุรกิจรับบริหารจัดการเรือ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการดังกล่าวโดยมีความเสี่ยงต่ำมากและไม่มีต้นทุนการเงินน้อย

ด้วยเหตุนี้จึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจในระดับที่ดีมาก

## ความเสี่ยงด้านการตลาด

เนื่องจากธุรกิจด้านพาณิชย์นาวีเป็นธุรกิจเปิดเสรีและปริมาณการขนส่งสินค้าขึ้นอยู่กับปริมาณการค้าของโลก ซึ่งถ้าช่วงใดภาวะเศรษฐกิจดี ตลาดเรือก็จะดีด้วย นอกจากนี้การเข้ามาของคู่แข่งอาจทำให้อุปทานด้านจำนวนกองเรือมากกว่าอุปสงค์ของตลาด สภาพการขึ้นลงตามวัฏจักรทำให้เกิดความไม่แน่นอนของผลประกอบการ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งสภาพตลาดในปัจจุบัน ปริมาณการค้าของโลกเกิดความถดถอยอย่างเห็นได้ชัด อันสืบเนื่องมาจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจของหลายๆ ประเทศ ทั้งยุโรปและเอเชีย อีกทั้งความต่อเนื่องของการที่มีปริมาณการเร่งต่อเรือใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดที่ก่อให้เกิดจำนวนกองเรือที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จึงเกิดการสวนกันระหว่างอุปสงค์และอุปทาน กล่าวคือ อุปสงค์ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อุปทานก็ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน จึงนำไปสู่การแข่งขันกันสูงเป็นอย่างมากของบริษัทเจ้าของเรือ ผลที่ตามมาคือราคาค่าระวางขนส่งได้ถูกบีบลงมาเป็นอย่างมาก และต้องแข่งขันกันตลอดเวลา

บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์โดยได้เน้นการบริการประเภทเดินเรือแบบรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่ยาวนานทั้งหมด เพราะผู้จ้างเหมาจะเป็นผู้รับผิดชอบในการหาสินค้าเอง ซึ่งเชื่อว่าบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงเกี่ยวกับตลาดได้ในระดับดีมาก ถึงแม้ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ควบคุมได้ยาก แต่บริษัทฯ ได้มีการเตรียมมาตรการป้องกันอย่างสม่ำเสมอด้วยการศึกษาวิเคราะห์สภาพตลาดอยู่ตลอดเวลา โดยอาศัยแหล่งข้อมูลการวิจัยต่างๆ สถิติจาก The Baltic Dry Index (BDI) ข้อมูลจากลูกค้า นายหน้า ฯลฯ และที่สำคัญคือการเลือกใช้เรือแบบเนกประสงค์ (Multipurpose Vessel) ขนาดเหมาะสมที่มีอุปกรณ์การขนถ่ายพร้อม ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับกลยุทธ์การตลาดเพื่อเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้ทันทั่วทั้ง

### 1. ความเสี่ยงจากผู้จ้างเหมา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เน้นการให้บริการแบบเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ทั้งหมด ซึ่งลักษณะธุรกิจประเภทนี้ บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้จัดเรือ อุปกรณ์อื่นๆ และคนประจำเรือ ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ให้บริการทั่วโลกตามความต้องการ และลักษณะธุรกิจของผู้จ้างเหมาหรือผู้จ้างเหมาต่อ ซึ่งผู้จ้างเหมาเหล่านี้อาจมีปัญหาด้านการเงินอันจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้หาทางป้องกันความเสี่ยงด้วยการเลือกทำธุรกิจเฉพาะกับบริษัทใหญ่และตรวจสอบประวัติของผู้จ้างเหมาจากลูกค้าและนายหน้าก่อนเสมอ ตลอดจนมีการติดต่อสร้างความสัมพันธ์ที่ต่อเนื่องตลอดเวลา

### 2. ความเสี่ยงจากนายหน้าหาสินค้าและหาผู้จ้างเหมาเรือ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ติดต่อกับนายหน้าระดับโลกที่มีความสามารถ นำเชื่อถือและคุ้นเคยเป็นอย่างดีกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานานจนสามารถวางใจได้ว่า บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงน้อยที่สุด

### 3. ความเสี่ยงจากธุรกิจการรับจ้างบริหารจัดการเรือ

สัญญาการจ้างบริหารจัดการเรือให้แก่บริษัทเจ้าของเรือจะมีระยะเวลาปีต่อปี ซึ่งจะเกิดรายได้ให้แก่บริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ หากลูกค้าพึงพอใจในประสิทธิภาพและผลงานของการให้บริการ ก็สามารถต่อสัญญาต่อไปได้เป็นระยะๆ และมูลค่าของรายได้ก็จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามจำนวนของเรือ แต่หากลูกค้าไม่พึงพอใจในประสิทธิภาพของผลการปฏิบัติงาน ก็จะไม่ทำการต่อสัญญาจ้างเพื่อบริหารเรือ ซึ่งนำมาสู่ความสูญเสียรายได้และโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งปัจจัยสำคัญอันจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถของบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ทั้งในสำนักงานและบนเรือ และรวมไปถึงการมีเครื่องมือช่วยในการบริหารงานที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงอีกด้วย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการคัดสรรพนักงานและส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ได้อย่างสม่ำเสมอ และได้คัดสรรนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีประสิทธิภาพมาใช้งานในองค์กร เพื่อให้มั่นใจในการบริหารจัดการและนำมาซึ่งการลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วย



## ความเสี่ยงด้านการบริหาร

ถึงแม้การจัดการในการประกอบธุรกิจด้านพาณิชย์นาวีจะมีรายละเอียดในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหลายฝ่ายทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งเป็นทั้งการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (โดยเฉพาะคนประจำเรือ) และบริหารจัดการทรัพย์สิน เช่น การดูแลตัวเรือ การขนถ่ายสินค้า ฯลฯ แต่นับว่าความเสี่ยงยังจัดอยู่ในเกณฑ์ที่น้อยมากและสามารถควบคุมได้ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรทางเรือที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ

บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและพัฒนากำลังคน โดยส่งพนักงานเข้าทำการฝึกอบรมในสถาบันต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเตรียมพร้อมด้านบุคลากร

### 2. ความเสี่ยงในเรื่องค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง

บริษัทฯ มีการวางแผนการซ่อมบำรุงเรือตามกำหนดเวลาไว้เพื่อให้เรือสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา

3. ความเสี่ยงจากข้อบังคับตามมาตรฐานสากลขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) ซึ่งมีผลบังคับใช้กับเรือที่รับขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั่วโลก

บริษัทฯ ได้มีหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจอย่างแท้จริง มีการปรับปรุงสถานะองค์กรให้ทันเหตุการณ์ตลอดเวลา

4. ความเสี่ยงเรื่องอนุสัญญาว่าด้วยแรงงานทางทะเล พ.ศ. 2549 (Maritime Labour Convention 2006) บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามขั้นตอน และสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 สิงหาคม 2556

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### (ก) ด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันแปรของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากรายได้ทั้งหมดเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการรองรับไว้เป็นการเฉพาะและสามารถลดความเสี่ยงได้ กล่าวคือ รายได้ของบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้รับมาเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ นั้น จะนำไปชำระหนี้ที่เป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ และเงินตราต่างประเทศสกุลอื่นๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงกู้เงินส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ระดับหนึ่ง

### (ข) ด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและลดต้นทุนดอกเบี้ย โดยใช้อัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืม และบริหารจัดการระยะเวลาโดยรวมของเงินกู้ยืมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากเงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เกือบทั้งหมดมีอัตราส่วนต่างคงที่ซึ่งผูกกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR แบบลอยตัว



## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการเมือง

ภัยจากการกระทำอันเป็นโจรสลัดบริเวณน่านน้ำประเทศโซมาเลีย ได้ถูกขยายพื้นที่ออกมาจนครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ของมหาสมุทรอินเดีย อันเป็นการเพิ่มแรงกดดันให้แก่บริษัทเดินเรือทั่วทั้งโลกเป็นอันมาก ซึ่งหากเรือลำหนึ่งลำใดตกอยู่ภายใต้การยึดครองของโจรสลัด ก็จะนำมาซึ่งความสูญเสียทางการเงิน ก็จะต้องนำเงินจำนวนมากเพื่อทำการไถ่ถอนเรือและลูกเรือคืนจากโจรสลัด อีกทั้งยังต้องเสียโอกาสในการทำการเดินเรือ และรวมไปถึงการสูญเสียด้านขวัญกำลังใจของลูกเรืออีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดให้เรือแต่ละลำมีการประกันภัยจากการกระทำอันเป็นโจรสลัด อีกทั้งยังมีมาตรการป้องกันการถูกโจมตีจากโจรสลัด โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ได้รับการแนะนำจากหน่วยงานนานาชาติที่เกี่ยวข้อง (BMP4 – Best Management Practices volume 4) รวมไปถึงการจ้างหน่วยรักษาความปลอดภัยติดอาวุธเพื่อเป็นชุดคุ้มครองเรืออีกด้วย ทั้งนี้ ย่อมก่อให้เกิดต้นทุนที่มากขึ้นในการเดินเรือ แต่เมื่อเปรียบเทียบกับการลดความเสี่ยงดังกล่าวลง ก็นับว่ามีความคุ้มค่าอยู่

## ความเสี่ยงจากธุรกิจเดินเรือที่มีลักษณะเป็นวัฏจักร มีผลกระทบต่อบริษัทกล่าวคือ

### ธุรกิจเดินเรือ มีสภาพเป็นวัฏจักร

ธุรกิจเดินเรือเป็นธุรกิจประเภทการบริการที่มีวงจรชีวิตขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการขนส่งสินค้ากับปริมาณจำนวนเรือที่มีให้บริการในช่วงนั้นๆ และมักจะมีช่วงเวลาแต่ละรอบค่อนข้างยาวนานกว่าวัฏจักรของธุรกิจประเภทผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค วัฏจักรของธุรกิจเดินเรือมักสำรวจจากสถิติการรับขนส่งสินค้าของเรือขนาดใหญ่ที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน (BDI) ในแต่ละปีที่ผ่านมา ซึ่งโดยทั่วไปพบว่าวัฏจักรธุรกิจเดินเรืออยู่ที่ประมาณ 7 ปีต่อรอบ โดยเริ่มจากลักษณะที่กำลังมีแนวโน้มขึ้น จนกระทั่งเติบโตสูงสุด และเริ่มหดตัวลงเรื่อยๆ ซึ่งแต่ละช่วงที่เกิดขึ้นอาจจะกินช่วงระยะเวลาต่างกัน ตัวอย่างจากช่วงปีที่เติบโตสูงสุด 2550 – 2551 ซึ่งหลังจากนั้นคาดว่าธุรกิจหดจะตัวจนถึงจุดต่ำสุดในปี 2559 และจะเริ่มมีการปรับตัวขึ้นใหม่ในช่วงปลาย 2560 อย่างไรก็ตามในแต่ละช่วงก็มีช่วงวัฏจักรเล็กๆ เกิดขึ้นด้วย ดังนั้นในปัจจุบันนักวิเคราะห์จะลดความเสี่ยงของการคาดการณ์วัฏจักรของธุรกิจนี้ โดยการกำหนดวัฏจักรในช่วงที่สั้นๆ และถี่ขึ้น

### ความเสี่ยงจากวัฏจักรของธุรกิจเดินเรือ

ความเสี่ยงของธุรกิจนี้ได้ตั้งแต่ความเสี่ยงต่ำจนกระทั่งสูงสุด ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ผลกระทบด้านดี คือ ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนคาดการณ์การบริการได้ เนื่องจากวัฏจักรโดยทั่วไปช่วยให้บริษัทฯ คาดคะเนได้ถูกต้องพอสมควร ส่วนผลกระทบด้านลบ คือ วัฏจักรของธุรกิจเดินเรือแต่ละช่วงกินเวลาค่อนข้างยาวนาน โดยเฉพาะช่วงของการตกต่ำ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการบริหารต้นทุนเพื่อรอสถานการณ์

วัฏจักรของธุรกิจเดินเรือ เป็นการอธิบายตามหลักทางเศรษฐศาสตร์ที่ต้องการศึกษาว่าบริษัทเดินเรือและการกำหนดค่าระวางเรือมีผลอย่างไรต่ออุปสงค์และอุปทานในการสร้างเรือเพื่อตอบสนองต่อการค้าทางทะเลอย่างไร นอกจากนี้วัฏจักรยังช่วยอธิบายผลกระทบของราคาเรือต่อประเภทของเรือในช่วงที่ธุรกิจตกต่ำ ดังนั้นเราจึงแบ่งวัฏจักรโดยวัดจากอุปสงค์ของลูกค้าได้เป็นดังนี้



#### » ระยะตกต่ำ (TROUGH)

เป็นระยะแรกของวัฏจักรซึ่งโดยรวมเกิดจากอุปทานล้น เห็นได้จากเริ่มมีเรือมาสะสมในเมืองท่าในขณะที่เริ่มจะมีการลดความเร็วของเรือเพื่อลดปริมาณการเข้ามาเทียบท่า และช่วยประหยัดน้ำมันด้วย ในระยะนี้อัตราค่าระวางเรือเริ่มมีแนวโน้มลดลงในอัตราที่พอๆ กับต้นทุนของเรือ บริษัทเรือเริ่มรู้สึกได้ถึงปัญหาสภาพคล่องการเงินและเริ่มเตรียมการขายเรือ ราคาขายเรือเริ่มลดลงและเริ่มมีการขายซาก

#### » ระยะฟื้นตัว (RECOVERY)

เป็นระยะที่ 2 ของวัฏจักรซึ่งอุปสงค์และอุปทานมีปริมาณพอๆ กัน อัตราค่าระวางเรือสูงขึ้นกว่าต้นทุน เรือประเภทคอนเทนเนอร์เริ่มขับเคลื่อนเนื่องจากมีคำสั่งซื้อขายสินค้ากัน ในระยะนี้ความคาดหวังในตลาดมีทั้งด้านดีและด้านลบ เพราะยังไม่แน่ใจในสภาวะการของตลาดมากนัก แต่สภาพคล่องทางการเงินของเรือของบริษัทฯ เริ่มดีขึ้น

#### » ระยะสูงสุด (PEAK)

เป็นระยะสามของระดับสูงสุด เนื่องจากอัตราค่าระวางค่อนข้างสูงถึง 2 หรือ 3 เท่าของต้นทุนเรือ อุปสงค์และอุปทานเท่ากัน เรือมีการวิ่งอย่างต่อเนื่อง สภาพคล่องการเงินของบริษัทค่อนข้างสูง ระยะนี้อาจกินเวลาเพียงไม่กี่สัปดาห์หรือหลายปีขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทาน ราคาเรือมือสองแพงกว่าต้นทุน วัตถุประสงค์ของเรือมีคำสั่งเยอะมาก

#### » ระยะพังทลาย (COLLAPSE)

เป็นระยะที่สี่ที่เกิดจากอุปทานมีระดับสูงกว่าอุปสงค์ อัตราค่าระวางเริ่มลดลง เรือจำนวนมากเริ่มชะงักอยู่ในเมืองท่าอีกครั้ง ถึงแม้ว่าสภาพคล่องทางการเงินยังคงสูงแต่เรือเริ่มลดการทำงานลง ทั้งนี้ระยะนี้อาจเกิดจากวัฏจักรของธุรกิจความหนาแน่นของเรือในท่าและการส่งมอบเรือใหม่ที่ต้องใช้เวลามากขึ้น



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

โครงสร้างรายได้

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 1 ชื่อบริษัท

บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจหลัก	ธุรกิจพาณิชย์นาวี
ทุนชำระแล้วทั้งสิ้น	422,385,213 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	0107536001613 (เดิม บมจ. 235)
สำนักงานใหญ่ที่	153 อาคารมาโนทาวเวอร์ 153 สุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	02-260-0050
โทรสาร	02-259-9825, 02-259-9824
E-mail Address	office@jutha.co.th
Website	www.jutha.co.th

### 2 นิติบุคคลที่บริษัท

ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	เจ ชิปปีง เซอร์วิสเซส จำกัด
สำนักงานใหญ่ :	153 อาคารมาโนทาวเวอร์ 153 สุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ประเภทของกิจการ :	ธุรกิจขนถ่ายสินค้า ซ่อมเรือ และขนส่งสินค้าทางบก
ทุนจดทะเบียน :	15 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน :	ร้อยละ 33.33 ของเงินลงทุนทั้งหมด





<b>บริษัท</b>	<b>จุฬามหาการong ชิปปิ้งไพรเวท จำกัด</b>
สำนักงานใหญ่ :	50 Raffles Place, # 17 – 01 Singapore Land Tower, Singapore 048623
ประเภทของกิจการ :	ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน :	8.86 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน :	ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนทั้งหมด

<b>บริษัท</b>	<b>ไทยเดน มาริไทม์ จำกัด</b>
สำนักงานใหญ่ :	153 อาคารมาโนทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ประเภทของกิจการ :	ธุรกิจเดินเรือระหว่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน :	225 ล้านบาท
มูลค่าเงินลงทุน :	ร้อยละ 51 ของเงินลงทุนทั้งหมด

### 3 บุคคล อ้างอิงอื่นๆ

#### หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์:

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  
 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
 โทรศัพท์ : 02-695-9999  
 โทรสาร : 02-695-9660  
 อีเมลล์ : info@sec.or.th  
 เว็บไซต์ : <http://www.sec.or.th>

#### หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)  
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ : 02-009-9000, 02-009-9740  
 โทรสาร : 02-009-9991  
 ศูนย์บริการข้อมูล : 02-009-9999  
 อีเมลล์ : SETCallCenter@set.or.th  
 เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>



### นายทะเบียนหลักทรัพย์:

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9378  
โทรสาร: 02-009-9476  
ศูนย์บริการข้อมูล : 02-009-9999  
อีเมลล์ : srg\_tsd@set.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th>

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-259-5300  
โทรสาร : 02-260-1553

นางสุวิมล	กฤตยาเกียรติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขที่ 2982
นางสาวสมจินตนา	พลหิรัญรัตน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขที่ 5599

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้  
จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ของบริษัทที่แสดงไว้  
ในเว็บไซต์ของ คณะกำกับหลักทรัพย์และดูแลหลักทรัพย์ที่  
<http://www.sec.or.th> หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th) ”



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## ลักษณะของทรัพย์สิน

### อาคารสำนักงาน

บริษัทฯ ได้เช่าอาคารที่ทำการ เลขที่ 153 อาคารมาโนทาวเวอร์ ซอยพร้อมพงษ์ ถนนสุขุมวิท 39 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 เนื้อที่ประมาณ 719.14 ตารางเมตร มีกำหนดระยะเวลาเช่าปีต่อปี ค่าเช่าในปี 2560 จำนวน 955,816 บาท ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าความเย็น 3,180,669 บาท รวม 4,136,485 บาท

### เรือเดินทะเล

กองเรือที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของปี 2560

ชื่อเรือ(ปัจจุบัน)	ปีสร้าง	ประเทศ ที่สร้าง	เดทเวท ตัน	ประเภทเรือ	ประเทศที่ จดทะเบียน	เส้นทางที่ให้บริการ ในปัจจุบัน
1 Nordana Malee	2552	ญี่ปุ่น	11,945	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก
2 Nordana Andrea	2543	ญี่ปุ่น	8,974	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก
3 Nordana Sophie	2541	ญี่ปุ่น	8,976	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก
4 Jutha Patthama	2539	ไต้หวัน	8,241	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	เอเชีย – ตะวันออกกลาง
5 Jutha Dhammaraksa	2538	ญี่ปุ่น	8,691	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	เอเชีย – ตะวันออกกลาง
6 Fredensborg	2554	จีน	12,580	เทกอง/อเนกประสงค์	ไทย	ทั่วโลก





บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนของรัฐบาลโดยได้รับยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นอกจากนี้ยังได้รับสิทธิอื่นๆ โดยเรือที่จดทะเบียนเป็นเรือไทย ชักธงไทยได้รับสิทธิในการขนส่งสินค้าของราชการไทย รัฐวิสาหกิจและยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับรายได้จากการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 314 ลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2540

สำหรับ บริษัท ไทยเดน มาร์ทีม จำกัด ได้รับบัตรส่งเสริม เลขที่ 2895(2)/2555 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2555 ประเภท 7.9 กิจการขนส่งมวลชนและสินค้าขนาดใหญ่

### สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขหลักที่ได้รับ

1. ตามมาตรา 25 ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
2. ตามมาตรา 26 ให้คนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
3. ตามมาตรา 28 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
4. ตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
5. ตามมาตรา 34 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
6. ตามมาตรา 37 ให้ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้



## JUTHA MALEE



### DESCRIPTION OF MV JUTHA MALEE

(Current Name : Nordana Malee)  
 BUILT : 2009 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI/CALL SIGN: HSB4371  
 IMO NO. : 9437490  
 INMARSAT-C : 456700272  
 INMARSAT-F TEL : (+870) 764944190  
 INMARSAT-F FAX : (+870) 764944193  
 INMARSAT-F E-MAIL : HSB4371@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* (BC-XII) MNS\*

### TONNAGE

GRT : 8479  
 NRT : 3824  
 DWT : 11,944.75 MT  
 SUMMER DRAFT : 8.864 M  
 LIGHTSHIP : 3,612.55 MT

### DIMENSIONS

LOA : 116.99 M  
 LBP : 109.01 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.4 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-380 + 1.3 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 2.25 MT MGO/24 HRS



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,715.09	3,599.46
NO.1 LOWER HOLD	3,936.80	3,807.52
NO.2 UPPER HOLD	4,866.29	4,680.42
NO.2 LOWER HOLD	5,102.06	4,967.69
<b>TOTAL</b>	<b>17,620.24</b>	<b>17,055.09</b>

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 23.80 x 14.00 M  
 TWEEN DECK COVER 24.50 x 14.00 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 32.20 x 14.00 M  
 TWEEN DECK COVER 32.20 x 14.00 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTOON

### CARGO GEAR

CRANE 30.7 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (60 MT TANDEM)  
 SINGLE DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 6L 35MC-3,900 KW  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR 6 NY16L-UN, 320 KW



## JUTHA VASANA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA VASANA

(Current Name : NORDANA ANDREA)  
 BUILT : 2000 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN : HSCU2  
 IMO NO. : 9205586  
 INMARSAT-C : 456729210  
 MINI-M TEL: 764584315  
 MINI-M FAX ; 764584316  
 MINI-M E-MAIL : HSCU2@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* AND MNS\*

### TONNAGE

GRT : 7,659  
 NRT : 2,686  
 DWT : 8,973.60 MT  
 SUMMER DRAFT : 7.432 M  
 LIGHTSHIP : 3,219.82 MT

### DIMENSIONS

LOA : 114.10 M  
 LBP : 105.40 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.6 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-180 + 1.1 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-380 + 1.3 MT MGO/DAY



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,516.09	3,224.87
NO.1 LOWER HOLD	2,878.79	2,667.24
NO.2 UPPER PART	5,594.24	5,192.40
NO.2 LOWER HOLD	4,616.63	4,209.79
<b>TOTAL</b>	<b>16,605.75</b>	<b>15,294.30</b>

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1	HATCH COVER 20.30 x 12.60 M
	TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M
HOLD #2	HATCH COVER 33.60 x 12.60 M
	TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M
HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH	
TWEEN DECK COVER : PONTOON	

### CARGO GEAR

SINGLE CRANE 25 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (50 MT TANDEM)  
 DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



## JUTHA BUDDHACHART



### DESCRIPTION OF MV JUTHA BUDDHACHART

(Current Name : NORDANA SOPHIE)  
 BUILT : 1999 BY HIGAKI SHIP BUILDING, JAPAN  
 FLAG : THAI/CALL SIGN : HSCP2  
 IMO NO. : 9205562  
 INMARSAT-C : 456727410  
 MINI-M TEL : 764465747  
 MINI-M FAX : 764465749  
 MINI-M E-MAIL : HSCP2@globeemail.com

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK, NS\* AND MNS\*

### TONNAGE

GRT : 7,659  
 NRT : 2,686  
 DWT : 8,976.45 MT  
 SUMMER DRAFT : 7.42 M  
 LIGHTSHIP : 3,216.98 MT

### DIMENSIONS

LOA : 114.10 M  
 LBP : 105.40 M  
 BEAM : 19.60 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 13.6 KTS  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO-180 + 1.1 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 UPPER HOLD	3,516.09	3,224.87
NO.1 LOWER HOLD	2,878.79	2,667.24
NO.2 UPPER PART	5,594.24	5,192.40
NO.2 LOWER HOLD	4,616.63	4,209.79
<b>TOTAL</b>	<b>16,605.75</b>	<b>15,294.30</b>

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 20.30 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 33.60 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTOON

### CARGO GEAR

SINGLE CRANE 25 MT x 2 (NO.1 AFT) OR  
 (50 MT TANDEM)  
 DERRICK 25 MT x 1 (NO.2 AFT)

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN - B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS





## JUTHA PATTHAMA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA PATTHAMA

BUILT : 1996 BY CHING FU SHIPBUILDING, TAIWAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN : HSCU2  
 IMO NO. : 9205586  
 INMARSAT-C : 456729210  
 MINI-M TEL : 764584315  
 MINI-M FAX ; 764584316  
 MINI-M E-MAIL : HSCU2@globeemail.com



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
CAPACITY	15,762.47	14,586.66

### CLASSIFICATION

NIPPON KAIJI KYOKAI, NK NS\*MNS\*NO.961339

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 26.00 x 10.15 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 26.00 x 10.15 M  
 HATCH COVER : END ROLLING STEEL HATCH COVER

### TONNAGE

GRT : 6,635  
 NRT : 2,792  
 DWT : 8,240.92 MT  
 SUMMER DRAFT : 7.67 M  
 LIGHTSHIP : 2,893.75 MT

### CARGO GEAR

DERRICK BOOM 25T X 2 SET  
 30T X 2SET  
 BOOM LENGTH 19.0M X 4 SET OUT REACH 4.0M

### DIMENSIONS

LOA : 104.13 M  
 LBP : 96.95 M  
 BEAM : 19.00 M

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAKITA MITSUI 5L35MCX1SET  
 MCR. RATING 4000 PS X 200 RPM (2942KW)  
 NCR.RATING 3400 PS X193 RPM

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 12.7 KTS  
 CONSUMPTION : 11.2 MT IFO-180 + 0.4 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.3 MT/DAY  
 CONSUMPTION : 15 MT IFO - 380 + 1.3 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 2.25 MT MGO/24 HRS

### GENERATOR NO.OF SET :

DIESEL 380 PSX900RPM X 2 SET (YANMER S165L-SN)  
 300 KVA.240KW. X 900 RPM X 2 SET  
 AC440V X 60 HZ



## JUTHA DHAMMARAKSA



### DESCRIPTION OF MV JUTHA DHAMMARAKSA

BUILT : 1995 BY SHIN KOCHIJUKO, JAPAN  
 FLAG : THAI / CALL SIGN: HSB3370  
 IMO NO. : 9114050  
 INMARSAT-C : 456761530  
 INMARSAT M TEL : 656703610  
 INMARSAT M FAX : 656703611  
 NTT DoCoMo TEL : (81) 90 – 30228466  
 NTT DoCoMo FAX : (81) 90 – 30228467

### CLASSIFICATION

NK NS\* AND MNS\*

### TONNAGE

GRT : 6,275  
 NRT : 3,891  
 DWT : 8,691 MT  
 SUMMER DRAFT : 8.219 M  
 LIGHTSHIP : 2,571 MT

### DIMENSIONS

LOA : 100.59 M  
 LBP : 93.50 M  
 BEAM : 18.80 M

### SPEED/CONSUMPTION

SERVICE SPEED : 12.40 KTS  
 CONSUMPTION : 12 MT IFO-180 + 1.0 MT MGO/DAY  
 PORT CONSUMPTION : 1.35 MT/DAY



### CARGO CAPACITIES

	GRAIN	BALE
NO.1 HATCH PART	496.83	496.83
NO.1 UPPER HOLD	3,446.56	3,219.74
NO.1 LOWER HOLD	3,172.25	2,931.22
NO.2 HATCH PART	496.83	496.83
NO.2 UPPER PART	3,161.85	2,995.72
NO.2 LOWER HOLD	3,166.48	2,955.79
<b>TOTAL</b>	<b>13,940.80</b>	<b>13,096.13</b>

### HATCH DIMENSIONS

HOLD #1 HATCH COVER 20.30 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 21.00 x 12.60 M  
 HOLD #2 HATCH COVER 33.60 x 12.60 M  
 TWEEN DECK COVER 36.40 x 12.60 M  
 HATCH COVER : SINGLE PULL FLASH  
 TWEEN DECK COVER : PONTOON

### CARGO GEAR

DERRICK 25 MT x 2 (NO.1 FWD AND NO.2 AFT)  
 SINGLE CRANE 30 MT x 2 (NO.1 AFT) OR

### MACHINERY

MAIN ENGINE : MAN – B&W, 5L35 4,400 PS  
 AUX ENGINE : 2 x YANMAR S 165 L, 480 PS



**บริษัท ย่อย**  
**บริษัท ไทยเดน มาร์ไทม์ จำกัด**

ชื่อเรือ (ปัจจุบัน) : M.V.Fredensborg  
 ปีสร้าง : 2554  
 ประเทศที่สร้าง : จีน  
 เดทเวทตัน : 12,580  
 ประเภทเรือ : เทกอง/อเนกประสงค์  
 ประเทศที่จดทะเบียน : ไทย  
 เส้นทางที่ให้บริการในปัจจุบัน : ทั่วโลก

**M.V.FREDENSBORG**

GENERAL INFORMATION	TWEENDECK HEIGHTS
<p>BUILDER : SANFU SHIPYARD, PRC                      FLAG : THAI                      HOMEPORT : THAI                      CLASS : GL + 100 A5, MULTI PURPOSE CARGO VESSEL, ESP, E3, G, IW BMW F, EQUIPPED FOR HEAVY CARGOES, SOLAS II – 2 REG 54, +MC EJ AUT.                      VESSEL : FREDENSBORG BUILT 02/2011                      TYPE : HEAVY LIFT MULTI PURPOSE DRY CARGO VESSEL, STRENGTHENED FOR HEAVY CARGOES, EQUIPPED FOR THE CARRIAGE OF CONTAINERS, TWEENDECK CAN BE USED AS BULKHEADS IN HOLDS. IMO/LAKES/AUSSIE/ITF FITTED.</p>	<p>HOLD 1 : 5,38 / 4,55 M                      HOLD 2 – LOWER LEVEL : 3,20 / 7,18 M                      HOLD 2 – MIDDLE LEVEL : 5,95 / 4,43 M                      HOLD 2 – UPPER LEVEL : 7,40 / 2,98 M                      HOLD 3 : 5,54 / 4,43 M                      ABOVE BASIS TANKTOP / TWEENDECK LOAD DISTRIBUTION                      TANKTOP : 16,00 MT/SQM                      HATCH COVERS: 1,75 MT/SQM                      HOLD 1 – TWEENDECK : 2,50 MT/SQM                      HOLD 2 – TWEENDECK, UPPER LEVEL : 2,50 MT/SQM                      HOLD 2 – TWEENDECK, MIDDLE LEVEL : 4,00 MT/SQM                      HOLD 2 – TWEENDECK, LOWER LEVEL : 4,00 MT/SQM                      HOLD 3 – TWEENDECK : 4,00 MT/SQM</p>
ENGINES	TONNAGE
<p>MAIN ENGINE: MAK 6M43; MCR: 5400 KW                      BOWTHRUSTER: JASTRAM 500 KW</p>	<p>DWT : 12.580 TONS                      GR/NT : 9.611/4.260 TONS</p>
DIMENSIONS	SPEED AND CONSUMPTION
<p>LOA : 138,50 M                      LPP : 130,00 M                      BEAM : 21,00 M                      DRAUGHT : 8,00 M</p>	<p>ABOUT 15 KNOTS ON ABT 24 MTIFO 380 CST                      PORT CONSUMPTION IDLE : ABT 1,5 MT MGO                      PORT CONSUMPTION WITH GEAR WORKING : ABUT 2,5 MT MGO</p>
HOLDS / HATCHES	CARGO CAPACITIES
<p>3 HOLDS – DIMS :                      HOLD 1 : 18,75 x 15,00 / 10,00 M                      HOLD 2 : 42,00 x 17,50 M                      HOLD 3 : 25,50 x 17,50 M                      3 HATCHES – DIMS:                      HATCH 1 : 18,75 x 15,00 / 10,00 M                      HATCH 2 : 42,00 x 17,50 M                      HATCH 3 : 25,50 x 17,50 M                      TWEENDECKS : SAME DIMENTION AS HOLDS                      NO ABSTUCTIONS BETWEEN HATCHES, THUS MAKING CLEAR DECK SPACE UP TO 104,05 x 17,50 M</p>	<p>CARGO CAPACITY : ABOUT 15.953 CBM                      CONTAINERS IN HOLDS : 334 TEU                      CONTAINERS IN DECK : 331 TEU                      CONTAINERS IN TOTAL : 665 TEU                      – INCLUDING 50 REEFER CONTAINERS</p>
	CRANES
	<p>TWO NMF CRANES – LIFTING CAPACITY (SWL):                      150,0 T – OUTREACH : 4,5 – 16,0 M                      120,0 T – OUTREACH : 4,5 – 19,0 M                      95,0 T – OUTREACH : 4,0 – 24,0 M                      70,0 T – OUTREACH : 3,5 – 33,0 M                      38,0 T – OUTREACH : 3,5 – 33,0 M                      CRANES ABLE TO LIFT UP TO 300 MT IN COMBINATION</p>



## นโยบายลงทุน

ตารางนโยบายการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจต่างๆ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	ต้นทุนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นที่เหลือ
จุฬามหาการอง ชิปปิ้ง โพรเวท	พาณิชย์นาวี	8,863,850.00	100	8,863,850.00	8,863,850.00	-ไม่มี-
บริษัทร่วม เจ ชิปปิ้ง เซอร์วิส	ขนถ่ายสินค้าตัวแทนเรือ	15,000,000.00	33.33	5,000,000.00	5,000,000.00	บริษัท ซี แอนด์ พี จำกัด พลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ นายชนณรงค์ เพ็ญชาติ
บริษัทอื่นๆ मितซูบิชิโลจิสติกส์ (ประเทศไทย)	ส่งสินค้าเข้า ส่งสินค้าออก ขนส่งสินค้า ทางบก ทางเรือ ทางอากาศ	24,000,000.00	7.50	1,800,000.00	1,800,000.00	บ.मितซูบิชิโลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จก. บ.โตเกียวมารีนเซาท์อีสต์ (อาคเนย์) บริการ จก. บ.พีทีเอ็ม โฮสติ้ง (ประเทศไทย) จก.
บริษัท บทด จำกัด	พาณิชย์นาวี	499,500,000.00	3.04	15,195,645.00	15,195,645.00	รัฐบาล
บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด	พาณิชย์นาวี	225,000,000.00	51	114,749,900.00	114,749,900.00	NORDANA LINE A/S (ประเทศเดนมาร์ก)

### มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

1. ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 425,605,126 บาท (ส่วนของบริษัทใหญ่ 259,268,735 บาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 166,336,391 บาท)
2. มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้นเท่ากับ 1.84 บาท



# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ก. บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 650,700,000 บาท เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 422,385,213 บาท จำนวนหุ้น 140,795,071 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 3 บาท

ข. สิทธิแห่งหุ้นบุริมสิทธิมีดังนี้

1. เป็นหุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น ให้มีสิทธิเหนือหุ้นสามัญในการรับเงินปันผล โดยจะได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 10 ต่อปีของมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิตามที่ตราไว้
2. ในปีใดที่ไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้หุ้นบุริมสิทธิ ให้นำเอกสิทธิ์ดังกล่าวในข้อ 1 ของหุ้นบุริมสิทธิไปรวมจ่ายในปีต่อไปจนกว่าจะครบ
3. หากมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่หุ้นสามัญเกินอัตราที่หุ้นบุริมสิทธิจะพึงได้รับตามที่กำหนดในข้อ 1 ให้จ่ายเงินปันผลให้แก่หุ้นบุริมสิทธิในอัตราเท่าเทียมกัน
4. หุ้นบุริมสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญทุกประการ

การแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญนั้น จะกระทำได้อีกแต่โดยมติของคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะแปลงหุ้นดังกล่าว ยื่นคำขอแปลงหุ้นต่อบริษัทพร้อมส่งมอบใบหุ้นคืน



## 2. ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก คิดเป็นร้อยละของหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 รวมทั้งสิ้น 140,795,071 หุ้น

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายชนเศรษฐ์ เพ็ญชาติ	34,209,970	24.298
2.	นางสาวเกศริน อุ่นพงศ์เจริญสุข	15,715,000	11.162
3.	นางปริยนาฏ ยั่งส์	12,068,200	8.571
4.	นายวิชัย จิรเจริญกิจกุล	4,333,100	3.078
5.	นายนิติ ถาวร	2,000,000	1.421
6.	นายสุชาติ หวังสว่างกุล	1,916,800	1.361
7.	พล.ร.ต.ชาโน เพ็ญชาติ	1,803,176	1.281
8.	นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์	1,666,300	1.183
9.	บริษัทบริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)	1,600,000	1.136
10.	นางลินจง พิจิตรพงศ์ชัย	1,300,000	0.923
	<b>จำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>76,612,546</b>	<b>54.414</b>

กลุ่มตระกูลเพ็ญชาติ เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลแบบ Stable dividend – per – share policy ซึ่งบริษัทจะจ่ายเงินปันผลประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน หากผลประกอบการของบริษัทมีกำไร โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับบริษัทย่อยของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน ในกรณีที่ผลการดำเนินการมีกำไร



# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้

1. พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ	ประธานกรรมการ
2. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายศิริชัย สาครรัตนกุล	กรรมการอิสระ
4. นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายสมพร ไพลิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายโกวิท กุวานนท์	กรรมการอิสระ
7. นายศรัณย์ เพ็ญชาติ	กรรมการ
8. นายชเนศร์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ
9. นายชนิดร เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

## ประวัติ

<b>1. พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ</b>	<b>ประธานกรรมการ</b>
อายุ	93 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,803,176 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	1.28
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บิดาของนายชเนศร์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ บิดาของนายศรัณย์ เพ็ญชาติ กรรมการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ทร. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 14
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2534 – 2539	ประธานสมาคมเจ้าของเรือไทย
2528 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจ ซีปิ้ง เซอร์วิส จำกัด
2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2518 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท มาโน จำกัด
2509 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซี แอนด์ พี จำกัด
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี





<b>2. นายศุภกริช แก้วเจริญ</b>	<b>กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ</b>
อายุ	80 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	48,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.03
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรีทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโททางการบัญชี Southern Illinois University, U.S.A. ปริญญาบัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2552 – 2556	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2545 – 2556	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยิบอินซอยและแอนด์ส์ จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ประเทศไทย) จำกัด
2543 – 2556	กรรมการในคณะที่ปรึกษาจัดการ ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2533 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธาน คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2524 – 2556	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2522 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สยามน้ำมันละหุ่ง จำกัด
<b>ประวัติการอบรม</b>	
2550	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2548	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



3. นายศิริชัย สาครรัตนกุล		กรรมการอิสระ
อายุ		69 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		-
สัดส่วนการถือหุ้น %		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด		ปริญญาโททางเศรษฐศาสตร์ (Diplom – Volkswirt) มหาวิทยาลัยแห่งรัฐซาร์เยอรัมน์; Hubert H. Humphrey Fellow, Boston University & American University, U.S.A; วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 4313
ประวัติการทำงาน		
2554 – 2557		รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2553 – 2557		กรรมการนโยบาย/ประธานกรรมการนโยบายองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย
2553 – ปัจจุบัน		กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ธนาकारไทย เครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
2552 – 2553		ที่ปรึกษาด้านบริหารและพัฒนาองค์กร สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (ส.ส.ส.)
2550 – 2557		ที่ปรึกษาสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2547 – ปัจจุบัน		กรรมการอิสระ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2547 – 2552		รองกรรมการผู้จัดการ ธนาकारเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2543 – ปัจจุบัน		กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับเบิลเอ (1991) จำกัด (มหาชน) (บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน))
2542 – 2544		กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2537 – 2547		กรรมการ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2537 – 2547		รองผู้จัดการทั่วไป บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2520 – 2537		เศรษฐกรผู้ช่วย – ผู้อำนวยการธนาकारแห่งประเทศไทย
ประวัติการอบรม		
2555		หลักสูตร Audit – Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2555		หลักสูตร Anti – Corruption for Executives Program (ACEP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2554		หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2545		หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 23 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2540		หลักสูตร International Board & Directors Seminar จัดโดย Swedish Academy of Directors ณ กรุงสต็อกโฮล์ม
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี



4. นายอศุทธิ์ จันทนจุลกะ		กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ		72 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		-
สัดส่วนการถือหุ้น %		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.พุกาษาเรียลเอสเตท
	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
	2542 – 2545	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารเครือข่ายสาขา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
<b>ประวัติการอบรม</b>		
	2550	หลักสูตร Role of the Compensation Committee (ROC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2548	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2546	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี
5. นายสมพร ไพลิน		กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ		71 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		-
สัดส่วนการถือหุ้น %		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายพาณิชย์นาวี คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กระทรวงคมนาคม
	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
	2540 – ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
<b>ประวัติการอบรม</b>		
	2551	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2548	หลักสูตร Finance for Non Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2547	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี



<b>6. นายโกวิท กุวานนท์</b>		<b>กรรมการอิสระ</b>
อายุ		75 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		-
สัดส่วนการถือหุ้น %		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ ASIAN INSTITUTE OF TECHNOLOGY
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
2551 - ปัจจุบัน		กรรมการอิสระ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2541 - ปัจจุบัน		ที่ปรึกษาสมาคมเจ้าของเรือไทย
2534 - 2541		กรรมการบริหารกลุ่มยูนิไทย ประกอบด้วย บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเดินเรือทะเลขนส่งสินค้าระหว่างประเทศคู่ต่อและซ่อมเรือเดินทะเล ทำเรือ คอนเทนเนอร์ และคลังสินค้า โดยรับผิดชอบแผนงานและพัฒนาโครงการ
<b>ประวัติการอบรม</b>		
		หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2551		Transport Policy, Planning and Analysis Course, Economic Development Institute, Washington D.C., U.S.A.
2532		หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี
<b>7. นายศรัณย์ เพ็ญชาติ</b>		<b>กรรมการ</b>
อายุ		64 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ		935,400 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %		0.66
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		บุตรของพลเรือตรี ชาน โปะ เพ็ญชาติ ประธานกรรมการ พี่ชายของนายชเนศร์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด		ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>ประวัติการทำงาน</b>		
2534 - ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท เจ ซีปิ้ง เซอร์วิส จำกัด
2531 - ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2524 - ปัจจุบัน		กรรมการและที่ปรึกษา บริษัท ซี แอนด์ พี จำกัด
2518 - ปัจจุบัน		กรรมการ บริษัท มาโน จำกัด
<b>ประวัติการอบรม</b>		
2547		หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ		ไม่มี
ส่วนได้เสีย		ไม่มี





8. นายชนณรงค์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ
อายุ	58 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	34,209,970 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	24.29
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของพลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ ประธานกรรมการ น้องชายของนายศรัณย์ เพ็ญชาติ กรรมการ บิดาของนายชินตโร เพ็ญชาติ กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College, Massachusetts, U.S.A. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University, Massachusetts, U.S.A.

ประวัติการทำงาน	
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในด้านกิจการเรือไทย คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กระทรวงคมนาคม
2558 – ปัจจุบัน	องประธานสมาคมเจ้าของเรือไทย
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการ
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะทำงานส่งเสริมกิจการเรือไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการค้าบริการ สาขาการขนส่ง กระทรวงคมนาคม
2539 – 2557	เลขาธิการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
2527 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม	
	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

9. นายชินตโร เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อายุ	26 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,012,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.71
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของนายชนณรงค์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Massachusetts Amherst, U.S.A.

ประวัติการทำงาน	
2556	บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2555	บริษัท ธนาकारกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2554	บริษัท จุฬานาวี จำกัด(มหาชน)
2553	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

ประวัติการอบรม	
	ไม่มี
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง หรือ 3 เดือนครั้ง ตามกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า โดยมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ระยะเวลาการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันประชุม
พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ	6/6	ครั้งที่ 1 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560
นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	6/6	ครั้งที่ 2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2560
นายศิริชัย สาครรัตนกุล	6/6	ครั้งที่ 3 วันที่ 15 สิงหาคม 2560
นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	6/6	ครั้งที่ 4 วันที่ 2 ตุลาคม 2560
นายโกวิท กุวานนท์	6/6	ครั้งที่ 5 วันที่ 30 ตุลาคม 2560
นายสมพร ไพลิน	6/6	ครั้งที่ 6 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560
นายศรัณย์ เพ็ญชาติ	6/6	
นายชเนศร์ เพ็ญชาติ	6/6	
นายชินิตร์ เพ็ญชาติ	6/6	

นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

#### » คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบคณะปัจจุบันได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	วันประชุม
นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้งที่ 1 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560
นายอดุลย์ จันทนจุลกะ กรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้งที่ 2 วันที่ 15 พฤษภาคม 2560
นายสมพร ไพลิน กรรมการตรวจสอบ	5/5	ครั้งที่ 3 วันที่ 15 สิงหาคม 2560
		ครั้งที่ 4 วันที่ 2 ตุลาคม 2560
		ครั้งที่ 5 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560

ผู้ได้รับมอบหมายจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากการประชุมทุกครั้ง

» คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Committee)

คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

1. นายชเนศร์ เพ็ญชาติ
2. นางอัจฉรา ศรีพันธุ์
3. นางนันทินี โชคระดา
4. นางชมนาด กนกวรรณพรณ

» องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการ 9 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน และกรรมการอิสระ 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการ

ชื่อ	ตำแหน่ง
พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ	ประธานกรรมการ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
นายศิริชัย สาครรัตน์กุล	กรรมการอิสระ
นายอดุลย์ จันทนกุลกะ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายสมพร ไพลิน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายโกวิท กุวานนท์	กรรมการอิสระ
นายศรีณย์ เพ็ญชาติ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
นายชเนศร์ เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
นายชินิตร เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

การแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน กรรมการจะประชุมกันเป็นครั้งคราวเพื่อให้คำแนะนำและสนับสนุนฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการ ในขณะที่เดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร กรรมการผู้จัดการเท่านั้นที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการให้ทำงานเหล่านี้ ดังนั้นอำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการจึงสอดคล้องกับฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการระบุขอบเขตหน้าที่และอำนาจของฝ่ายบริหารทุกระดับไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจน



## บทบาทและความรับผิดชอบของโครงสร้างการจัดการ

### ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม รองประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม หากประธานกรรมการและรองประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการจะเลือกกรรมการที่เข้าร่วมประชุมหนึ่งท่านให้เป็นประธานในที่ประชุมนั้น ประธานกรรมการรับผิดชอบดูแลให้การประชุมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการประชุม ตลอดจนจัดการให้การประชุมเป็นไปตามวาระแห่งการประชุมนั้น

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องประพฤติตนตามมาตรฐานพฤติกรรมที่มีจริยธรรมสูงสุด และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบทั้งหมดคณะกรรมการมีหน้าที่หลักในการกำกับและกำหนดทิศทางการบริหารจัดการเพื่อประโยชน์ของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือผ่านคณะกรรมการชุดย่อยอื่น คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจและ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป



คณะกรรมการได้มอบหมายอำนาจและความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่บริหารอื่นๆ ในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามแผน คำสั่งหรือทิศทางการดำเนินงานใดของคณะกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน โดยคณะกรรมการจะทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดในลักษณะที่สอดคล้องกับกรอบค่านิยมหลัก พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (Core Value, Mission, and Vision (VMV) Framework) ของบริษัทฯ รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

### กรรมการผู้จัดการ

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการที่คณะกรรมการเห็นสมควร รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้การปฏิบัติการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย งบประมาณและแผน ที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบ โดยให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ระเบียบและประกาศของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
2. ติดตามและจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับสภาพธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งการให้คำแนะนำว่าด้วยทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบธุรกรรมทางธุรกิจตามคำสั่งของคณะกรรมการและภายใต้ขอบเขตที่คณะกรรมการกำหนด
4. จัดการและดูแลหน่วยงานภายในองค์กรทั้งหมด ทั้งฝ่ายธุรกิจและฝ่ายสนับสนุน ซึ่งรวมไปถึงฝ่ายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรมนุษย์และธุรการ
5. เป็นตัวแทนบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานรัฐและผู้มีอำนาจในการควบคุม
6. ดูแลการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และดำเนินการในด้านการส่งเสริมชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
7. ทำงานที่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มอบหมาย
8. ดูแลให้มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. กลับกรองเรื่องราวต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ



## 2. ผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

1. นายชเนศร์	เพ็ญชาติ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายชินิตร	เพ็ญชาติ	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3. เรือเอก พยุ่ง	เจริญสุข	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการฝ่ายกองเรือ
4. นายวันชัย	นิพยากรณ์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
5. นายวเรศรัทธ์	เรืองศรี	ผู้จัดการอาวุโสแผนกเรือเช่าและแผนกปฏิบัติการ
6. นางอัจฉรา	ศรีพันธุ์	ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงินและบัญชี
7. นางทัศนียา	ศรีเจริญ	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี
8. นางนันทีณี	โชคระดา	ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ
9. นายทวิศักดิ์	เย็นสบาย	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
10. นางชมนาด	กนกวรรณ	เลขานุการบริหารอาวุโส เลขานุการบริษัท
11. นายพิชัย	กลอนกลาง	DPA ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารด้านความปลอดภัยและแผนกคนประจำเรือ
12. นายพนม	เผ่าจินดา	ผู้จัดการอาวุโสแผนกจัดซื้อ
13. นางสาวมาลี	สถิตเศรษฐ์	ผู้จัดการแผนกการตลาด
14. นางนิภา	อารีนิจ	ผู้จัดการแผนกการเงิน
15. นางจิราภรณ์	เชื้อเมืองพาน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
16. นางสาวญาณิศา	นาคท้วม	ผู้จัดการแผนกบัญชี
17. นายเริงณรงค์	เรืองทอง	ผู้จัดการแผนกคนประจำเรือ
18. นายสุรเชษฐ์	รสใจ	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง
19. นายสันติ	ศรีทอง	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง



## ประวัติ

<b>1. นายเนตร์ เพ็ญชาติ</b>	<b>กรรมการผู้จัดการ</b>
อายุ	58 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	34,209,970 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	24.29
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของพลเรือตรี ชำโน เพ็ญชาติ ประธานกรรมการ น้องชายของนายศรีณย์ เพ็ญชาติ กรรมการ บิดาของนายชินตโร เพ็ญชาติ กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Babson College, Massachusetts, U.S.A. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Boston University, Massachusetts, U.S.A.

## ประวัติการทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในด้านกิจการเรือไทย คณะกรรมการส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กระทรวงคมนาคม
2558 – ปัจจุบัน	รองประธานสมาคมเจ้าของเรือไทย
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการ
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะทำงานส่งเสริมกิจการเรือไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการการค้าบริการ สาขาการขนส่ง กระทรวงคมนาคม
2539 – 2557	เลขาธิการ สมาคมเจ้าของเรือไทย
2527 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)

## ประวัติการอบรม

หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

<b>2. นายชินตโร เพ็ญชาติ</b>	<b>กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ</b>
อายุ	26 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,012,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.71
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	บุตรของนายเนตร์ เพ็ญชาติ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Massachusetts Amherst, U.S.A.

## ประวัติการทำงาน

2556	บริษัท หลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
2555	บริษัท ธนาकारกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2554	บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน)
2553	บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

## ประวัติการอบรม

หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



<b>3. เรือเอก พยุง เจริญสุข</b>	<b>ที่ปรึกษากิจการผู้จัดการฝ่ายกองเรือ</b>
อายุ	78 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ทร.
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2525 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายกองเรือบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>4. นายวันชัย นิพยากรณ์</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	70 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	5,700 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.004
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรีศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2542 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง
2537 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>5. นายวรเศรษฐ์ เรืองศรี</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกเรือเช่า และแผนกปฏิบัติการ</b>
อายุ	55 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรีศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2547 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกปฏิบัติการ
2546 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกเรือเช่า
2542 – 2546	ผู้จัดการแผนกเรือเช่า
2538 – 2541	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกเรือเช่า
2536 – 2538	นายเรือ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



<b>6. นางอัจฉรา ศรีพันธุ์</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงินและบัญชี</b>
อายุ	61 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	7,600 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.006
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2542 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงินและบัญชี
2533 – 2542	ผู้จัดการแผนกบัญชี
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

<b>7. นางทัศนียา ศรีเจริญ</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี</b>
อายุ	66 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	17,350 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.013
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชี
2533 – 2547	ผู้จัดการแผนกบัญชี
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายใน (สากล) ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ออกโดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายใน รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี





<b>8. นางนันทินี โชครระดา</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ</b>
อายุ	63 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	2,400 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.002
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกธุรการ
2535 – 2547	ผู้จัดการแผนกธุรการ
2534 – 2535	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกธุรการ
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>9. นายทวีศักดิ์ เย็นสบาย</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	62 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	16,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.012
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปวส. เครื่องกล
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2534 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง
2532 – 2534	รองต้นกลเรือ
หนี้ที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



<b>10. นางชมนาด กนกวรรณ</b>	<b>เลขานุการบริษัทฯ/เลขานุการบริหารอาวุโส</b>
อายุ	58 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	-
สัดส่วนการถือหุ้น %	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริหาร บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) เลขานุการบริหารอาวุโส บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2537 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริหาร บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
2551	Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 18) บริษัทจดทะเบียนไทย
2549	หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>11. นายพิชัย กลอนกลาง</b>	<b>DPA ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารด้านความปลอดภัย และแผนกคนประจำเรือ</b>
อายุ	44 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	-
สัดส่วนการถือหุ้น %	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2556 – ปัจจุบัน	DPA ผู้จัดการอาวุโส แผนกบริหารด้านความปลอดภัย และแผนกคนประจำเรือ
2555 – 2556	ผู้จัดการแผนก DPA
2553 – 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนก SMS และผู้ช่วยผู้จัดการอาวุโสแผนก DPA ฝ่ายกองเรือ
2553 – 2553	นายเรือ บริษัท ฮับไลน์ จำกัด
2549 – 2552	นายเรือ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	MERCHANT MARINE TRAINING CENTRE หลักสูตรกฎหมายแรงงานไทยกับคนประจำเรือ
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



<b>12. นายพนม เผ่าจินดา</b>	<b>ผู้จัดการอาวุโสแผนกจัดซื้อ</b>
อายุ	59 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	อาชีวศึกษา
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2534 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ
2532 – 2534	SUPPLIES CONTROLLOR
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>13. นางสาวมาลี สถิตเศรษฐ์</b>	<b>ผู้จัดการแผนกการตลาด</b>
อายุ	52 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2549 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกการตลาด
2537 – 2549	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกการเดินเรือ
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>14. นางนิภา อารินิจ</b>	<b>ผู้จัดการแผนกการเงิน</b>
อายุ	59 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2549 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกการเงิน
2547 – 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกการเงิน
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



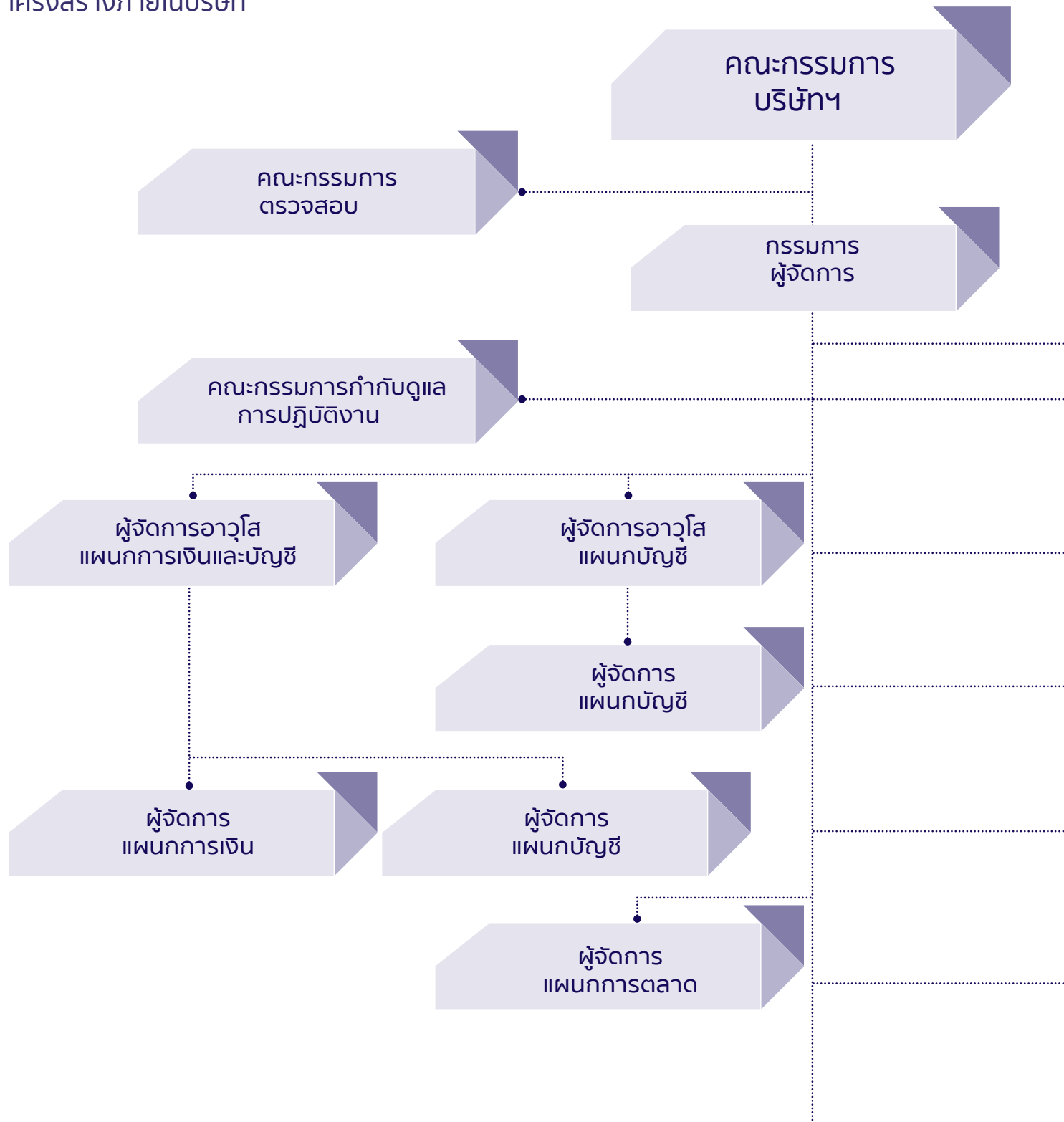
<b>15. นางจิราภรณ์ เชื้อเมืองพาน</b>	<b>ผู้จัดการแผนกบัญชี</b>
อายุ	54 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	1,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น %	0.0008
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2549 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2540 – 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
2532 – 2539	พนักงานบัญชี
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>16. นางสาวณานิศา นาคทัม</b>	<b>ผู้จัดการแผนกบัญชี</b>
อายุ	47 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี
2542 – 2550	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชี
2533 – 2541	พนักงานบัญชี
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>17. นายเรจินรงค์ เรืองทอง</b>	<b>ผู้จัดการแผนกคนประจำเรือ</b>
อายุ	41 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาโท มหาวิทยาลัยมหามงกุฎ ศิลปศาสตร์
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกคนประจำเรือ
หน้าที่มีอยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี



<b>18. นายสุรเชษฐ์ รลใจ</b>	<b>ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	48 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2542 – 2554	ช่างกลเรือ บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	Certificate of Competency Chief Engineer Officer
หนังสืออยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี
<b>19. นายสันติ ศรีทอง</b>	<b>ผู้จัดการแผนกซ่อมบำรุง</b>
อายุ	46 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ	–
สัดส่วนการถือหุ้น %	–
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาาระดับสูงสุด	ปริญญาตรี ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
<b>ประวัติการทำงาน</b>	
2554 – 2554	Technical Superintendence, TIPCO Asphalt Co., Ltd.
2551 – 2554	Crewing Manager, Head of Technical Department, Barter International Maritime School
2545 – 2551	Chief Engineer, Thoresen & Co (Bangkok) Ltd.
<b>ประวัติการอบรม</b>	
	Merchant Marine Training Centre 2 months training at Warsash Maritime Academy (UK) on developing Officer Cadet and Senior Officer Certification Programmes, holding British COC
หนังสืออยู่กับบริษัท/บริษัทในเครือ	ไม่มี
ส่วนได้เสีย	ไม่มี

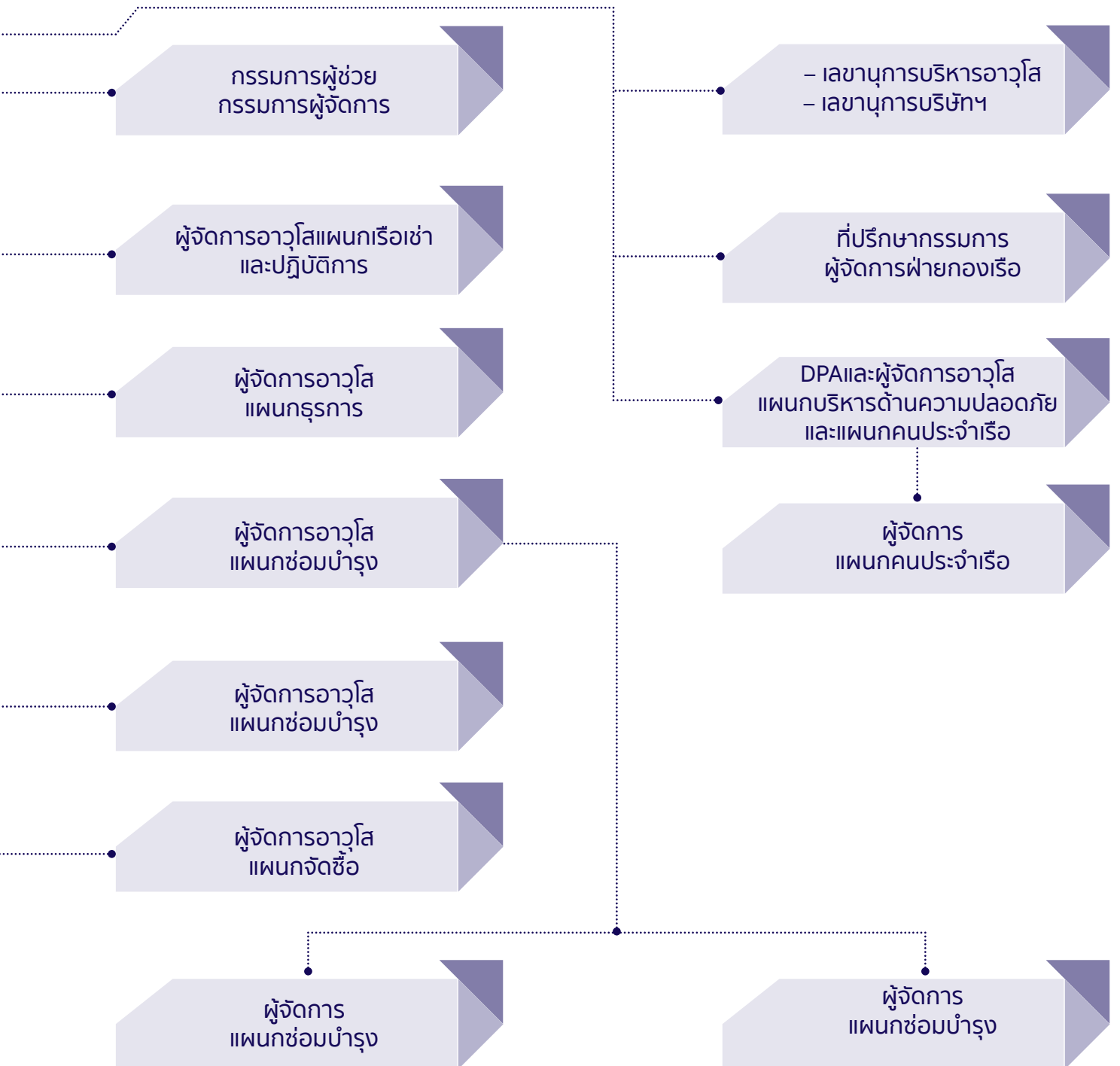


## โครงสร้างภายในบริษัท





## ผังองค์กร บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)



### 3. เลขานุการบริษัท

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นางชมนาด กนกวรรณ เลขานุการบริหารอาวุโส ให้เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยหน้าที่เลขานุการบริษัทจะรายงานต่อประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- » ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการทราบ
- » จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- » บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- » ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบ ตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.
- » ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- » ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

### 4. ค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทน กรรมการ ผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี

ก. ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือน (รวมทั้งปี)

ลำดับที่	รายนามคณะกรรมการ	บาท
1.	พลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ	432,000.00-
2.	นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	324,000.00-
3.	นายศิริชัย สาครรัตนกุล	216,000.00-
4.	นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	216,000.00-
5.	นายสมพร ไพลิน	216,000.00-
6.	นายโกวิท กุวานนท์	216,000.00-
7.	นายศรัณย์ เพ็ญชาติ	216,000.00-
8.	นายชเนศร์ เพ็ญชาติ	180,000.00-
9.	นายชินิตร์ เพ็ญชาติ	180,000.00-
	<b>รวม</b>	<b>2,196,000.00-</b>

ข. ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 19 คน จำนวน 25,211,400.00 – บาท



ค. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ 3 คน ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ	180,000.00- บาท
2. นายอดุลย์ จันทนจุลกะ	90,000.00- บาท
3. นายสมพร ไพสิน	90,000.00- บาท
<b>รวม</b>	<b>360,000.00- บาท</b>

ง. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 1,476,794.00- บาท

## 5. บุคลากร

### บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

พนักงานประจำสำนักงาน	49 คน
จำนวนพนักงานทั้งหมด	49 คน

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานประจำสำนักงานทั้งสิ้น 49 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการแผนกและเลขานุการบริหารอาวุโส รวม 19 คน และพนักงานอีก 30 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน
1. สำนักผู้จัดการ	4
2. ฝ่ายการเงินและบัญชี	6
3. ฝ่ายบัญชี คนประจำเรือ	5
4. ฝ่ายกองเรือ	10
5. ฝ่ายปฏิบัติการ	3
6. ฝ่ายการตลาด	2
7. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	3
8. ฝ่ายคนประจำเรือ	16
<b>รวม</b>	<b>49</b>

- » รวมจำนวนพนักงานของบริษัทฯ 49 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- » ค่าผลตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่รวมคนประจำเรือ ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงินจำนวน **14,638,183.98** บาท
- » บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมแก่ผู้บริหารและพนักงาน (ไม่รวมคนประจำเรือ) เป็นจำนวน **2,166,044.64** บาท
- » นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน อยู่ในรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรมีระบบที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

หลักการว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นสิ่งที่เน้นย้ำในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุพันธกิจของตนได้สำเร็จ การกำกับดูแลกิจการเป็นตัวกำหนดโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียรายอื่นด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญหลายประการ หนึ่งในบทบาทดังกล่าว คือ การกำกับดูแลกิจการ หน้าที่ในการบริหารกิจการถูกมอบหมายให้แก่กรรมการผู้จัดการและทีมบริหาร ซึ่งจะปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามกฎระเบียบใหม่ๆ ที่ประกาศใช้และปรับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เข้ากับกฎระเบียบดังกล่าว การกำกับดูแลกิจการที่ดีจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดการปฏิบัติและตัวอย่างที่เหมาะสมทั่วทั้งบริษัทในกลุ่มจุฑานาวี

### นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นทุกคน และพยายามศึกษาทำความเข้าใจความต้องการของผู้ถือหุ้น ตลอดจนพิจารณาประเด็นทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมที่อาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีระบบ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต ทุ่มเท และมีความเป็นอิสระในเชิงความคิดและการตัดสินใจในระดับสูง อีกทั้งยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อีกด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ตระหนักถึงบทบาทพิเศษของคณะกรรมการ ในการเป็นตัวเชื่อมในห่วงโซ่อำนาจระหว่างผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้จัดการและทีมบริหาร นอกจากนี้นโยบายยังมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างชัดเจนถึงบทบาทควบคุมของกรรมการผู้จัดการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอื่นๆ ทั้งในฐานะที่เป็นกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส





ในปี 2560 คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ หลายประการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติสากล นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานภายใต้นโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส มีจริยธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการดำเนินการและการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรปฏิบัติตามนโยบายทั้งหมด ติดตามผล ทบทวนและปรับเปลี่ยนนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยในปีที่ผ่านมา แผนตรวจสอบภายในได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้การกำหนดทิศทางของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ความรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการโดยรวมเป็นของประธานคณะกรรมการ

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้ประธานคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการให้ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริต และมีประสิทธิภาพในระหว่างการประชุมกรรมการนัดต่างๆ ซึ่งหมายถึงประธานคณะกรรมการจำเป็นต้องมีปฏิสัมพันธ์กับกรรมการผู้จัดการระหว่างการประชุมคณะกรรมการ และต้องติดต่อกับกรรมการท่านอื่นตลอดจนผู้ถือหุ้น

นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการมีแนวทางครอบคลุมเนื้อหาในหัวข้อต่อไปนี้

1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. นโยบายด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งแบบคณะและรายบุคคลเพื่อทบทวนผลงานและประเด็นต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งแบบประเมินรับแบบประเมิน รวบรวมและสรุปผลการประเมิน และรายงานคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์หลักในการประเมินดังนี้ โดยมีเกณฑ์หลักในการประเมินดังนี้ 0 = ไม่เคยปฏิบัติ 1 = ปฏิบัติค่อนข้างน้อย 2 = ปฏิบัติพอสมควร 3 = ปฏิบัติอย่างดีและ 4 = ปฏิบัติอย่างดียิ่ง

การประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการแบบคณะ ประเมินด้านต่างๆ ดังนี้ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล ประเมินด้านต่างๆ ดังนี้ 1. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ 2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ 3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ 4. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล 5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว และ 6. การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

## การพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อพัฒนาและส่งเสริมในส่วนที่กรรมการเห็นว่ามีความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ และเพื่อให้กรรมการพร้อมสำหรับความเปลี่ยนแปลงภายนอก

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท : บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการจัดองค์กรประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Committee)

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการ 9 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. พลเรือตรี ชาโน เพ็ญชาติ | ประธานกรรมการ  |
| 2. นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ   | กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายศิริชัย สาครรัตนกุล  | กรรมการอิสระ   |
| 4. นายอดุลย์ จันทนจุลกะ    | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                       |
| 5. นายสมพร ไพลิน           | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                       |
| 6. นายโกวิท กุวานนท์       | กรรมการอิสระ   |
| 7. นายศรัณย์ เพ็ญชาติ      | กรรมการ  |
| 8. นายชเนศร์ เพ็ญชาติ      | กรรมการผู้จัดการ                                     |
| 9. นายชินิตร เพ็ญชาติ      | กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                       |

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามข้อบังคับบริษัท กรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ควบคุมให้ฝ่ายจัดการของบริษัทบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ลงลายมือชื่อแทนบริษัท โดยกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการอิสระสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน

การแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง



## คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายศุภกรีย์	แก้วเจริญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอดุลย์	จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมพร	ไพสิน	กรรมการตรวจสอบ
นางชมนาด	กนกวรรณ	เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วย กรรมการอิสระ 3 คน คือ นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายอดุลย์ จันทนจุลกะ กรรมการ และ นายสมพร ไพสิน กรรมการ โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรอบรู้และมีประสบการณ์ ซึ่งจำเป็นต่อการทำงานในหน้าที่ของตน ก่อนการเปิดเผยรายงานการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้างานตรวจสอบภายในจะเข้าร่วมการประชุมทุกครั้งในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้างานตรวจสอบภายในแยกต่างหากโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการให้ทำงานของตน ซึ่งรวมถึงการติดตามการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และการดำเนินการให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลและการจำกัดอำนาจทางการเงินของผู้บริหารเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในแต่ละปีจะมีการกำหนดวาระล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเฝ้าติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่ระบุในแผนธุรกิจประจำปีของบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการทันทีหลังการประชุมทุกครั้ง ระหว่างการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาประเด็นที่เกิดขึ้นกับผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงินและบัญชี และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2560 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังการประชุมทุกครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ พิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชี หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่สำคัญที่เสนอโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี ในกรณีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานแผนงาน แนวทางการตรวจสอบประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ตามวิธีการของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณางบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เสนอต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการสอบทานความเห็นของฝ่ายบริหารที่มีต่อประเด็นการตรวจสอบที่ได้มีการเสนอและรายงานไว้

6. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาความเป็นอิสระจากการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการตรวจสอบบัญชี
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - » ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - » ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - » เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - » ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - » จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
  - » ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
  - » ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - » รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
11. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาเสนอแนะให้มีการแก้ไขในประเด็นที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Committee)

มีหน้าที่ศึกษากฎเกณฑ์ ข้อบังคับใหม่ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและรายงานคณะกรรมการทุกไตรมาส

### คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประกอบด้วย

1. นายชเนศร์ เพ็ญชาติ
2. นางอัจฉรา ศรีพันธุ์
3. นางนันทีนี โชคระดา
4. นางชมนาด กนกวรรณ

### การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาและเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีเพื่อขอความเห็นชอบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งผู้สอบบัญชี ตามรายชื่อต่อไปนี้เป็นผู้สอบบัญชี

#### ชื่อเลขที่รับใบอนุญาตสำนักงาน

- |                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นางสุวิมล      | กฤตยาเกียรติ์ | 2982 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เออินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2. นางสาวสมจินตนา | พลหิรัญรัตน์  | 5599 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เออินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 3. นางสาวสุภาภรณ์ | มังจิตร       | 8125 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เออินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |

โดยให้ผู้สอบบัญชีท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 1,050,000 บาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

#### ผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง

ธุรกรรมที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ที่ขัดแย้งและธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ

คณะกรรมการเข้าใจว่าธุรกรรมที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือธุรกรรมกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อให้เป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายตลอดจนแนวทางภายในของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องทำในลักษณะเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และดำเนินการโดยให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทั้งหมด ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามมาตรฐานทางการค้าที่ยอมรับกันทั่วไปเสมอ บันทึกที่เกี่ยวกับธุรกรรมดังกล่าวทั้งหมดจะต้องนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาระหว่างการประชุม ซึ่งจะมีกรรมการอิสระและสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมอยู่ด้วย

คณะกรรมการยังคงยึดถือการปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยธุรกรรมดังกล่าวด้วย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลของธุรกรรมดังกล่าวอย่างละเอียด ซึ่งรวมถึงจำนวนเงิน คู่สัญญาในธุรกรรม เหตุผลของการทำธุรกรรม และความจำเป็นของธุรกรรมในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะป้องกันไม่ให้เกิดกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้สถานภาพของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว ดังนั้นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการจะถูกห้ามไม่ให้พิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยังได้ย้ำเน้นการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท ซึ่งหมายถึงธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างรอบคอบและไม่ถือคติด้วย

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่ผู้บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ



## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  3. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
  4. เป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  5. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีส่วนร่วมในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  7. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
  8. เป็นกรรมการที่ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงเหตุการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนในจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
9. เป็นกรรมการที่ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  10. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2560 กรรมการอิสระได้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง เพื่อหารือระหว่างกันและอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ



## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด :

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดไม่ผ่านคณะกรรมการสรรหา การคัดเลือกบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ไม่ได้ใช้วิธีการสรรหา แม้ว่าในกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่ในกระบวนการคัดเลือกดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพรวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา

กรรมการผู้ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อเป็นการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการโดยคณะกรรมการสงวนสิทธิในการตัดสินใจนโยบายเชิงกลยุทธ์เป็นของตนเอง คณะกรรมการจะมอบหมายการพิจารณาเรื่องในรายละเอียดให้กับคณะกรรมการชุดย่อยและเจ้าหน้าที่ (ในกรณีที่เป็นกระบวนการของตน) หรือกรรมการผู้จัดการ (ในกรณีที่เป็นการบริหารจัดการกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ)

คณะกรรมการได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ด้านล่างนี้ ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

2. ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (shareholders' agreement)

ไม่มี

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ นอกเหนือไปจากการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา และมีจริยธรรมพื้นฐานเป็นหลัก

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ของบริษัทและบริษัทย่อย

จำนวน 1,476,794 บาท

2. ค่าบริการอื่น (non - audit fee)

ไม่มี

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ตระหนักถึงบทบาทพิเศษของคณะกรรมการ ในการเป็นตัวเชื่อมในห่วงโซ่อานาจรหว่างผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้จัดการและทีมบริหาร นอกจากนี้ นโยบายยังมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างชัดเจนถึงบทบาทควบคู่ของกรรมการผู้จัดการ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอื่นๆ ทั้งในฐานะที่เป็นกรรมการและผู้บริหารระดับอาวุโส

### สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ยึดหลักในความรับผิดชอบต่อและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยการให้ความสำคัญในการปกป้องผลประโยชน์และสิทธิการรับข้อมูลของผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตลอดมา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม และเสนอชื่อกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน พร้อมรายงานประจำปี รายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเผยแพร่คำบอกกล่าวและเอกสารการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ในการประชุมฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันที่จะสอบถามและแสดงความเห็นเรื่องต่างๆ อย่างเสรี ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและตอบทุกคำถามอย่างครบถ้วนในสาระสำคัญ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเข้าประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทฯ มีการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้งภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การกำหนดวันประชุม วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ตลอดจนส่งรายงานการประชุม เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย 1 ฉบับเพื่อแจ้งการเชิญประชุม โดยลงประกาศติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน และลงประกาศก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ส่วนรายชื่อและประวัติกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระหรือกรรมการที่เสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น

### ขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ก่อนการประชุม ในระยะเวลาที่เหมาะสมสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนถึงวันประชุม) ในคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นจะมีข้อมูลที่ระบุวันเวลา สถานที่จัดประชุม รวมทั้งจัดส่งเอกสารประกอบวาระที่จำเป็น แนบไปพร้อมกับคำบอกกล่าวนั้นด้วย เช่น รายละเอียดข้อมูลการประชุมแต่ละวาระ รายงานประจำปี แบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ รายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ และรายละเอียดหลักฐานเอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม เป็นต้น บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งแสดงข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลในการพิจารณาอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลของคำบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงและศึกษาข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น



## 2. ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารและลงทะเบียนอย่างเพียงพอ กรรมการเลขานุการบริษัท ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน และผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ และเรียงลำดับตามวาระที่ระบุไว้ในคำบอกกล่าว ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนเสียงได้อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งถูกจำกัดสิทธิ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และรายการต่างๆ ในงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ที่ผู้ถือหุ้นต้องการทราบ

บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อแจกให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียง โดยเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง บริษัทฯ เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นลง

ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

## 3. ภายหลังจากประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุม งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ให้กับกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กำหนด

## นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง พนักงาน ฝ่ายบริหาร และสังคมส่วนรวม โดยใช้นโยบายกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและสร้างความมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ดังนี้

- ก ผู้ถือหุ้น - บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นได้ คำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตการเจริญเติบโตของมูลค่า เพื่อมุ่งสร้างผลกำไรอย่างสม่ำเสมอ
- ข ลูกค้า - บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ลูกค้าเป็นผู้มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจลูกค้าด้วยการให้บริการที่ดีที่สุด ถูกที่สุดและเร็วที่สุด
- ค เจ้าหนี้ - บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงและสัญญาที่ผูกพันไว้กับเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเคร่งครัดและรายงานเจ้าหนี้ให้ทราบถึงผลการประกอบการและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- ง คู่ค้า - บริษัทฯ ถือว่าคู่ค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการร่วมสร้างมูลค่า บริษัทฯ จึงคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกันในการดำเนินธุรกิจ
- จ คู่แข่ง - บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ตามกรอบกติกาการแข่งขัน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย
- ฉ พนักงาน - ถือเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีร่วมกัน ให้ผลตอบแทนตามระดับความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาความรู้เพิ่มเติมให้แก่พนักงานโดยจัดหลักสูตรอบรมภายใน (in - house) รวมถึงการจัดส่งพนักงานไปศึกษาเพิ่มเติมเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานรับส่งเอกสาร พิจารณาให้เงินรางวัลประจำปี รางวัลการทำงานนาน 10 ปีขึ้นไป และได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ในระยะยาวให้แก่พนักงานด้วย

ช ฝ่ายบริหาร - บริษัทฯ ตระหนักดีว่าฝ่ายบริหารเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ จึงได้มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารอย่างเหมาะสม มียานพาหนะประจำตำแหน่งเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ให้อิสระแก่ฝ่ายบริหารในการทำงานในหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการและเพื่อดำเนินการตามนโยบายบริษัทภิบาลของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยขอความร่วมมือจากผู้บริหาร ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลภายในของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอกและ/หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ดำเนินการซื้อ/ขาย หรือเสนอซื้อ/เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ/ขาย หรือเสนอซื้อ/เสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรืออ้อมในช่วงระยะเวลา 15 วันทำการ ก่อนการประกาศงบการเงินรายปี และรายไตรมาสสู่สาธารณชน และภายหลังจากการประกาศงบการเงินแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าจริยธรรมเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องส่งเสริมให้ฝ่ายบริหารและพนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีการประกาศใช้หลักเกณฑ์และวิธีการของบริษัทฯ เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายในบริษัทประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บมจ.จุฬานาวี ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นนโยบายในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ บมจ.จุฬานาวี รวมถึงคณะกรรมการ บมจ.จุฬานาวี ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการดำเนินธุรกิจที่ต้องคำนึงถึงความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎหมายและข้อบังคับอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption – CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ดำเนินการโดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ที่เข้าเป็นแนวร่วมนี้ จะร่วมกันดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอน ซึ่งเป็นไปตามหลักสากลอันได้แก่ หลักที่ 10 ว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตตาม The Ten Principles of the United Nations Global Compact คือหลักการดำเนินธุรกิจว่าด้วยการต่อต้านการให้สินบน (Business Principles for Countering Bribery) ซึ่งกำหนดโดย Transparency International รวมถึงหลักการต่างๆ ที่เผยแพร่โดยธนาคารโลก และ Center for International Private Enterprise (CIPE) และ องค์กรนานาชาติอื่นๆ



## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรณีของบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนั้น บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายให้การทำรายการเป็นไปตามสภาพการปกติ และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอกอื่นๆ โดยได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการแจ้งแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้งมีการออกกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงาน มีหมวดวินัยและการลงโทษทางวินัยไว้ชัดเจน

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน	9 คน
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 คน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	7 คน
กรรมการที่เป็นอิสระ	5 คน
กรรมการตรวจสอบ	3 คน



# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชน – บริษัทฯ ยึดมั่นในการรักษามาตรฐานด้านความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นต่างๆ ที่กระทบต่อผลประโยชน์ของภาคประชาชน บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมการกุศล ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม

## 1. นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) โดยมีหลักการ 8 ข้อดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนต่อสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจมากที่สุด มุ่งเน้นสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการมีความสำนึกรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน และสังคม อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1. บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพการให้บริการตามหลักสากล เพื่อเข้าโครงการ ISO 9001:2015 และได้รับประกาศนียบัตร ISO 9001:2015 จาก NIPPON KAIJI KYOKAI เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

2. การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย โดยบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินงานและการทำกิจกรรมทุกด้าน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจขนส่งทางทะเล มีเรือเดินทะเลอยู่ทั่วโลก จึงเป็นหน้าที่ที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด นอกเหนือจากหลักจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับผลประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ คุณภาพ การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย การมีส่วนร่วมในชุมชน และการพัฒนาสังคม และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม ดังนี้

บริษัทฯ ตระหนักของคุณค่าของพนักงานและมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว โดยปัจจุบันอายุเฉลี่ยการทำงานของพนักงานของบริษัทฯ อยู่ที่ 13 ปี เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งมีค่าและสำคัญต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะรับและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและสร้างสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน



(life/work balance) ของพนักงานทุกคนให้มีมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จัดให้พนักงานได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี มีประกันชีวิตสำหรับพนักงานรับส่งเอกสาร และมีวันหยุดตามประเพณี นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาส่วนบุคคล และโครงการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงานอีกด้วย โครงการเหล่านี้จะสัมพันธ์กับหน้าที่การงานของพนักงานแต่ละคนในกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) เพื่อที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน คณะกรรมการสวัสดิการ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการที่จะพูดคุยกับผู้บริหารในเรื่องเกี่ยวกับสวัสดิการสำหรับพนักงาน รวมทั้งให้ความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่อคณะกรรมการสวัสดิการ และนำเสนอรายละเอียดให้แก่กองทุนประกันสังคมรับทราบอย่างโปร่งใส

เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับทุนมนุษย์และการพัฒนาเศรษฐกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญยิ่งเกี่ยวกับการเจริญเติบโตของประเทศ เนื่องจากทุนมนุษย์เป็นวาระของชาติที่จะต้องพัฒนามากกว่าการที่จะให้ความสำคัญกับปัจจัยอื่นๆ ทางเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียว ถึงแม้ว่าการลงทุนทางด้านทรัพยากรมนุษย์นั้นจะเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ค่อนข้างช้า แต่ก็มีประสิทธิผลที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การปกป้องสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับว่าด้วยเรื่องการจัดการเปลี่ยนถ่ายน้ำอับเฉาเรือ (water ballast treatment) เพื่อลดและขจัดปัญหาการย้ายถิ่นหรือแพร่ระบาดของสิ่งมีชีวิตทั้งพืช, สัตว์และเชื้อโรคที่เป็นอันตราย ที่ติดอยู่ในน้ำอับเฉาและเพื่อป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ในทะเลและสุขภาพอนามัยของคนในภูมิภาคต่างๆทั่วโลก

ในการปกป้องโรคร้อน บริษัทฯ ให้เรือทุกลำของบริษัทฯและเรือบริหารที่เดินทางใน ECA (เขตที่กำหนดการให้ใช้น้ำมันที่มีส่วนผสมของซัลเฟอร์ต่ำ ( Low sulphur oil )) ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้สนับสนุนการบริหารจัดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### 3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ไม่มี

### 4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งหาทางที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก่อนที่จะเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบในการปฏิบัติงานต่างๆ การนำกลับมาใช้ใหม่แทนการทิ้งวัตถุดิบถ้าทำได้ และสนับสนุนการนำวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้อีก มีความรับผิดชอบต่อการค้าจัดสิ่งปฏิกูล

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ในกลุ่มขนส่ง จึงมีความเสี่ยงหลายด้านเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกมาในชั้นบรรยากาศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้กระดาษเป็นปริมาณมากในการทำงานและในกระบวนการจัดเก็บเอกสาร ทั้งกับองค์กรเองและกับลูกค้า พลังงานที่ใช้เพื่อเกิดแสงสว่าง ความร้อนของอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน ระบบความเย็นในสำนักงาน และอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานล้วนเป็นปัจจัยสำคัญของกระบวนการ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสนใจกับสิ่งต่างๆ ต่อไปนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบที่รองรับเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้หลอดไฟแบบประหยัดพลังงาน มีการแบ่งพื้นที่ออกเป็นสัดส่วนเพื่อให้สามารถปิดไฟได้หากไม่จำเป็น มีการจัดตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการทำงานโดยที่ไม่เกิน 25 องศาเซลเซียส บริษัทฯ หาวิธีที่จะลดปริมาณการใช้กระดาษและนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้มากขึ้น พยายามลดยอดการสั่งซื้อกระดาษ และสนับสนุนพนักงานให้นำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ พนักงานได้รับการสนับสนุนให้ใช้การสื่อสารแบบอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบของอีเมล และการสแกนเอกสารแล้วเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญไปถึงขยะทั่วไปในสำนักงาน ซึ่งจะถูเก็บและกำจัดโดยพนักงานทำความสะอาดทุกวัน

## การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560

คณะกรรมการการตรวจสอบของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ (ประธานกรรมการตรวจสอบ) นายอดุลย์ จันทกุลกระ (กรรมการตรวจสอบ) และนายสมพร ไพลิน (กรรมการตรวจสอบ) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกคนในการประชุมทุกครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจได้เชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หลังการประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดขึ้นโดยบริษัทเองหรือของหน่วยงานอื่นๆ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร ตลอดจนกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้มีการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีการรายงานฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ ความเพียงพอของทรัพยากร ค่าตอบแทน และปริมาณงานของสำนักงาน และให้ความเห็นในการว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีในรอบปี 2560

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบตามแผนที่กำหนด ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมนิติ จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอแผนการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบตามข้อเท็จจริงที่พบ ข้อคิดเห็น/เสนอแนะ การดำเนินการ และติดตามการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าร่วมประชุมทุกไตรมาสเพื่อรายงานผลการตรวจสอบงบการเงินและข้อสังเกตที่พบ

คณะกรรมการการตรวจสอบเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา มีระบบการควบคุมภายในตามควรและการตรวจสอบภายในเหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบสิ่งผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อและเกิดความเสียหาย ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้นและผู้บริหาร ตลอดจนกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และไม่พบการกระทำที่เป็นฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี โดยนายจุมพฏ ไพโรจน์นาค เลขทะเบียนผู้สอบ 7645 นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ เลขทะเบียนผู้สอบ 2982 หรือ นางสาวสมจิตนา พลหิรัญรัตน์ เลขทะเบียนผู้สอบ 5599 เป็นผู้สอบบัญชีปี 2561 ของบริษัท โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินจำนวน 1,050,000 บาท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

(นายศุภกรีย์ แก้วเจริญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2561



## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง		นางสาวกรกช วนสวัสดิ์
อายุ (ปี)	38	
<b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม</b>		
<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <b>Certificete</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li> </ul>	<b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ</li> <li>อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT</li> <li>โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน</li> <li>แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> <li>Leading Your Professional Way</li> <li>Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016</li> <li>The Power Of Professional Alliances</li> <li>Leading IA in the ERA of Digital Disruption</li> </ul>	
<b>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</b>		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ.2553 – พ.ศ.2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน</li> </ul>
พ.ศ.2555 – พ.ศ.2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ/ให้บริการตรวจสอบภายใน</li> </ul>
พ.ศ.2559 – 3/6/2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการอาวุโส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บจก.ตรวจสอบภายในธรรมนิติ/ให้บริการตรวจสอบภายใน</li> </ul>
พ.ศ.2559 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> </ul>	



# รายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท เกิดจากรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

## 1. ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท จุฬามหาการรอง ชิปปิ้ง ไพรวาท จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 100%
บริษัท ไทยเดน มารีนไทม์ จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 51%
<b>บริษัทร่วม</b>	
บริษัท เจ.ชิปปิ้ง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 33.33% และกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท บทด จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 3.04%
บริษัท มาโน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท นอร์ดานาไลน์ เอเอส จำกัด	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย บริษัท ไทยเดน มารีนไทม์ จำกัด (49%)
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
พลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นายชนณรงค์ เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นางปริยานาฏ ยังส์	ผู้ถือหุ้น
<b>นโยบายราคา</b>	
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับคู่ค้ารายอื่น
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
เงินกู้ยืม	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.25 – 3.00 ต่อปี





## 2. ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	351,771.33	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,883,881.90	20,759,163.15
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	64,513.73	-
เงินมัดจำ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	728,341.24	728,133.99	725,341.24	728,133.99
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	9,301,175.65	12,398,051.03	9,301,175.65	12,398,051.03
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,737,848.68	11,080,850.00	13,737,848.68	11,080,850.00
บริษัทย่อย	-	-	-	118,068.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี )				
<b>ยอด ณ วันต้นปี</b>	10,250,849.39	9,954,432.22	10,250,849.39	9,954,432.22
<b>บวก</b> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	300,000.00	-	300,000.00
<b>หัก</b> ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	939,873.10	6,0214.59	939,873.10	6,0214.59
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(942,869.73)	(63,797.42)	(942,869.73)	(63,797.42)
<b>ยอด ณ วันสิ้นปี</b>	10,247,852.76	10,250,849.39	10,247,852.76	10,250,849.39



	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี)</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	103,070,779.08	73,384,075.32	103,070,779.08	73,384,075.32
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,759,760.00	44,819,000.00	5,759,760.00	44,819,000.00
หัก ลดลงระหว่างปีจ่ายชำระ	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,715,224.09	(606,804.36)	8,715,224.09	(606,804.36)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,709,840.00)	448,528.12	(8,709,840.00)	448,528.12
ยอด ณ วันสิ้นปี	96,061,183.17	103,070,799.08	96,061,183.17	103,070,799.08
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	628,207.29	397,747.64	628,207.29	397,747.64
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,076,773.81	1,892,695.10	2,076,773.81	1,892,695.10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	26,857,119.83	24,596,399.81	26,857,119.83	24,596,399.81
<b>รวม</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>
<b>เงินทอรองรับ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,801.48	363,590.95	4,801.48	363,590.95
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	11,623,035.14	44,144,932.81	11,623,035.14	44,144,932.81
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	868,516.14	-	868,516.14	-
หัก ลดระหว่างปีจ่ายชำระ	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11,053,236.28)	64,830.46	(11,053,236.28)	64,830.46
ยอด ณ วันสิ้นปี	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14



### 3. รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และปี 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>ได้จากการให้บริการ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,373,901.99	104,274,880.15	-	-
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,334,309.24	3,877,422.30
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,088,232.91	3,877,422.30	3,088,232.91	3,877,422.30
<b>รวม</b>	<b>3,088,232.91</b>	<b>3,877,422.30</b>	<b>7,422,542.15</b>	<b>7,754,844.60</b>
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทร่วม	-	-	2,978,099.62	1,509,485.09
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,136,485.18	4,122,919.99	4,136,485.18	4,122,919.99
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>				
บริษัทร่วม	234,720.41	227,048.85	234,720.41	227,048.85
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	366,748.69	628,165.01	366,748.69	628,165.01
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,062,818.09	2,479,379.55	3,062,818.09	2,479,379.55
<b>รวม</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	21,295,800.00	21,188,400.00	21,295,800.00	21,188,400.00



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี  
บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

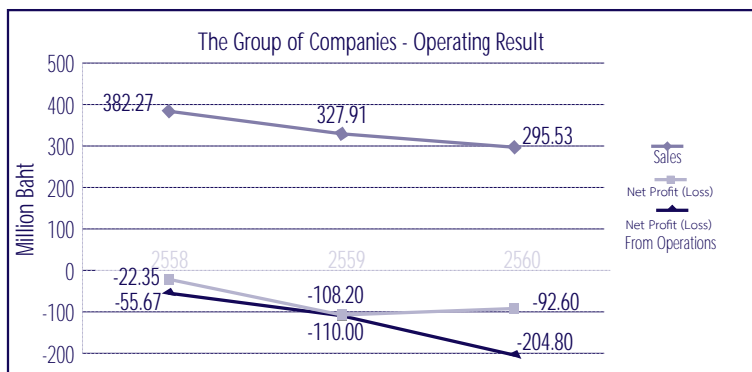
จุดสำคัญทางการเงิน	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558
รายได้จากการเดินเรือ	295.53	327.91	382.27
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือ	331.36	360.54	359.77
กำไรขั้นต้นจากการเดินเรือ	(35.83)	(32.63)	22.50
รายได้จากการบริหารจัดการเรือ	17.06	20.71	15.00
รายได้รวม	336.76	356.61	435.62
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(34.16)	1.81	33.33
ดอกเบี้ยจ่าย	42.55	49.77	41.30
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(204.80)	(108.20)	(22.35)
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์สุทธิ	1,679.73	2,105.17	2,248.87
เงินลงทุนระยะยาว	39.40	42.76	39.01
สินทรัพย์รวม	1,794.90	2,244.55	2,386.53
หนี้สินรวม	1,369.30	1,564.28	1,590.79
ส่วนของผู้ถือหุ้น	425.61	680.28	795.74
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(10.14)	(4.67)	(0.95)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(54.96)	(20.75)	(5.81)
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(60.81)	(30.34)	(5.13)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.22	2.30	2.00
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.52)	(0.85)	(0.26)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.84	3.57	4.45
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	3.00	3.00	3.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.00	0.00
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	140.80	140.80	140.80

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

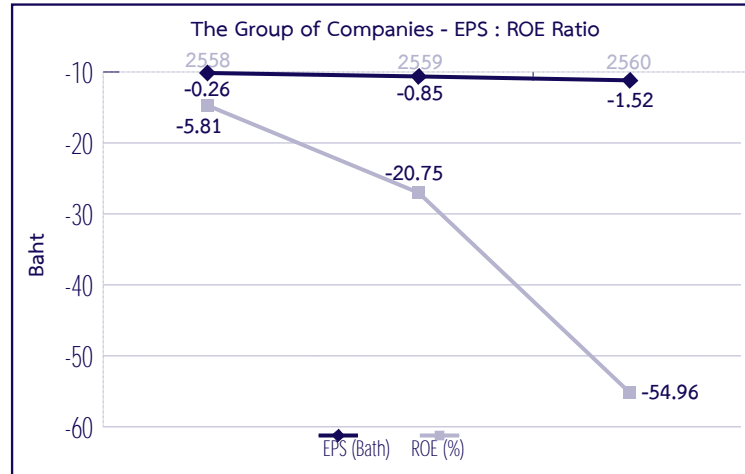
โดยรวมในปี 2560 ธุรกิจพาณิชย์นาวีเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ แม้ว่าปริมาณเรือส่งต่อใหม่จะลดลง และปริมาณเรือถูกตัดทำลายเป็นเศษเหล็กเพิ่มมากขึ้น แต่ความต้องการใช้เรือยังไม่เพิ่มเท่าที่ควร จึงทำให้อัตราระวางเรือและอัตราค่าเช่าเรือยังไม่สามารถปรับขึ้นสูงได้มากนัก แต่ถึงกระนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบไปด้วย การบริหารจัดการต้นทุน การปรับเส้นทางเดินเรือ เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากอัตราค่าเช่าเรือ ที่ค่อนข้างต่ำ

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการเดินเรือจำนวน 295.53 ล้านบาท ลดลงจาก 327.91 ล้านบาท ในปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 204.80 ล้านบาท ซึ่งรวมผลขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน 30.43 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน 47.61 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 34.16 ล้านบาท ทำให้มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 92.60 ล้านบาท



ในปี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการเดินเรือและผลกำไรดังนี้

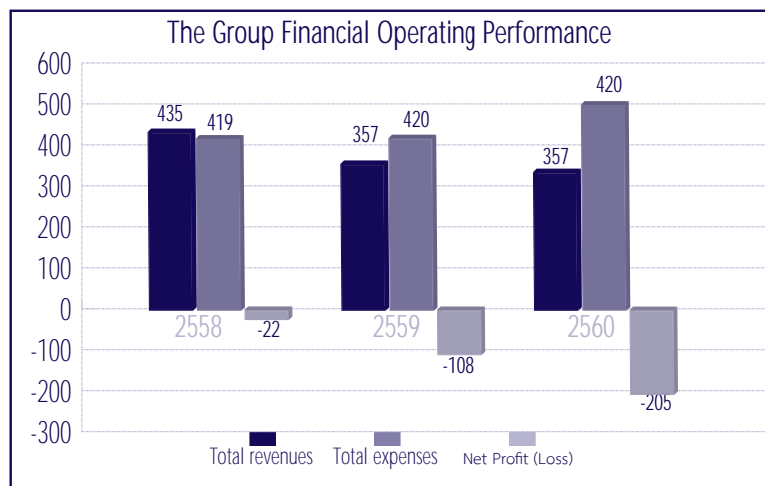
ปี	(หน่วย : ล้านบาท)		
	2558	2559	2560
รายได้จากการเดินเรือ	382.27	327.91	295.53
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(22.35)	(108.20)	(204.80)
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน	(55.67)	(110.00)	(92.60)



ในปี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนกำไรต่อหุ้น (EPS) และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ดังนี้

ปี	2558	2559	2560
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ( บาท )	(0.26)	(0.85)	(1.52)
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ( % )	(5.81)	(20.75)	(54.96)

ในช่วงเวลาดังกล่าว สัดส่วนในงบกำไรขาดทุนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของรายได้จากการให้บริการเรือ โดยเฉพาะรายได้จากการให้บริการเรือแบบจ้างเหมาเป็นระยะเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะเศรษฐกิจและตลาดเดินเรือโลก



#### ในการวิเคราะห์แนวนราบ (Horizontal Analysis)

โดยคำนวณการเปลี่ยนแปลงของรายการ รายได้จากการให้บริการ ค่าใช้จ่ายรวม กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ดังนี้

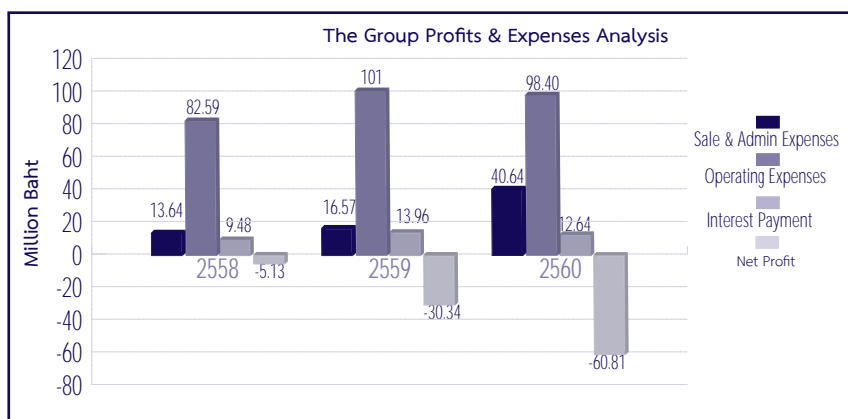
เปรียบเทียบอัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) เทียบกับปีก่อน โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัท มียอดขายได้รวม 336.76 ล้านบาท ลดลง 5.57% จาก 356.61 ล้านบาท ในปี 2559 เนื่องจากรายได้การเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา ไม่ได้ ปรับราคาขึ้นเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลก ทำให้การขนส่งสินค้าทางเรือไม่สามารถปรับราคาขึ้นได้ มีค่าใช้จ่ายรวม 390.20 ล้านบาท ลดลง 7.01% จาก 419.63 ล้านบาท ในปี 2559 จึงทำให้กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิ 204.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 122.54% จากผลขาดทุนสุทธิ 108.20 ล้านบาท ในปี 2559



### ในการวิเคราะห์แนวดิ่ง (Vertical Analysis)

โดยคำนวณ สัดส่วนของรายการ ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการชำระดอกเบี้ย กู้ไร(ขาดทุน) สำหรับปี เปรียบเทียบกับยอดรายได้รวมของแต่ละปี สัดส่วนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในปีปัจจุบัน

	2558	2559	2560
	%	%	%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	13.64	16.57	40.64
ต้นทุนการให้บริการ	82.59	101	98.40
ต้นทุนทางการเงิน	9.48	13.96	12.64
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(5.13)	(30.34)	(60.81)
รายได้รวม	100	100	100

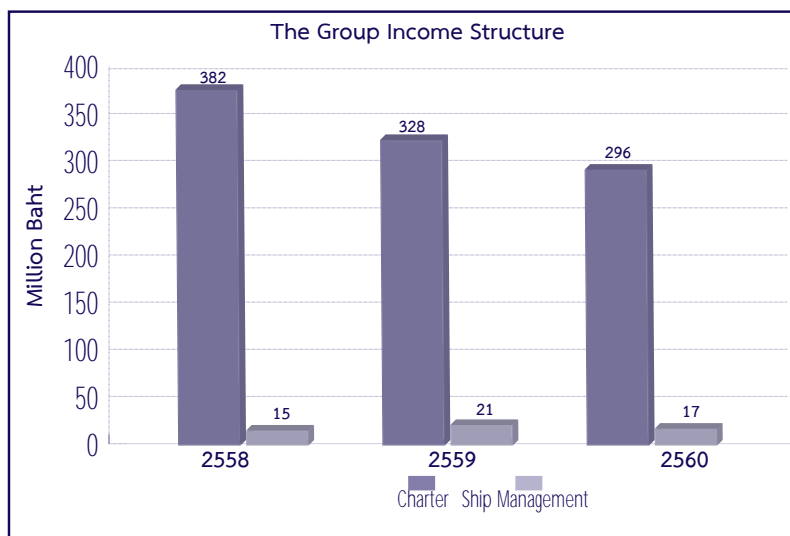


ธุรกิจเดินเรือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นผู้ดำเนินธุรกิจเดินเรือทั้งหมด ธุรกิจเดินเรือประจำเส้นทาง (Liner) และโดยเฉพาะธุรกิจเดินเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่ผู้จ้างเหมาใช้ขนส่งสินค้าเป็นเรือจรและเรือเดินประจำเส้นทาง ในเส้นทางเดินเรือสำคัญๆ ของโลก

ในปี 2558-2560 โครงสร้างรายได้จากทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนสัดส่วน ดังนี้

ปี	ธุรกิจเดินเรือประจำเส้นทาง	:	ธุรกิจเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา
2558	0 %	:	100 %
2559	0 %	:	100 %
2560	0 %	:	100 %

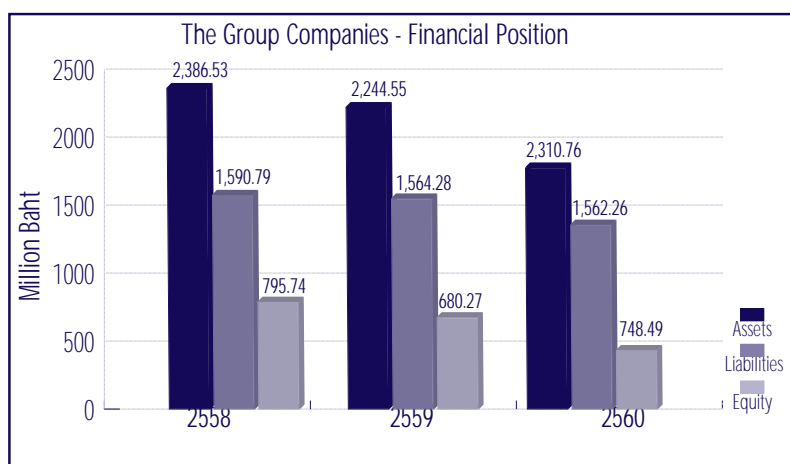
สัดส่วนโครงสร้างรายได้จากธุรกิจเดินเรือดังกล่าว เป็นไปตามที่คาดหวังจากกลยุทธ์ Portfolio ในการดำเนินธุรกิจเดินเรือของบริษัทฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นคงของรายได้และป้องกันความเสี่ยงทางการตลาด ในภาวะเศรษฐกิจโลกและตลาดเดินเรือโลกที่กำลังฟื้นตัว



สำหรับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ ในช่วงปี 2558 – 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการเดินเรือจำแนกตามส่วนงาน และรายได้จากงานรับจ้างบริหารจัดการเรือ ดังนี้

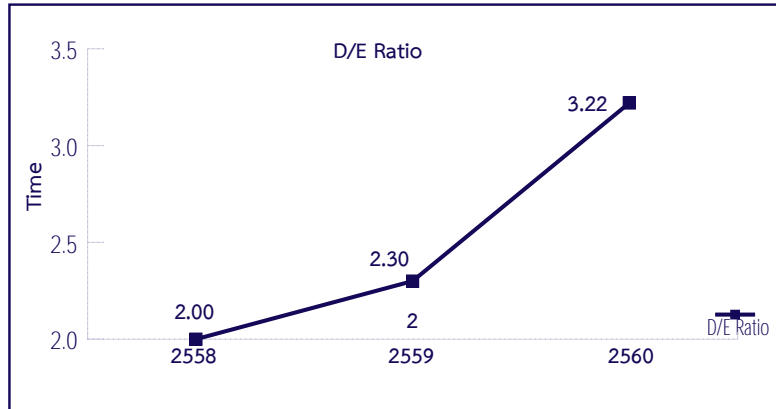
(หน่วย : ล้านบาท)			
ปี	2558	2559	2560
ส่วนงานเดินเรือรับจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time Charter)	382	328	296
ส่วนงานรับจ้างบริหารจัดการเรือ (Ship Management)	15	21	17

## ฐานะการเงิน



ภาพรวมฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)			
ปี	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	2,386.53	2,244.55	1,794.90
หนี้สินรวม	1,590.79	1,564.28	1,369.30
ส่วนของผู้ถือหุ้น	795.74	680.27	435.61



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีอัตราส่วนดังนี้

ปี	2558	2559	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.00	2.30	3.22

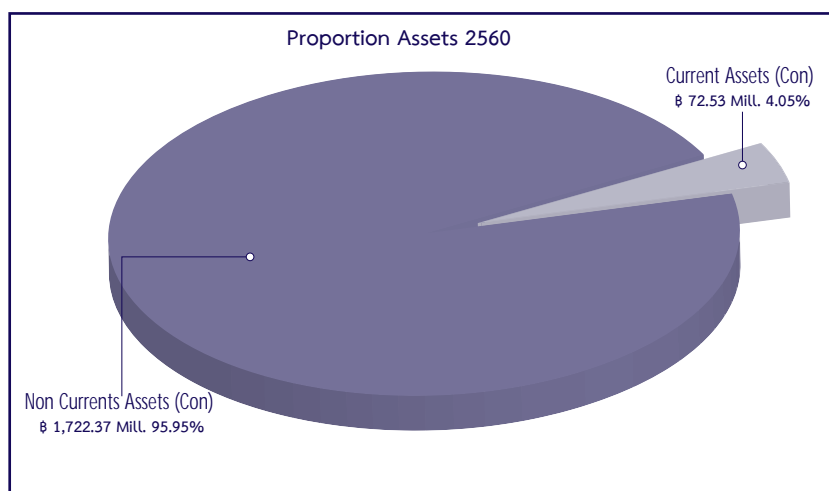
จากอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น แสดงว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถชำระหนี้ได้น้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

## สินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ เกือบไม่เปลี่ยนแปลง ในช่วงปี 2558 – 2560 มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน : สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ดังนี้

ปี	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน
2558	4.03%	95.97%
2559	4.15%	95.85%
2560	4.05%	95.95%

ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของฐานะทางการเงิน รวมทั้งสามารถบริหารโครงสร้างสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ





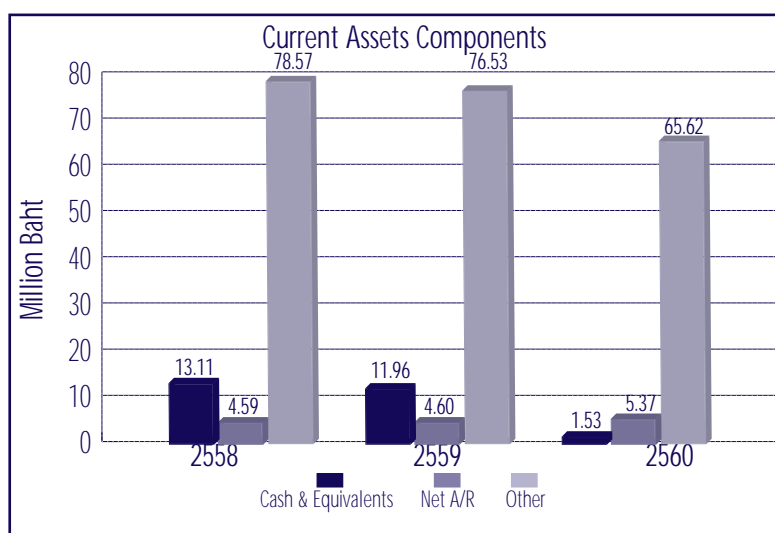
นอกจากนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2558 – 2560 มีจำนวนดังนี้

โดยสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่

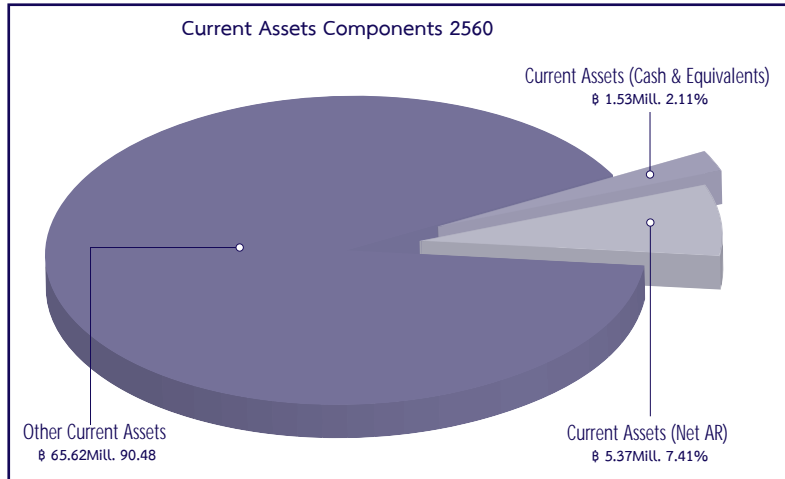
(หน่วย : ล้านบาท)

ปี	2558	2559	2560
เงินสดหรือเทียบเท่า	13.11	11.96	1.53
ลูกหนี้การค้า	4.59	4.60	5.37
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	78.57	76.53	65.62
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	96.27	93.09	72.53

สัดส่วนไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ



ปี	เงินสดหรือเทียบเท่า	ลูกหนี้การค้าสุทธิ	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ
2558	13.62%	4.77%	81.61%
2559	12.85%	4.94%	82.21%
2560	2.11%	7.41%	90.48%



## คุณภาพของสินทรัพย์

### การด้วยค่าของสินทรัพย์

สำหรับเรือเดินทะเล อุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้วยค่าของสินทรัพย์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้วยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น และใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับ สินทรัพย์นั้น

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกค้านี้ประกอบการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกค้า เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกค้าและสภาพของลูกค้าไว้เป็นเกณฑ์ ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

### ลูกหนี้การค้า

ดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 ลูกหนี้การค้า

### สภาพคล่อง

ในภาพรวมกระแสเงินสดของธุรกิจมีทิศทางทั้งบวกและลบ และโครงสร้างของกระแสเงินสดจากกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ ค่อนข้างจะแตกต่างกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

ปี	2558	2559	2560
ธุรกิจมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	150.59	87.92	(17.75)
ธุรกิจมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(21.07)	(34.93)	41.91
ธุรกิจมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(107.79)	(57.09)	(80.59)
ธุรกิจมีกระแสเงินสดสุทธิ	2.06	(1,142.89)	(10,432.39)



สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญในช่วงปี 2558 – 2560 ธุรกิจมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ดังนี้

ปี	2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.10	0.11	0.09

ธุรกิจมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ในระดับประมาณ 0.10 – 0.09 เท่า ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือยังมีสัดส่วนที่น้อยในสินทรัพย์หมุนเวียนที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดเพื่อใช้ชำระหนี้สินระยะสั้นได้

## การลงทุน

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ไทยเดน มารีน จำกัด เป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดน มารีน จำกัด) โดยบริษัทย่อยจัดซื้อเรือ 1 ลำ รับผิดชอบเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ขนาดเรือ	ปีที่สร้าง
M.V. FREDENSBORG	อเนกประสงค์	12,580 เดทเวทตัน	พ.ศ. 2554

เรือลำดังกล่าวมีมูลค่ารวมประมาณ 25.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินไทยประมาณ 781.17 ล้านบาท

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ คือ การเพิ่มศักยภาพด้านการตลาด โดยเพิ่มรายได้ด้านเดินเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา ( Time Charter )

ผลตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากการลงทุนในบริษัทย่อยรายนี้ คือ ค่าจ้างบริหารจัดการเรือในอัตราวันละ 300 เหรียญสหรัฐ และในกรณีที่บริษัทย่อยมีกำไรเมื่อบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากการดำเนินงาน จะได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล

แหล่งเงินทุนที่ใช้คือ บริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดนมารีน จำกัด) ได้เงินกู้จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ทั้งหมด 17.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ระยะเวลากู้ 5 ปี ชำระคืนรายเดือนจำนวน 60 งวด และในปัจจุบัน ณ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้จากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยคงเหลือ 10.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ชำระคืนรายเดือน 90 งวด

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

นอกจากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจและตลาดเดินเรือโลกแล้ว มีปัจจัยภายในที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในเชิงบวก กล่าวคือการดำเนินธุรกิจบริหารกองเรือเพิ่ม การซื้อเรือเพิ่ม เพื่อมาเสริมกองเรือจุฑานาวี จะทำให้ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ดีขึ้น และมีความมั่นคงในอนาคต

รายการพิเศษ หรือรายการที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติและมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ

- ไม่มี -

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินล่าสุดและผลกระทบที่อาจมีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- ไม่มี -

#### 4. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 ดังนี้

1. แต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังนี้

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รายชื่อ	เลขที่รับใบอนุญาต	จำนวนปีที่สอบบัญชีให้บริษัท
1. นางสาววิมล กฤตยาเกียรติ	2982	4 ปี (2556 – 2559)
2. นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์	5599	–
3. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร	8125	–

ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งนั้น เป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯรวม และบริษัทย่อย (บริษัท ไทยเดนมาร์ก จำกัด) ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานั้นไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ผู้สอบบัญชีบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีบริษัทฯรวม สังกัดสำนักงานเดียวกัน ส่วนผู้สอบบัญชีบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ คือ RSM Chio Lim LLP, 8 Wilkie Road, #03 – 08, Wilkie Edge, Singapore 228095

2. กำหนดค่าตอบแทน

2.1 กำหนดค่าสอบบัญชี (Audit Service) เป็นจำนวนเงิน 1,050,000 บาท สำหรับค่าสอบบัญชี ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ประจำปี 2560

2.2 ค่าบริการอื่น (Non Audit Service) ปี 2560 – บาท (ปี 2559 – บาท)





## รายงานคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พึงปฏิบัติ นั้น คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนควรจัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและการเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการในรายงานประจำปีของบริษัท

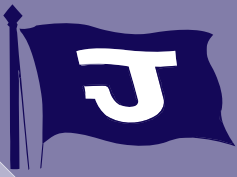
คณะกรรมการ บริษัท จุฬานาวี จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีกำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และงบการเงินดังกล่าวได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

(พลเรือตรี ชาโณ เพ็ญชาติ)

ประธานกรรมการ

(นายชเนศร์ เพ็ญชาติ)

กรรมการผู้จัดการ



**บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**รายงานของผู้สอบบัญชี  
และงบการเงิน**

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิใช่เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ซึ่งอธิบายถึงเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามที่กำหนดของสัญญาเกี่ยวกับทางสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ ซึ่งมีสองธนาคาร โดยจำนวน 61.89 ล้านบาท หลังวันที่ในงบการเงินได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขแล้ว และจำนวน 297.39 ล้านบาท อยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผัน กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถ เสร็จได้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลาจำนวน 295 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ มีผลมาจากปัจจัยโดยค่าระวางเรือซึ่งเปลี่ยนแปลงตามอัตราค่าระวางเรือในตลาดโลก นอกจากนี้ จากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมการขนส่งทางทะเลที่รุนแรงขึ้น ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

**ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลาเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริง และความครบถ้วนของรายได้ โดย**

- » ทำความเข้าใจในระบบการรับงานและระบบการรับรู้รายได้
- » ทดสอบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงและความครบถ้วนของรายได้
- » วิเคราะห์และทดสอบการคำนวณของระยะเวลาการเดินทาง ปริมาณการขนส่งกับอัตราการสิ้นเปลืองของน้ำมันที่เชื่อว่าสอดคล้องกับรายได้ที่เกิดขึ้น

### การด้อยค่าเรือ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจพาณิชย์นาวี โดยมีเรือเดินทะเลจำนวน 5 ลำ เป็นสินทรัพย์สุทธิจำนวน 1,657 ล้านบาท ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 92.33 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิติดต่อกันหลายปีทำให้มีข้อบ่งชี้ในเรื่องของการด้อยค่า การวัดการ ด้อยค่าของสินทรัพย์จึงใช้วิธีวัดมูลค่าจากรายงานประเมินการสอบทานมูลค่าทรัพย์สินโดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประเมินสภาพของทรัพย์สินเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินมีความซับซ้อนและเป็นการใช้ดุลยพินิจ ที่มีนัยสำคัญ ภายใต้ข้อสมมติฐานที่ถูกระงับโดยสภาพเศรษฐกิจโลกและตลาดซื้อขายเรือในอนาคต ซึ่งบริษัทดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของเรือโดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักเกณฑ์ของมูลค่าตลาดและใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประเมินสภาพขององค์ประกอบหลักของเรือ

**ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้**

- » ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่าตลาดของกลุ่มบริษัท โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาว่าราคาทุนของทรัพย์สินกับราคาประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญ
- » ซักถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญสำหรับการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเพื่อทดสอบการด้อยค่าเรือ และเปรียบเทียบมูลค่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย เพื่อนำมาคำนวณการปรับลดมูลค่าองค์ประกอบหลักตามสภาพของเรือ



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท(แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งข้าพเจ้าได้รับก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี และข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีส่วนที่เหลือ ซึ่งคาดว่าจะถูกเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานข้างต้นต่อข้อมูลอื่นที่ข้าพเจ้าได้รับก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่า มีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- » ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- » ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- » ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- » สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- » ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- » ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561





บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,530,968.15	11,962,501.98	861,029.96	170,610.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	5,374,125.29	4,603,283.25	7,709,568.74	24,758,164.87
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.2	-	-	64,513.73	-
พัสดุดอกเหลือ		65,623,442.63	76,523,825.20	46,432,698.52	55,865,876.26
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>72,528,536.07</b>	<b>93,089,610.43</b>	<b>55,067,810.95</b>	<b>80,794,651.50</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	23,854,261.48	25,717,473.45	6,385,831.85	7,001,301.22
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	120,042,570.08	131,612,327.56
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	15,545,021.40	17,043,257.64	15,545,021.40	17,043,257.64
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	10	1,679,727,155.84	2,105,166,753.64	1,012,017,921.07	1,338,579,799.96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	71,306.13	292,290.73	57,823.62	131,427.01
ลูกหนี้เงินขอใช้ค่าเสียหาย	12	848,254.00	1,015,447.77	848,254.00	1,015,447.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,327,246.43	2,226,626.83	2,327,246.43	2,226,626.83
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,722,373,245.28</b>	<b>2,151,461,850.06</b>	<b>1,157,224,668.45</b>	<b>1,497,610,187.99</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,794,901,781.35</b>	<b>2,244,551,460.49</b>	<b>1,212,292,479.40</b>	<b>1,578,404,839.49</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	13	53,851,233.08	82,305,758.87	43,918,405.24	72,371,908.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	217,642,656.98	245,798,581.70	211,930,950.73	241,862,374.34
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	42,331,320.74	416,492,469.80	9,650,420.74	13,713,765.09
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สิน					
หมุนเวียน	15	359,292,065.84	-	61,895,875.84	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.2	106,309,035.93	113,321,648.47	106,309,035.93	113,321,648.47
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น		23,413,545.49	23,420,392.01	23,413,545.49	23,420,392.01
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>802,839,858.06</b>	<b>881,338,850.85</b>	<b>457,118,233.97</b>	<b>464,690,088.25</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	533,755,341.55	649,898,231.26	533,755,341.55	649,898,231.26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	4.2	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16	21,263,140.63	21,416,899.78	21,263,140.63	21,416,899.78
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>566,456,797.18</b>	<b>682,938,166.18</b>	<b>566,456,797.18</b>	<b>682,938,166.18</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,369,296,655.24</b>	<b>1,564,277,017.03</b>	<b>1,023,575,031.15</b>	<b>1,147,628,254.43</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยงบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 214,350,000 หุ้น		643,050,000.00	643,050,000.00	643,050,000.00	643,050,000.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น	18	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
<b>รวมทุนจดทะเบียน</b>		<b>650,700,000.00</b>	<b>650,700,000.00</b>	<b>650,700,000.00</b>	<b>650,700,000.00</b>
ทุนที่ชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น		414,735,213.00	414,735,213.00	414,735,213.00	414,735,213.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น		7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00	7,650,000.00
มูลค่าหุ้นละ 3 บาท					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		82,192,606.50	82,192,606.50	82,192,606.50	82,192,606.50
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		25,800,000.00	25,800,000.00	25,800,000.00	25,800,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(98,145,562.47)	110,404,493.97	(169,460,866.43)	44,257,832.97
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(172,963,521.89)	(138,069,804.97)	(172,199,504.82)	(143,859,067.41)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>259,268,735.14</b>	<b>502,712,508.50</b>	<b>188,717,448.25</b>	<b>430,776,585.06</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		166,336,390.97	177,561,934.96	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>425,605,126.11</b>	<b>680,274,443.46</b>	<b>188,717,448.25</b>	<b>430,776,585.06</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,794,901,781.35</b>	<b>2,244,551,460.49</b>	<b>1,212,292,479.40</b>	<b>1,578,404,839.49</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการให้บริการ	22	295,529,426.43	327,905,993.14	195,155,524.44	223,631,112.99
รายได้จากการบริหารจัดการเรือ		17,057,644.15	20,707,130.13	21,391,953.39	24,584,552.43
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	19	-	1,805,295.69	-	2,182,987.69
รายได้อื่น		24,173,787.41	6,191,008.15	27,150,782.04	7,699,143.20
<b>รวมรายได้</b>		<b>336,760,857.99</b>	<b>356,609,427.11</b>	<b>243,698,259.87</b>	<b>258,097,796.31</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการให้บริการ		(331,363,812.27)	(360,538,140.48)	(262,683,506.87)	(293,847,236.54)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(136,870,840.98)	(59,089,685.81)	(135,907,727.17)	(58,353,450.89)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	19	(34,162,621.37)	-	(32,152,944.05)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(502,397,274.62)</b>	<b>(419,627,826.29)</b>	<b>(430,744,178.09)</b>	<b>(352,200,687.43)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>		<b>(165,636,416.63)</b>	<b>(63,018,399.18)</b>	<b>(187,045,918.22)</b>	<b>(94,102,891.12)</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		3,394,131.29	4,588,986.00	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>(162,242,285.34)</b>	<b>(58,429,413.18)</b>	<b>(187,045,918.22)</b>	<b>(94,102,891.12)</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(42,554,007.85)	(49,768,699.83)	(27,506,272.89)	(35,339,321.58)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(204,796,293.19)</b>	<b>(108,198,113.01)</b>	<b>(214,552,191.11)</b>	<b>(129,442,212.70)</b>
ภาษีเงินได้		-	-	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(204,796,293.19)</b>	<b>(108,198,113.01)</b>	<b>(214,552,191.11)</b>	<b>(129,442,212.70)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน					
เป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน		(50,706,515.87)	(7,271,289.91)	(28,340,437.41)	(5,941,758.87)
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันกัน		833,491.71	-	833,491.71	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(49,873,024.16)</b>	<b>(7,271,289.91)</b>	<b>(27,506,945.70)</b>	<b>(5,941,758.87)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(254,669,317.35)</b>	<b>(115,469,402.92)</b>	<b>(242,059,136.81)</b>	<b>(135,383,971.57)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(209,383,548.15)	(117,113,374.81)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,587,254.96	8,915,261.80	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(204,796,293.19)</b>	<b>(108,198,113.01)</b>	<b>(214,552,191.11)</b>	<b>(129,442,212.70)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(243,443,773.36)	(123,302,303.18)	(242,059,136.81)	(135,383,971.57)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,225,543.99)	7,832,900.26	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(254,669,317.35)</b>	<b>(115,469,402.92)</b>	<b>(242,059,136.81)</b>	<b>(135,383,971.57)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21	(1.5201)	(1.5575)	(0.9419)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม (บาท)							
		ส่วนของบริษัทใหญ่			องค์ประกอบอื่น				
		กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม		
ทุนที่	ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินมูลค่า		
หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้น	หุ้น	หุ้น	หุ้น	หุ้น	หุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	227,517,868.78	(131,880,876.60)	626,014,811.68	169,729,034.70	795,743,846.38
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	(117,113,374.81)	-	(117,113,374.81)	8,915,261.80	(108,198,113.01)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,188,928.37)	(6,188,928.37)	(1,082,361.54)	(7,271,289.91)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(117,113,374.81)	(6,188,928.37)	(123,302,303.18)	7,832,900.26	(115,469,402.92)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	110,404,493.97	(138,069,804.97)	502,712,508.50	177,561,934.96	680,274,443.46
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	110,404,493.97	(138,069,804.97)	502,712,508.50	177,561,934.96	680,274,443.46
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	-	(209,383,548.15)	-	(209,383,548.15)	4,587,254.96	(204,796,293.19)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	833,491.71	(34,893,716.92)	(34,060,225.21)	(15,812,798.95)	(49,873,024.16)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(208,550,056.44)	(34,893,716.92)	(243,443,773.36)	(11,225,543.99)	(254,669,317.35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	414,735,213.00	7,650,000.00	82,192,606.50	25,800,000.00	(98,145,562.47)	(172,963,521.89)	259,268,735.14	166,336,390.97	425,605,126.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

### สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
	ทุนที่ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)สะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผลต่างจากการ แปลงค่าของงบการเงิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	414,735,213.00	7,650,000.00	25,800,000.00	173,700,045.67	(137,917,308.54)		566,160,556.63
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :							
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(129,442,212.70)	-		(129,442,212.70)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(5,941,758.87)		(5,941,758.87)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(129,442,212.70)	(5,941,758.87)		(135,383,971.57)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	414,735,213.00	7,650,000.00	25,800,000.00	44,257,832.97	(143,859,067.41)		430,776,585.06
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	414,735,213.00	7,650,000.00	25,800,000.00	44,257,832.97	(143,859,067.41)		430,776,585.06
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี :							
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(214,552,191.11)	-		(214,552,191.11)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	833,491.71	(28,340,437.41)		(27,506,945.70)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(213,718,699.40)	(28,340,437.41)		(242,059,136.81)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	414,735,213.00	7,650,000.00	25,800,000.00	(169,460,866.43)	172,199,504.82)		188,717,448.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้




**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(204,796,293.19)	(108,198,113.01)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
<b>รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ค่าเสื่อมราคา	121,975,712.95	128,122,988.62	94,957,694.82	100,230,508.35
รายการจ่ายซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ตัดบัญชี	20,093,621.63	34,059,515.14	14,091,467.58	28,903,508.60
โปรแกรมตัดจำหน่าย	218,012.49	233,015.07	78,580.31	89,041.93
(กำไร)ขาดทุนจากการขายอุปกรณ์	47,607,386.64	(45,197.04)	47,607,386.64	(45,197.04)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	9.00	7.00	9.00	7.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	30,426,146.83	-	30,426,146.83	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,697,259.29	1,734,744.26	1,697,259.29	1,734,744.26
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	(3,490,598.21)	(4,588,986.00)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,947,889.23)	(4,479,421.07)	23,821,621.09	(4,146,597.69)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น(เงินฝาก)	(851.91)	1,487.76	(851.91)	1,487.76
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	42,554,007.85	49,768,699.82	27,506,272.89	35,339,321.57
ดอกเบี้ยรับ	(1,485.63)	(1,681.99)	(380.64)	(331.95)
เงินปันผลรับ	(263,727.91)	(130,421.58)	(3,241,827.52)	(1,639,906.67)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>50,071,310.60</b>	<b>96,476,636.98</b>	<b>22,391,187.27</b>	<b>31,024,373.42</b>
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า	(729,534.11)	23,731.65	17,026,380.00	(5,009,026.44)
พัสดุดังเหลือ	10,900,382.57	2,043,081.56	9,433,177.74	3,101,617.88
ลูกหนี้เงินขอใช้ค่าเสียหาย	(1,010,576.09)	(474,118.77)	(1,010,576.09)	(474,118.77)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(16,937.48)	6,232.29	-	6,218.61
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>	<b>9,143,334.89</b>	<b>1,598,926.73</b>	<b>25,448,981.65</b>	<b>(2,375,308.72)</b>
<b>หนี้สินจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(32,919,098.81)	30,395,913.97	(31,168,393.07)	32,915,512.51
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	(995,000.00)	-	(995,000.00)	-
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(33,914,098.81)</b>	<b>30,395,913.97</b>	<b>(32,163,393.07)</b>	<b>32,915,512.51</b>
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>25,300,546.68</b>	<b>128,471,477.68</b>	<b>15,676,775.85</b>	<b>61,564,577.21</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(42,949,816.44)	(40,173,237.61)	(32,068,044.84)	(26,846,740.17)
จ่ายภาษีเงินได้	(369,552.19)	(379,674.48)	(369,541.54)	(379,661.02)
รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	270,081.87	-	270,081.87	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(17,748,740.08)</b>	<b>87,918,565.59</b>	<b>(16,490,728.66)</b>	<b>34,338,176.02</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยงบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	(900,000.00)	-	(900,000.00)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(248,300.00)	-
เงินสดรับคืนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	183,300.00	-
เงินสดรับจากการขายเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	41,512,273.36	44,858.81	41,512,273.36	44,858.81
เงินสดจ่ายซื้อเรือเดินทะเลและอุปกรณ์	(2,844,349.20)	(37,838,351.43)	(2,777,401.27)	(23,057,934.43)
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน	(13,533.55)	-	(13,533.55)	-
ดอกเบี้ยรับ	1,434.83	1,680.73	370.06	335.08
รับเงินปันผล	3,256,500.00	1,628,250.00	3,256,500.00	1,628,250.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>41,912,325.44</b>	<b>(37,063,561.89)</b>	<b>41,913,208.60</b>	<b>(22,284,490.54)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(28,575,135.52)	13,589,692.79	(28,577,026.49)	3,608,211.76
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,759,760.00	45,511,900.00	5,759,760.00	45,511,900.00
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(45,870,090.74)	(68,596,870.41)	(5,045,500.74)	(16,391,398.40)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	868,516.14	-	868,516.14	-
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(32,313.00)	-	(32,313.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(80,591,710.12)</b>	<b>(57,088,318.75)</b>	<b>(39,769,011.09)</b>	<b>(14,864,327.77)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	45,995,739.02	5,090,426.90	15,036,098.83	2,898,409.30
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(10,432,385.74)</b>	<b>(1,142,888.15)</b>	<b>689,567.68</b>	<b>87,767.01</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	11,962,501.98	13,106,877.89	170,610.37	84,331.12
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	851.91	(1,487.76)	851.91	(1,487.76)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,530,968.15</b>	<b>11,962,501.98</b>	<b>861,029.96</b>	<b>170,610.37</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 1. ข้อมูลทั่วไป

- การจดทะเบียน : บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทะเบียนเลขที่ 010753001613 (เดิมเลขที่ บมจ 235) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2532 โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กลุ่มตระกูลเพ็ญชาติ (ร้อยละ 36.34) และตระกูลอุ้นพงษ์เจริญสุข (ร้อยละ 11.16)
- ที่ตั้งสำนักงาน : ตั้งอยู่เลขที่ 153 อาคารมาโนทาวเวอร์ ซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
- ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพาณิชย์นาวี

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้น รายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่ได้ใช้ในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในอนาคต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## เรื่อง

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### เรื่อง

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมกิจการ
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง กับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาของสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินต้นขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### เรื่อง

#### การตีความมาตรฐานรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

บริษัทฯ ไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.4 ในการจัดทำงบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	ประเภทธุรกิจ	ความสัมพันธ์
บริษัท จุกานากากรอง ชิปปิ้ง โพรเวท จำกัด	100	ขนส่งสินค้าทางเรือระหว่างประเทศ	ผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยเดน มาริไทม์ จำกัด	51	ธุรกิจพาณิชย์นาวี	ผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ เปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทฯ สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### 2.5 รายการบัญชีระหว่างกัน

ในการจัดทำงบการเงินรวม รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ตัดออกในการทำงบการเงินรวมแล้ว

#### 2.6 งบการเงินรวมนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวมของบริษัท

บริษัทจุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินรวมเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทย่อยที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ ประกอบด้วย รายได้ค่าจ้างเหมาเรือเป็นระยะเวลา (Charter hire) ซึ่งเกิดจากการให้บริการเรือแบบจ้างเหมาเป็นระยะเวลา (Time charter) และรายได้ค่าระวางเรือ (Freight income) ซึ่งเกิดจากการรับขนส่งเป็นรายเที่ยว (Voyage charter)

บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่าจ้างเหมาเรือเป็นระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตามเกณฑ์คงค้างและรับรู้รายได้ค่าระวางเรือ เมื่อการให้บริการได้สิ้นสุดลงแล้ว

รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารพาณิชย์ประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีภาระผูกพัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับหักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ประมาณผลขาดทุนขึ้นจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีต ควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

#### 3.4 พัสดุดังกล่าว

พัสดุดังกล่าว ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล แสดงไว้ในราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

#### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงโดยวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวม โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย และแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุน



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.7 เรือเดินทะเล และอุปกรณ์

เรือเดินทะเลและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ สำหรับเรือเดินทะเลและยานพาหนะคิดค่าเสื่อมราคาหลังหักมูลค่าคงเหลือ

บริษัทฯ ประมาณอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ดังนี้

เรือเดินทะเล	15 – 30 ปี
รายจ่ายในการซ่อมแซมและสำรวจเรือรอตดับัญชี	2 – 3 ปี
อุปกรณ์ประจำเรือ	5 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 – 10 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

คืนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการตรวจสอบ สภาพเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะรับรู้รวมในรายจ่ายการซ่อมเรือครั้งใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการใช้งานจนกระทั่งมีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ครั้งต่อไป ซึ่งอายุการตัดจำหน่ายสูงสุดไม่เกิน 2-3 ปี ในกรณีที่มีการซ่อมเรือครั้งใหญ่ก่อนวันครบกำหนด ต้นทุนที่เหลืออยู่ของการซ่อมเรือครั้งใหญ่จะถูกตัดจำหน่ายทันที ต้นทุนดอกเบี้ยสำหรับการกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างเพื่อให้ได้มาซึ่งเรือเดินทะเลและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดช่วงเวลาที่จะสร้างให้เสร็จและเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากการตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกัน

กำไรขาดทุนจากการขายเรือเดินทะเล และอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

### 3.8 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเปิดถอน เงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย และถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้ยืม

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ฯ บริษัทฯ สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติทางธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณีในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

### 3.10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัทฯ เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.11 การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่าง ๆ ที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ ดังนั้น จึงกำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศ ให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการกำหนดและชำระราคาของรายการซื้อและขายเกือบทั้งหมด ดังนั้น ผู้บริหารจึงกำหนดให้ใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานในธุรกิจเดินเรือทางทะเลของกลุ่มบริษัท และใช้สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ กำหนดให้การรับรู้รายการค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา) รายการค้าที่ไม่ได้เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ ในกรณีที่เงินบาทที่ใช้นำเสนองบการเงินแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์หนี้สิน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของเจ้าของจะลดลง ในทางกลับกันถ้าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ หนี้สิน และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของเจ้าของจะเพิ่มขึ้น

### 3.12 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ บันทึกรายการเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร ผลต่างซึ่งเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวด จะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนทันที

กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปี

### 3.13 สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวด เป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

### 3.14 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

### 3.15 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน รายได้ค้างรับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีเกณฑ์การรับรู้และวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.16 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.16.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคลปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรในงวดนั้นทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### 3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รั้งรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รั้งรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวด

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

### 3.18 ประมวลผลการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมวลผล และตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ อันอาจทำให้ต้องมีการปรับปรุงบัญชีในรอบถัดไป ประมวลผลการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดราคาสินค้า ค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์ การประมวลผลในเรื่องต่างๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

### 3.19 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะบันทึกประมวลการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมวลการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมวลการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรั้งรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมวลการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานให้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้ รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทฯ ได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสมบริษัทฯ จะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์ และจะบันทึกภาระหนี้สินในอดีตที่เกิดขึ้นก่อนปี 2554 โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้

### 3.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นอย่างใดทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยง และผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

#### เรือเดินทะเล และอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของเรือและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประเมินอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของเรือและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของเรือ อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่าจะมูลค่าที่ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- » ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- » ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- » ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทเกิดจากรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

#### 4.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท จุฑาผกากรอง ชิปปิ้ง โพรเวท จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 100%
บริษัท ไทยเดน มารีไทม์ จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 51%
<b>บริษัทร่วม</b>	
บริษัท เจ. ชิปปิ้ง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 33.33% และกรรมการร่วมกัน
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท บทด จำกัด	บริษัทฯ ถือหุ้น 3.04%
บริษัท มาโน จำกัด	กรรมการร่วมกัน
บริษัท นอร์ดานาไลน์ เอเอส จำกัด	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยบริษัทไทยเดน มารีไทม์ จำกัด (49%)
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
พลเรือตรีชาโน เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นายเชนส์ เพ็ญชาติ	กรรมการและผู้ถือหุ้น
นางปริยนาฏ ยั่งส์	ผู้ถือหุ้น
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>	
ต้นทุนการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับรายอื่น
เงินกู้ยืม	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.25-3.00 ต่อปี

#### นโยบายราคา

ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา  
ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่เกิดขึ้นกับรายอื่น  
ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา  
คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.25-3.00 ต่อปี



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.2 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	351,771.33	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,883,881.90	20,759,163.15
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,513.73	-
<b>เงินมัดจำ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	728,341.24	728,133.99	728,341.24	728,133.99
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทร่วม	9,301,175.65	12,398,051.03	9,301,175.65	12,398,051.03
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,737,848.68	11,080,850.00	13,737,848.68	11,080,850.00
บริษัทย่อย	-	-	-	118,068.69
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทร่วม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี)				
ยอด ณ วันต้นปี	10,250,849.39	9,954,432.22	10,250,849.39	9,954,432.22
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	300,000.00	-	300,000.00
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	939,873.10	60,214.59	939,873.10	60,214.59
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(942,869.73)	(63,797.42)	(942,869.73)	(63,797.42)
ยอด ณ วันสิ้นปี	10,247,852.76	10,250,849.39	10,247,852.76	10,250,849.39




**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี)</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	103,070,799.08	73,384,075.32	103,070,799.08	73,384,075.32
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,759,760.00	44,819,000.00	5,759,760.00	44,819,000.00
หัก ลดลงระหว่างปีจ่ายชำระ	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)	(12,774,760.00)	(14,974,000.00)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,715,224.09	(606,804.36)	8,715,224.09	(606,804.36)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(8,709,840.00)	448,528.12	(8,709,840.00)	448,528.12
ยอด ณ วันสิ้นปี	96,061,183.17	103,070,799.08	96,061,183.17	103,070,799.08
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>	<b>106,309,035.93</b>	<b>113,321,648.47</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทร่วม	628,207.29	397,747.64	628,207.29	397,747.64
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,076,773.81	1,892,695.10	2,076,773.81	1,892,695.10
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	26,857,119.83	24,596,399.81	26,857,119.83	24,596,399.81
<b>รวม</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>	<b>29,562,100.93</b>	<b>26,886,842.55</b>
<b>เงินทอรอรับ</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,801.48	363,590.95	4,801.48	363,590.95
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	11,623,035.14	44,144,932.81	11,623,035.14	44,144,932.81
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	868,516.14	-	868,516.14	-
หัก ลดลงระหว่างปีจ่ายชำระ	-	(32,586,728.13)	-	(32,586,728.13)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,053,236.28)	64,830.46	(1,053,236.28)	64,830.46
ยอด ณ วันสิ้นปี	11,438,315.00	11,623,035.14	11,438,315.00	11,623,035.14



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 4.3 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการให้บริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,373,901.99	104,274,880.15	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	4,334,309.24	3,877,422.30
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,088,232.91	3,877,422.30	3,088,232.91	3,877,422.30
<b>รวม</b>	<b>3,088,232.91</b>	<b>3,877,422.30</b>	<b>7,422,542.15</b>	<b>7,754,844.60</b>
เงินปันผลรับ				
บริษัทร่วม	-	-	2,978,099.62	1,509,485.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,136,485.18	4,122,919.99	4,136,485.18	4,122,919.99
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทร่วม	234,720.41	227,048.85	234,720.41	227,048.85
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	366,748.69	628,165.01	366,748.69	628,165.01
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,062,818.09	2,479,379.55	3,062,818.09	2,479,379.55
<b>รวม</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>	<b>3,664,287.19</b>	<b>3,334,593.41</b>
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	21,295,800.00	21,188,400.00	21,295,800.00	21,188,400.00

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	20,102.35	20,096.36	20,102.35	20,096.36
เงินฝากกระแสรายวัน	7,296.01	-	7,296.01	-
เงินฝากสะสมทรัพย์	1,503,569.79	11,942,405.62	833,631.60	150,514.01
<b>รวม</b>	<b>1,530,968.15</b>	<b>11,962,501.98</b>	<b>861,029.96</b>	<b>170,610.37</b>


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**
**6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนีหุมนเวียนอื่น**
**6.1 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท แยกตามระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	2,405,922.74	3,435,163.73	2,757,694.07	3,433,513.01
<b>รวม</b>	<b>2,405,922.74</b>	<b>3,435,163.73</b>	<b>2,757,694.07</b>	<b>3,433,513.01</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระโดยนับจากวันที่ที่ครบกำหนดชำระดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้				
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	569,955.88	2,139,424.22	921,727.21	2,139,424.22
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	268,267.38	214,984.20	268,267.38	214,984.20
- มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน ขึ้นไป	326,850.18	135,531.77	326,850.18	135,531.77
- มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน ขึ้นไป	550,869.90	232,899.55	550,869.90	232,899.55
- มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	689,979.40	712,323.99	689,979.40	710,673.27
<b>รวม</b>	<b>2,405,922.74</b>	<b>3,435,163.73</b>	<b>2,757,694.07</b>	<b>3,433,513.01</b>

**6.2 ลูกหนี้หุมนเวียนอื่น ประกอบด้วย**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,883,811.90	20,759,163.15
ค่าใช้จ่ายเรือที่ยังไม่สิ้นสุด	194,109.84	160,151.40	194,109.84	160,151.40
เงินทดรองจ่ายแก่คนเรือ	1,692,457.53	372,370.55	1,692,457.53	372,370.55
อื่น ๆ	1,081,635.18	635,597.57	181,425.40	32,966.76
<b>รวม</b>	<b>2,968,202.55</b>	<b>1,168,119.52</b>	<b>4,951,804.67</b>	<b>21,324,651.86</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หุมนเวียนอื่น</b>	<b>5,374,125.29</b>	<b>4,603,283.25</b>	<b>7,709,498.74</b>	<b>24,758,164.87</b>

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 7. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท เจ.ซีบีปิ้ง	ขนถ่ายสินค้า						
เซอร์วิส จำกัด	และตัวแทนเรือ	15	33.33	23,854,261.48	25,717,473.45	6,385,831.85	7,001,301.22

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท จุกาผลการอง	ขนส่งสินค้าทาง						
ซีบีปิ้งไพรเวท จำกัด	เรือระหว่าง	8.9	100	-	-	8,863,850.00	8,863,850.00
บริษัท ไทยเดน	ประเทศธุรกิจ						
มารีไทม์ จำกัด	พาณิชย์นาวี	225	51	-	-	114,749,900.00	114,749,900.00
				-	-	123,613,750.00	123,613,750.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						(8,863,850.00)	(8,863,850.00)
สุทธิ				-	-	114,749,900.00	114,749,900.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน						5,292,670.08	16,862,427.56
รวม				-	-	120,042,570.08	131,612,327.56

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
บริษัท บทด จำกัด	ขนส่งทางทะเล						
	ระหว่างประเทศ	500	3.04	15,195,645.00	15,195,645.00	15,195,645.00	15,195,645.00
บริษัท มิตรชุบิชิ	นายหน้าตัวแทน						
โลจิสติกส์	นำเข้า-ส่งออก						
(ประเทศไทย) จำกัด	ตามพิธีการศุลกากร		7.50	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				(1,450,623.60)	47,612.64	(1,450,623.60)	47,612.64
รวม				15,545,021.40	17,043,257.64	15,545,021.40	17,043,257.64

การเปลี่ยนแปลงในราคาหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบัญชีเงินลงทุนระยะยาวอื่นเกิดจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน


**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**
**10. เรือเดินทะเลและอุปกรณ์**

	งบการเงินรวม(บาท)					
	เรือเดินทะเล	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ ประจำเรือ	ยานพาหนะ	รายจ่ายในการ ซ่อมแซม และสำรวจเรือ รอตัดจ่าย	รวม
<b>สินทรัพย์-ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,345,738,343.64	6,103,721.73	29,417,223.51	19,184,547.11	334,265,987.00	3,734,709,822.99
ซื้อเพิ่ม	-	39,633.47	1,859,592.96	-	35,939,125.00	37,838,351.43
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(79,930.42)	-	(550,000.00)	-	(629,930.42)
ผลต่างจากการแปลงค่าขบ	(23,909,653.43)	(53,144.10)	(176,737.73)	(131,024.70)	(2,803,878.00)	(27,074,437.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,321,828,690.21	6,010,280.68	31,100,078.74	18,503,522.41	367,401,234.00	3,744,843,806.04
ซื้อเพิ่ม	-	48,704.37	2,074,395.83	-	721,249.00	2,844,349.20
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(350,145,822.80)	(173,855.71)	(6,014,418.46)	(1,088,000.00)	(16,447,025.82)	(373,869,122.79)
ผลต่างจากการแปลงค่าขบ	(220,018,761.71)	(531,229.92)	(2,321,281.54)	(1,655,623.11)	(32,314,770.69)	(256,841,666.97)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,751,664,105.70	5,353,899.42	24,838,774.57	15,759,899.30	319,360,686.49	3,116,977,365.48
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,145,751,131.34)	(5,756,791.36)	(15,325,792.31)	(12,065,647.80)	(307,475,607.00)	(1,486,374,969.81)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(125,287,783.70)	(154,014.89)	(1,905,659.00)	(689,307.00)	(32,620,591.00)	(160,657,355.59)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	79,923.42	-	549,999.00	-	629,922.42
ผลต่างจากการแปลงค่าขบ	6,403,479.61	31,986.08	38,493.01	(8,162.95)	259,554.83	6,725,350.58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,264,635,435.43)	(5,798,896.75)	(17,192,958.30)	(12,213,118.75)	(339,836,643.17)	(1,639,677,052.40)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(122,635,558.37)	(79,236.02)	(2,085,816.84)	(646,582.62)	(20,617,405.52)	(146,064,599.37)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	254,326,878.90	173,849.71	4,300,024.83	478,823.02	16,447,025.82	275,726,602.28
ผลต่างจากการแปลงค่าขบ	67,718,252.89	510,639.66	1,285,206.80	1,035,222.85	31,290,447.01	101,839,769.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(1,065,225,862.01)	(5,193,643.40)	(13,693,543.51)	(11,345,655.50)	(312,716,575.86)	(1,408,175,280.28)
<b>หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าขบ	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	(30,150,618.81)	-	-	-	-	(30,150,618.81)
ผลต่างจากการแปลงค่าขบ	1,075,689.45	-	-	-	-	1,075,689.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(29,074,929.36)	-	-	-	-	(29,074,929.36)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,657,363,314.33	160,256.02	11,145,231.06	4,414,243.80	6,644,110.63	1,679,727,155.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,057,193,254.78	211,383.93	13,907,120.44	6,290,403.66	27,564,590.83	2,105,166,753.64
					<b>ก่อนแปลงค่า</b>	<b>หลังแปลงค่า</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					146,064,599.37	142,069,334.58
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					160,657,355.59	162,182,503.76

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ(บาท)					
	เรือเดินทะเล	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์ ประจำเรือ	ยานพาหนะ	รายจ่ายในการ ซ่อมแซม และสำรวจเรือ รอตัดจ่าย	รวม
<b>สินทรัพย์-ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,461,007,911.98	6,067,710.00	27,551,142.99	19,184,547.11	334,265,987.00	2,848,077,299.08
ซื้อเพิ่ม	-	37,538.47	1,830,829.96	-	21,189,566.00	23,057,934.43
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(79,930.42)	-	(550,000.00)	-	(629,930.42)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(17,587,103.42)	(52,917.23)	(163,698.21)	(131,024.70)	(2,194,405.00)	(20,129,148.56)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,443,420,808.56	5,972,400.82	29,218,274.74	18,503,522.41	353,261,148.00	2,850,376,154.53
ซื้อเพิ่ม	-	48,704.37	2,007,447.90	-	721,249.00	2,777,401.27
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(350,145,822.80)	(173,855.71)	(6,014,418.46)	(1,088,000.00)	(16,447,025.82)	(373,869,122.79)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(142,799,808.53)	(527,899.98)	(2,153,959.26)	(1,655,623.11)	(31,071,746.05)	(178,209,036.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,950,475,177.23	5,319,349.50	23,057,344.92	15,759,899.30	306,463,625.13	2,301,075,396.08
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,050,907,214.71)	(5,733,232.00)	(15,165,990.91)	(12,065,647.80)	(307,475,607.00)	(1,391,347,692.42)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(100,744,899.74)	(147,786.74)	(1,783,348.81)	(689,307.00)	(27,384,327.98)	(130,749,670.27)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	79,923.42	-	549,999.00	-	629,922.42
ผลต่างจากการแปลงค่า	9,372,865.79	32,751.77	18,817.65	(8,162.95)	254,813.44	9,671,085.70
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,142,279,248.66)	(5,768,343.55)	(16,930,522.07)	(12,213,118.75)	(334,605,121.54)	(1,511,796,354.57)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(98,092,674.41)	(74,280.24)	(1,987,638.40)	(646,582.62)	(14,323,411.76)	(115,124,587.43)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	254,326,878.90	173,849.71	4,300,024.83	478,823.02	16,447,025.82	275,726,602.28
ผลต่างจากการแปลงค่า	58,131,225.13	508,138.06	1,265,046.71	1,035,222.85	30,272,161.32	91,211,794.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(927,913,819.04)	(5,160,636.02)	(13,353,088.93)	(11,345,655.50)	(302,209,346.16)	(1,259,982,545.65)
<b>หักค่าเผื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สิน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่า	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์	(30,150,618.81)	-	-	-	-	(30,150,618.81)
ผลต่างจากการแปลงค่า	1,075,689.45	-	-	-	-	1,075,689.45
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(29,074,929.36)	-	-	-	-	(29,074,929.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	993,486,428.83	158,713.48	9,704,255.99	4,414,243.80	4,254,278.97	1,012,017,921.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,301,141,559.90	204,057.27	12,287,752.67	6,290,403.66	18,656,026.46	1,338,579,799.96
					<b>ก่อนแปลงค่า</b>	<b>หลังแปลงค่า</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					115,124,587.43	109,049,162.40
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					130,749,670.27	129,134,016.95



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ได้จัดจ้างเรือเดินทะเล ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,657 ล้านบาท และจำนวน 993 ล้านบาท ตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม 2559: 2,057.19 ล้านบาท และจำนวน 1,301.14 ล้านบาท ตามลำดับ) ไว้เป็นหลักทรัพย์ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาสะสมไว้แล้วเต็มจำนวนแต่ยังใช้งานอยู่ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 21.34 ล้านบาท และ 26.40 ล้านบาท ตามลำดับ

### 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
<b>ราคาทุน :</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,989,279.06	1,253,612.95
ผลต่างจากการแปลงค่า	(14,216.03)	(8,958.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,975,063.03	1,244,654.21
ซื้อเพิ่ม	13,533.55	13,533.55
ผลต่างจากการแปลงค่า	(174,116.41)	(109,907.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,814,480.17	1,148,280.02
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	(1,456,754.91)	(1,030,243.60)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(200,422.59)	(78,112.59)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(25,594.80)	(4,871.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(1,682,772.30)	(1,113,227.20)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(193,474.01)	(71,164.01)
ผลต่างจากการแปลงค่า	133,072.27	93,934.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(1,743,174.04)	(1,090,456.40)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	71,306.13	57,823.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	292,290.73	131,427.01
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
	<b>ก่อนแปลงค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(193,474.01)	(71,164.01)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(200,422.59)	(78,112.59)
	<b>หลังแปลงค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(218,012.49)	(78,580.31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(233,015.07)	(89,041.93)





## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 12. ลูกหนี้เงินชดใช้ค่าเสียหาย

ลูกหนี้เงินชดใช้ค่าเสียหาย ได้แก่ ค่าซ่อมแซมที่เกิดกับตัวเรือและค่ารักษาพยาบาลพนักงานในเรือจากการเกิดอุบัติเหตุ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับชดเชยจากบริษัทรับประกันภัยในแต่ละกรณีภายในระยะเวลาประมาณ 3 - 4 ปี

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ยอดค้างไม่เกิน 48 เดือน	848,254.00	1,015,447.77

### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	5.5-8.125	5.5-8.125	53,851,233.08	79,320,074.42	43,918,405.24	69,386,223.89
เงินกู้ยืมระยะสั้น		4	-	2,985,684.45	-	2,985,684.45
รวม			53,851,233.08	82,305,758.87	43,918,405.24	72,371,908.34

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ค้ำประกันโดยเรือเดินทะเล (หมายเหตุ 10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินรวม 80 ล้านบาท และ 90 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและวงเงินรวม 70 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	51,952,178.34	63,834,434.04	49,927,405.40	63,809,297.73
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	34,326,179.06	38,863,125.95	34,192,085.41	38,753,857.36
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	55,282,233.95	48,927,642.45	54,999,537.63	46,597,721.80
เงินที่ตรงรับจากการบริหารจัดการเรือ				
ส่วนของค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายแทน	47,017,594.48	62,822,646.74	47,017,594.48	62,822,646.74
เงินที่ตรงรับจากการบริหารจัดการเรือ	19,754,130.15	22,974,046.83	19,754,130.15	22,974,046.83
รายได้รับล่วงหน้า	8,023,054.41	5,013,155.29	4,782,252.96	3,445,562.17
อื่นๆ	1,287,286.59	3,363,530.40	1,257,944.70	3,459,241.71
รวม	217,642,656.98	245,798,581.70	211,930,950.73	241,862,374.34



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ธนาคาร	วันที่	วงเงินที่	วันสิ้นสุดสัญญา	สกุลเงิน	วงเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืนรายเดือน		อัตรา	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
						ร้อยละ	เริ่ม	สิ้นสุด	เดือนชำระงวดละ		2560	2559	2560
1	(1)	25	กันยายน 2550	เหรียญสหรัฐอเมริกา	13,200,000	Libor+1.4 ถึง 3.3%	มีนาคม 2552	ธันวาคม 2566	350-314,000	279,441,837.77	254,739,445.28	279,441,837.77	
		29	สิงหาคม 2559	มีการขยายระยะเวลาชำระหนี้					งวดสุดท้าย 7,142,300				
		26	กันยายน 2560	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้									
(2)		7	พฤศจิกายน 2559	เหรียญสหรัฐอเมริกา	16,000,000	Libor+1.4 ถึง 3%	กุมภาพันธ์ 2552	พฤษภาคม 2564	400-750,000	309,032,621.36	281,709,358.00	309,032,621.36	
		29	สิงหาคม 2559	มีการขยายระยะเวลาชำระหนี้					งวดสุดท้าย 8,047,200				
		26	กันยายน 2560	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้									
(3)		26	กันยายน 2560	บาท	2,625,000	MLR-2.25%	กุมภาพันธ์ 2560	พฤษภาคม 2562	125,000	2,238,608.64	-	2,238,608.64	
(1)		5	พฤศจิกายน 2551	เหรียญสหรัฐอเมริกา	12,100,000	Libor+2 ถึง 2.5%	พฤศจิกายน 2551	ธันวาคม 2563	2,000-20,000	43,481,937.45	43,481,937.45	48,577,471.53	
		22	ธันวาคม 2559	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้					งวดสุดท้าย 940,500				
		15	กันยายน 2560	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้									
(2)		22	ธันวาคม 2559	บาท	9,987,415	MOR-1%	พฤศจิกายน 2559	ธันวาคม 2563	47,415.11-100,000	9,521,548.51	9,889,994.83	9,889,994.83	
		15	กันยายน 2560	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้					งวดสุดท้าย 6,490,000				
(3)		22	ธันวาคม 2559	บาท	12,400,000	MLR-1%	พฤศจิกายน 2559	ธันวาคม 2563	40,000-100,000	11,819,853.40	11,819,853.40	12,340,828.68	
		15	กันยายน 2560	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้					งวดสุดท้าย 9,060,000				
3		(1)	31	สิงหาคม 2555	บาท	30,000,000	MLR+0.50%	ตุลาคม 2559	ธันวาคม 2561	150,000-200,000	1,790,886.85	1,790,886.85	4,329,242.18
		31	สิงหาคม 2558	มีการขยายระยะเวลาชำระหนี้									
		29	ธันวาคม 2560	มีการขยายระยะเวลาชำระหนี้									
4		(1)	15	สิงหาคม 2555	เหรียญสหรัฐอเมริกา	17,500,000	Libor+1%	กันยายน 2555	สิงหาคม 2560	120,000	-	-	-
		(2)	13	กรกฎาคม 2560	กู้ยืมเงินใหม่เพื่อชำระวงเงินเก่า	10,420,000	Libor+3%	กันยายน 2560	กรกฎาคม 2568	80,000-130,000	330,077,090.00	-	-
				รวม						935,378,728.13	1,066,390,701.06	605,301,638.13	663,611,996.35
				หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี						(42,331,320.74)	(416,492,469.80)	(9,650,420.74)	(13,713,765.09)
				หัก เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน						(359,292,065.84)	-	(61,895,875.84)	-
				เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						533,755,341.55	649,898,231.26	533,755,341.55	649,898,231.26



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาขายระยะเวลาการชำระหนี้ของธนาคารแห่งที่ 3 วงเงินที่ 1

ณ วันที่ 26 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของธนาคารแห่งที่ 1 วงเงินที่ 1 และวงเงินที่ 2 เงินกู้ยืมระยะยาว  
ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น

ณ วันที่ 15 กันยายน 2560 บริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของธนาคารแห่งที่ 2 วงเงินที่ 1 วงเงินที่ 2 และวงเงินที่ 3 เงินกู้ยืม  
ระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และ ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น

ณ วันที่ 13 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อย มีการตกลงทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่เพื่อชำระวงเงินเก่าของธนาคารแห่งที่ 4 วงเงินที่ 1  
วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้าประกันโดยเรือเดินทะเล (หมายเหตุ 10)

สัญญาเงินกู้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการมียอดเคลื่อนไหว  
ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.375 - 7.25 ต่อปี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,066,390,701.06	663,611,996.35
ปรับโครงสร้างหนี้จากเงินกู้ระยะสั้นเป็นระยะยาว	2,625,000.00	2,625,000.00
จ่ายชำระในระหว่างปี	(45,870,090.74)	(5,045,500.74)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	595,468.01	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,658,872.03	2,658,872.03
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(91,021,222.23)	(58,548,729.51)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	935,378,728.13	605,301,638.13

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	42,331,320.74	416,492,469.80	9,650,420.74	13,713,765.09
ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	359,292,065.84	-	61,895,875.84	-
ส่วนที่ครบกำหนดชำระระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี	296,416,841.48	389,534,449.96	296,416,841.48	389,534,449.96
ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกิน 5 ปี	237,338,500.07	260,363,781.30	237,338,500.07	260,363,781.30
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	935,378,728.13	1,066,390,701.06	605,301,638.13	663,611,996.35



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยเรือเดินทะเล (หมายเหตุ 10)

สัญญาเงินกู้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารแห่งที่ 1 วงเงินที่ (1) และ วงเงินที่ (2) บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ตามที่กำหนดของสัญญากับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้รับหนังสือผ่อนผัน จึงไม่ได้จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารแห่งที่ 2 วงเงินที่ (1) วงเงินที่ (2) และ วงเงินที่ (3) ไม่สามารถปฏิบัติตามที่กำหนดของสัญญากับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ จึงได้แสดงยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินทั้งจำนวน 61.89 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดของธนาคารแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารแห่งที่ 4 วงเงินที่ (2) บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดของสัญญากับสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ จึงได้แสดงยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินทั้งจำนวน 297.39 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันเงื่อนไข ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเจรจาได้

### 16. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานและบำนาญ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	21,416,899.78	19,696,771.73
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	1,684,484.00	1,732,653.00
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(837,733.00)	-
การจ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(995,000.00)	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,017,722.79	(99,281.95)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(2,023,232.94)	86,757.00
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>21,263,140.63</b>	<b>21,416,899.78</b>



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,123,109.00	1,139,697.00
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	561,375.00	592,956.00
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(837,733.00)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้		
ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน	(21,718.81)	2,091.26
รวม	825,032.19	1,734,744.26

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	มกราคม - ธันวาคม	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,684,484.00	1,732,653.00
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ที่รับรู้		
ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	(837,733.00)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินที่ใช้		
ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน	(21,718.81)	2,091.26
รวม	825,032.19	1,734,744.26



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.03 ต่อปี	ร้อยละ 3.79 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.06	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0-22.73	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 0 - 27
อัตรามรณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประมาณการจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,009,637.00)	1,130,953.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,119,100.00	(1,018,708.00)



## บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 17. ทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน โดยมติพิเศษที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2556 ในวันที่ 26 ธันวาคม 2556 โดยกำหนดให้เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากเดิม 105,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นเงิน 317,700,000 บาท เพิ่มเป็น 214,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3 บาท คิดเป็นเงิน 643,050,000 บาท ซึ่งได้ทำการจดทะเบียน ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 และได้เป็นจำนวนเงินที่เพิ่มทุน จำนวน 97,053,213 บาท

### 18. หุ้นบุริมสิทธิ

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเทียบเท่ากับผู้ถือหุ้นสามัญ ยกเว้น การมีสิทธิเหนือกว่าผู้ถือหุ้นสามัญในการรับเงินปันผลสะสม ในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลครั้งล่าสุดเมื่อปี 2553 จากผลการดำเนินงานของปี 2552 ดังนั้นเงินปันผลสะสมของหุ้นบุริมสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คงค้างจำนวน 6,120,000 บาท

### 19. กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินงาน	5,948,741.14	4,477,933.31	(23,820,769.18)	4,145,109.93
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริง	(40,111,362.51)	(2,672,637.62)	(8,332,174.87)	(1,962,122.24)
รวมทั้งสิ้น	(34,162,621.37)	1,805,295.69	(32,152,944.05)	2,182,987.69

### 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	132,597,689.60	140,179,355.34	112,777,513.73	118,920,657.30
ค่าเสื่อมราคา	122,193,725.44	128,356,003.69	95,036,275.13	100,319,550.28
รายจ่ายการซ่อมแซมเรือครั้งใหญ่ตัดบัญชี	20,093,621.63	34,059,515.14	14,091,467.58	28,903,508.60

### 21. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนสำหรับปีสุทธิ	(209,383,548.15)	(117,113,374.81)	(214,552,191.11)	(129,442,212.70)
หัก เงินปันผลหุ้นบุริมสิทธิ	(765,000.00)	(765,000.00)	(765,000.00)	(765,000.00)
สุทธิ	(210,148,548.15)	(117,878,374.81)	(215,317,191.11)	(130,207,212.70)
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	138,245,071.00	138,245,071.00	138,245,071.00	138,245,071.00
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.5201)	(0.8527)	(1.5575)	(0.9419)





## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 22. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศของเรือ จำนวน 3 ลำ ตามบัตรส่งเสริมดังต่อไปนี้

เลขที่ 2044(2)/2551 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2551

เลขที่ 1782(2)/2552 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2552

เลขที่ 2895(2)/2555 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2555

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ คือ

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเรือและอุปกรณ์
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
3. สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

รายได้จากการให้บริการที่ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่ได้รับส่งเสริม	137,581,219.37	191,288,537.39	37,207,317.38	87,013,657.24
ส่วนที่ไม่ได้รับส่งเสริม (ปีต่อมา)	38,503,235.32	1,552,852.20	38,503,235.32	1,552,852.20
ส่วนที่ได้รับยกเว้นภาษีตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 314	119,444,971.74	135,064,603.55	119,444,971.74	135,064,603.55
รวม	295,529,426.43	327,905,993.14	195,155,524.44	223,631,112.99

### 23. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

23.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการชำระเงินลงทุนในบริษัทอื่น ที่ยังไม่เรียกชำระอีก 25% จำนวน 5.06 ล้านบาท

23.2 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้บริษัทฯ จำนวนเงิน 0.88 ล้านบาท เพื่อใช้ในการค้ำประกันการดำเนินงานปกติ

23.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559
ระยะเวลาที่ไม่เกินหนึ่งปี	665,312.00	870,468.00
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	7,500.00	575,312.00
รวม	672,812.00	1,445,780.00



**บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

**24. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำรงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.22	2.30	5.42	2.66

**25. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน**

**25.1 นโยบายการบัญชี**

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการวัดค่าการรับรู้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

**25.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้บริษัทฯ เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้แสดงตามงบแสดงฐานะการเงิน คือมูลค่าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ ซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

**25.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนไป ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในงวดปัจจุบัน และงวดต่อ ๆ ไป

**25.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน**

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า เนื่องจากบางรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีทรัพย์สินหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง

**25.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะผูกพันหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ



## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจพาณิชย์นาวี โดยประกอบธุรกิจแบ่งเป็น 2 ส่วนงานใหญ่ คือ

1. ส่วนงานให้บริการเรือจ้างเหมาเป็นระยะเวลา มีขอบข่ายการให้บริการในแถบทวีปยุโรป อเมริกา อเมริกากลาง และทะเลคาริบเบียน ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้บริหารเรือเองทั้งสิ้น

2. ส่วนงานให้บริการรับขนส่งสินค้า แบ่งเป็น

2.1 ในเส้นทางประจำ คือการให้บริการรับขนส่งสินค้าในเส้นทางประจำไปและกลับระหว่างประเทศไทย-ญี่ปุ่น-เกาหลีใต้-ไทย

2.2 ในเส้นทางไม่ประจำ คือการให้บริการรับขนส่งสินค้าไม่กำหนดเส้นทางและตารางล่องหน้า โดยมีขอบข่ายการให้บริการในเส้นทางต่างๆ ในเอเชีย ยุโรป และอเมริกา

แต่เนื่องจากส่วนงานให้บริการรับขนส่งสินค้า มีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้า 2 ราย ในงบการเงินรวม และในงบการเงินเฉพาะกิจการจากรายได้ค่าบริการจ้างเหมาที่เกินกว่าร้อยละ 10 เป็นจำนวนรวม 157 ล้านบาท และ 57 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 178 ล้านบาท และ 73 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 27. ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

ปรับโครงสร้างหนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทางบัญชี	(131,011,972.93)	(52,274,074.54)	(58,310,358.22)	1,477,164.27
ปรับปรุงเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นระยะยาวตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(2,625,000.00)	(22,487,415.11)	(2,625,000.00)	(22,487,415.11)
ตัดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(651,098.30)	(1,091,483.78)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,658,872.03)	477,536.69	(2,658,872.03)	477,536.69
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	91,076,852.52	6,778,566.33	58,548,729.51	4,141,315.75
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินงบกระแสเงินสด	<u>(45,870,090.74)</u>	<u>(68,596,870.41)</u>	<u>(5,045,500.74)</u>	<u>(16,391,398.40)</u>

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 28. งบการเงินในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,845.96	333,861.80	26,346.58	4,761.57
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	164,442.39	128,473.16	235,904.42	690,976.31
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,974.05	-
พัสดุดังกล่าว	2,008,005.98	2,135,705.56	1,420,790.08	1,559,162.29
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>2,219,294.33</b>	<b>2,598,040.52</b>	<b>1,685,015.13</b>	<b>2,254,900.17</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	729,914.46	717,749.68	195,399.51	195,399.51
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,673,172.10	3,673,172.10
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	475,660.75	475,660.75	475,660.75	475,660.75
เรือเดินทะเลและอุปกรณ์	51,397,824.29	58,753,157.31	30,966,647.83	37,358,460.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,181.89	8,157.55	1,769.34	3,668.00
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าเสียหาย	25,955.65	28,340.16	25,955.65	28,340.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,211.21	62,142.99	71,211.21	62,142.99
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>52,702,748.25</b>	<b>60,045,208.44</b>	<b>35,409,816.39</b>	<b>41,796,844.27</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>54,922,042.58</b>	<b>62,643,248.96</b>	<b>37,094,831.52</b>	<b>44,051,744.44</b>


**บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,647,789.17	2,297,073.71	1,343,855.44	2,019,829.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,659,628.62	6,859,999.40	6,484,856.62	6,750,143.71
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,295,292.38	11,555,524.95	295,292.38	314,362.91
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	10,993,946.49	-	1,893,946.49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,252,940.89	3,162,697.03	3,252,940.89	3,162,697.03
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	716,429.03	653,640.40	716,429.03	653,640.37
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>24,566,026.58</b>	<b>24,528,935.49</b>	<b>13,987,320.85</b>	<b>12,900,673.62</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,332,333.00	18,206,402.70	16,332,333.00	18,206,402.70
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	350,000.00	324,387.61	350,000.00	324,387.61
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	650,628.98	597,724.85	650,628.98	597,724.85
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>17,332,961.98</b>	<b>19,128,515.16</b>	<b>17,332,961.98</b>	<b>19,128,515.16</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>41,898,988.56</b>	<b>43,657,450.65</b>	<b>31,320,282.83</b>	<b>32,029,188.78</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 214,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.08 USD	17,785,447.00	17,785,447.00	17,785,447.00	17,785,447.00
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.07 USD	178,601.00	178,601.00	178,601.00	178,601.00
<b>รวมทุนจดทะเบียน</b>	<b>17,964,048.00</b>	<b>17,964,048.00</b>	<b>17,964,048.00</b>	<b>17,964,048.00</b>
ทุนที่ชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 138,245,071 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.08 USD	10,982,025.19	10,982,025.19	10,982,025.19	10,982,025.19
หุ้นบุริมสิทธิ 2,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.07 USD	178,601.03	178,601.03	178,601.03	178,601.03
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,568,609.49	2,568,609.49	2,568,609.49	2,568,609.49
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	743,734.27	743,734.27	743,734.27	743,734.27
ยังไม่ได้จัดสรร	(3,667,002.59)	3,228,846.82	(3,565,493.21)	1,115,078.89
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,868,028.91)	(3,667,002.59)	(5,132,928.08)	(3,565,493.21)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,937,938.48</b>	<b>14,034,814.21</b>	<b>5,774,548.69</b>	<b>12,022,555.66</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,085,115.54	4,950,984.10	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>13,023,054.02</b>	<b>18,985,798.31</b>	<b>5,774,548.69</b>	<b>12,022,555.66</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>54,922,042.58</b>	<b>62,643,248.96</b>	<b>37,094,831.52</b>	<b>44,051,744.44</b>

บริษัท จุกานาวี จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อยหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

	งบการเงินรวม (เหรียญสหรัฐฯ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เหรียญสหรัฐฯ)	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	8,641,287.10	9,285,570.48	5,706,351.94	6,332,737.14
รายได้จากการรับบริหารจัดการเรือ	498,765.90	586,380.00	625,501.20	696,180.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	51,121.97	-	61,817.37
รายได้อื่น	706,842.09	175,315.62	793,889.48	218,022.66
รวมรายได้	9,846,895.09	10,098,388.07	7,125,742.62	7,308,757.17
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ	(9,689,085.35)	(10,209,640.52)	(7,680,871.67)	(8,321,102.03)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,030,276.66)	(1,673,288.85)	(3,973,945.01)	(1,652,440.31)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(970,745.64)	-	(940,152.81)	-
รวมค่าใช้จ่าย	(14,690,107.65)	(11,882,929.37)	(12,594,969.49)	(9,973,542.34)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(4,843,212.56)	(1,784,541.30)	(5,469,226.87)	(2,664,785.17)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	99,244.48	129,949.91	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(4,743,968.08)	(1,654,591.39)	(5,469,226.87)	(2,664,785.17)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,244,280.15)	(1,409,339.20)	(804,284.04)	(1,000,731.21)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(5,988,248.23)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	(5,988,248.23)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25,503.94	-	25,503.94	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(5,962,744.29)	(3,063,930.59)	(6,248,006.97)	(3,665,516.38)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(6,122,379.67)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	134,131.44	252,460.44	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(5,988,248.23)	(3,063,930.59)	(6,273,510.91)	(3,665,516.38)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0442)	(0.0241)	0.0453	0.0266

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

## บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)

อาคารมาโนทาวเวอร์ 153 ซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ (662) 260-0050 (30 คู่สาย) โทรสาร (662) 259-9825, 259-9824

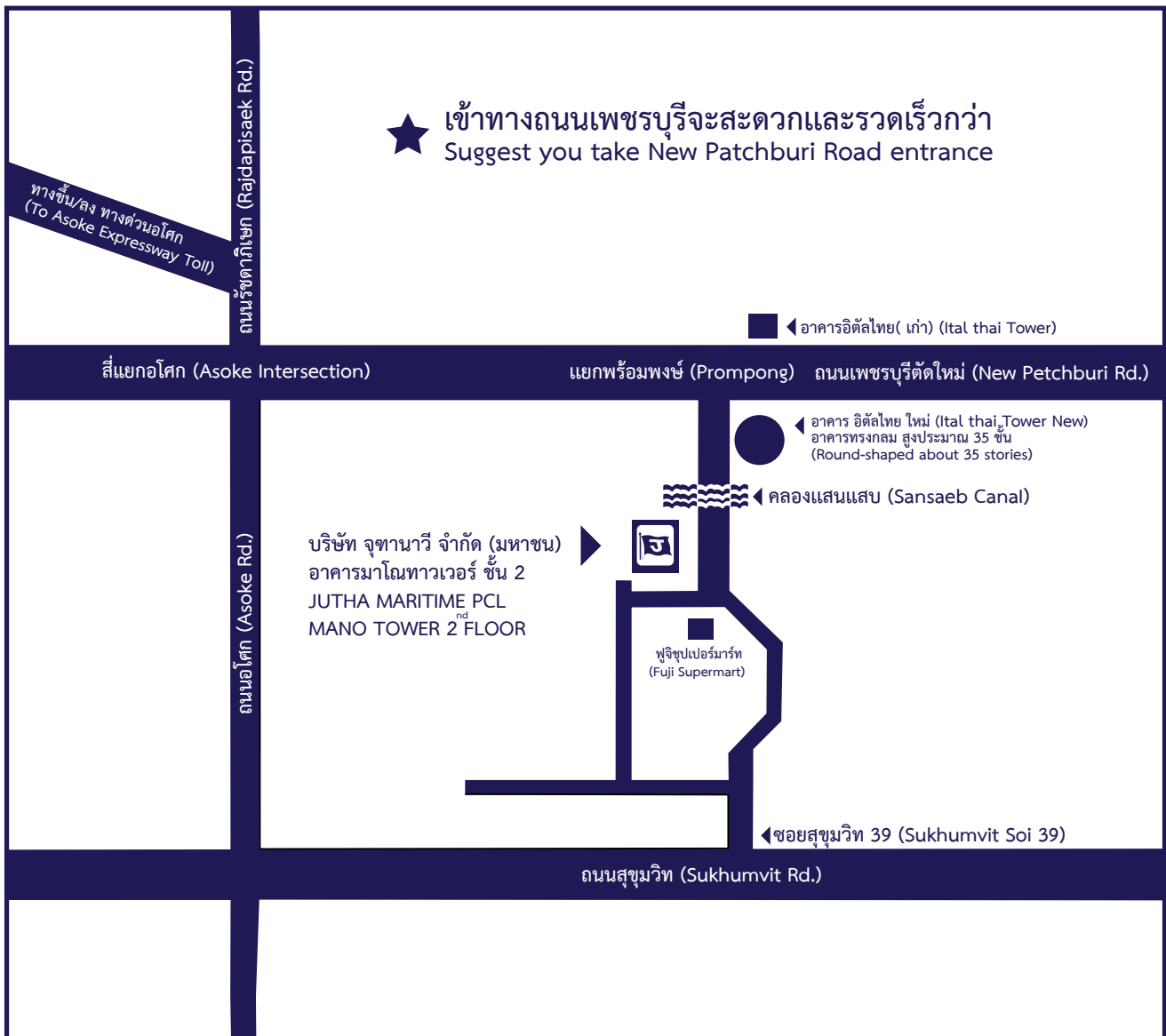
อีเมล: office@Jutha.co.th เว็บไซต์: www.jutha.co.th

## JUTHA MARITIME PUBLIC COMPANY LIMITED

Mano Tower 153 Soi 39, Sukhumvit Rd., Kongton-Nua, Wattana, Bangkok 10110, Thailand

Tel. (662) 260-0050 (30 lines) Fax. (662) 259-9825, 259-9824

E-mail : office@Jutha.co.th Website : www.jutha.co.th





# THAILAND'S PRIDE





**บริษัท จุฑานาวี จำกัด (มหาชน)**

มาโนทาวเวอร์ สุขุมวิท 39 (ซอยพร้อมพงษ์)

153 ถนน สุขุมวิท แขวง คลองตันเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (662) 260-0050 โทรสาร : (662) 259-9825

**JUTHA MARITIME PCL.**

Mano Tower 153 Sukumvit Soi 39 Klongton-Nua

Wattana Bangkok 10110, Thailand

Tel : (662) 2600 050 Fax : (662) 259 9825

[www.jutha.co.th](http://www.jutha.co.th)